

# Federación Nacional de Voleibol de Guatemala

Encargado de Actualización: María José Calderon Cordero

Vigente al: 21/09/2026

## **Misión, Objetivos, Plan Operativo Anual, Resultados**



**Plan Estratégico Institucional - P E I –  
Plan Operativo Multianual - P O M -  
Plan Operativo Anual - P O A -  
AÑO 2026**

(Artículo 10, numeral 5, Ley de Acceso a la Información Pública)



Federación Nacional de Voleibol de Guatemala

Volleyball  
**2025**  
FIVB

Guatemala, 14 de Noviembre 2025

Ref./FNVDG/166/2025

Licenciado

**Carlos Mendoza Alvarado**

Secretario de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-

Reciba un cordial saludo de la **FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL DE GUATEMALA**. Por este medio me dirijo a usted de manera atenta, para adjuntarle los Instrumentos de Planificación en formatos: PDF en un CD

- **DTP Resumen del Módulo de Formulación Presupuestaria SICOIN WEB**
- **Plan Estratégico Institucional (2025 - 2029)**
- **Plan Operativo Multianual (2026 - 2030)**
- **Plan Operativo Anual (2026)**
- **Informe Gerencial 2026**

En los lineamientos generales que se dieron a principios del año 2025, se presentó el lineamiento 50, el cual corresponde a la temporalidad del PEI, para su consideración a 10 años. En esta ocasión y dado que el Plan Estratégico Institucional de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala aún se encuentra vigente, se considerará dicho lineamiento, al finalizar temporalidad de este PEI.

Asimismo, la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, realiza un primer acercamiento al lineamiento operativo 48 y 51 de los lineamientos generales de política y planificación 2026-2030 referente a la Planificación Prospectiva y sobre los mapas de pobreza a nivel nacional respectivamente, en donde, se pueden ver estos acercamientos de análisis en la Caja de Herramientas del Plan Estratégico Institucional.

Lo anterior indicado corresponde al cumplimiento del Artículo 24 del "Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto" y Acuerdo Gubernativo 540-2013; la entrega de los Instrumentos de Planificación.

Atentamente;



  
**Carlos Enrique Santos Rangel**  
Presidente Interino



Afiliada a:

FEDERACION INTERNACIONAL DE VOLEIBOL -FIVB- ASOCIACION DE FEDERACIONES CENTROAMERICANAS DE VOLEIBOL -AFECAVOL-  
Gimnasio 7 de Diciembre Ciudad de los Deportes, Zona 5, Guatemala, C. A. Teléfonos: (502) 2334-1625, (502) 2334-4122, (502) 2334-4006 Tefax: (502) 2334-1403  
e-mail: federacionvoleibol@yahoo.com



Federación Nacional de Voleibol de Guatemala

Volleyball  
**2025**  
FIVB

Guatemala, 14 de Noviembre 2025

Ref./FNVDF/167/2025

Licenciado

**Jonathan Menkos Zeissig**

Ministro de Finanzas Públicas

Ministerio de Finanzas Públicas

Reciba un cordial saludo de la **FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL DE GUATEMALA**. Por este medio me dirijo a usted de manera atenta, para adjuntarle los Instrumentos de Planificación en formatos: IMPRESOS y PDF en un CD

**DTP RESUMEN** del Módulo de Formulación Presupuestaria –SICOIN WEB-PRESUPUESTO 2025 y sus respectivos anexos

- **Plan Estratégico Institucional (2025 - 2029)**
- **Plan Operativo Multianual (2026 - 2030)**
- **Plan Operativo Anual (2026)**
- **Informe Gerencial 2026**

En los lineamientos generales que se dieron a principios del año 2025, se presentó el lineamiento 50, el cual corresponde a la temporalidad del PEI, para su consideración a 10 años. En esta ocasión y dado que el Plan Estratégico Institucional de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala aún se encuentra vigente, se considerará dicho lineamiento, al finalizar temporalidad de este PEI.

Asimismo, la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, realiza un primer acercamiento al lineamiento operativo 48 y 51 de los lineamientos generales de política y planificación 2026-2030 referente a la Planificación Prospectiva y sobre los mapas de pobreza a nivel nacional respectivamente, en donde, se pueden ver estos acercamientos de análisis en la Caja de Herramientas del Plan Estratégico Institucional.

Lo anterior indicado corresponde al cumplimiento del Artículo 24 del "Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto" y Acuerdo Gubernativo 540-2013; la entrega de los Instrumentos de Planificación.

Atentamente;

ATENCIÓN AL USUARIO-CAU-  
SECRETARÍA GENERAL  
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS  
RECEPCIÓN Y ENTREGA

RECEPCIÓN  
14 NOV 2025

Hora: 11:53 Firmat

Registro Único de Expedientes: 2025 81 856

  
Carlos Enrique Santos Rangel  
Presidente Interino



Afiliada a:

FEDERACION INTERNACIONAL DE VOLEIBOL - FIVB- ASOCIACION DE FEDERACIONES CENTROAMERICANAS DE VOLEIBOL - AFECAVOL-  
Gimnasio 7 de Diciembre Ciudad de los Deportes, Zona 5, Guatemala, C. A. Teléfonos: (502) 2334-1625, (502) 2334-4122, (502) 2334-4006 Telex: (502) 2334-1403  
e-mail: federacionvoleibol@yahoo.com



Federación Nacional de Voleibol de Guatemala

Volleyball  
**2025**  
FIVB

Guatemala, 14 de Noviembre 2025

Ref./FNVDF/168/2025

Doctor

**Frank Helmuth Bode Fuentes**

Contralor General de Cuentas

CONTRALORIA GENERAL DE CUENTAS

Reciba un cordial saludo de la **FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL DE GUATEMALA**. Por este medio me dirijo a usted de manera atenta, para adjuntarle los Instrumentos de Planificación en formatos: IMPRESOS y PDF en un CD

- DTP Resumen del Módulo de Formulación Presupuestaria SICOIN WEB
- Plan Estratégico Institucional (2025 - 2029)
- Plan Operativo Multianual (2026 - 2030)
- Plan Operativo Anual (2026)
- Informe Gerencial 2026

En los lineamientos generales que se dieron a principios del año 2025, se presentó el lineamiento 50, el cual corresponde a la temporalidad del PEI, para su consideración a 10 años. En esta ocasión y dado que el Plan Estratégico Institucional de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala aún se encuentra vigente, se considerará dicho lineamiento, al finalizar temporalidad de este PEI.

Asimismo, la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, realiza un primer acercamiento al lineamiento operativo 48 y 51 de los lineamientos generales de política y planificación 2026-2030 referente a la Planificación Prospectiva y sobre los mapas de pobreza a nivel nacional respectivamente, en donde, se pueden ver estos acercamientos de análisis en la Caja de Herramientas del Plan Estratégico Institucional.

Lo anterior indicado corresponde al cumplimiento del Artículo 24 del "Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto" y Acuerdo Gubernativo 540-2013; la entrega de los Instrumentos de Planificación.

Atentamente;

  
Carlos Enrique Santos Rangel  
Presidente Comité Ejecutivo



Afiliada a:

FEDERACION INTERNACIONAL DE VOLEIBOL - FIVB- ASOCIACION DE FEDERACIONES CENTROAMERICANAS DE VOLEIBOL - AFECAVOL-  
Gimnasio 7 de Diciembre Ciudad de los Deportes, Zona 5, Guatemala, C. A. Teléfonos: (502) 2334-1829, (502) 2334-4132, (502) 2334-4006 Telfax: (502) 2334-1403  
e-mail: federacionvoleibol@yahoo.com



# FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL DE GUATEMALA

## D T P RESUMEN

*Ejercicio Fiscal 2026*

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
Formulación - Gastos - Reportes DTP - DTP Resumen -  
DTP Resumen

Expresado en Quetzales

PÁGINA: 1 DE 3  
FECHA: 4/11/2025  
HORA: 10:47.18  
REPORTÉ: R00818975.rpt

EJERCICIO 2,026

ENTIDAD: 11300066 - FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL -

| FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y RECURSO |                                                          | ESTIMADO AÑO 2,026 |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------|
| TOTAL                              |                                                          | 12,000,000.00      |
| 22                                 | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL            | 11,594,171.00      |
| 16220                              | DE ENTIDADES DESCENTRALIZADAS Y AUTÓNOMAS NO FINANCIERAS | 11,594,171.00      |
| 31                                 | INGRESOS PROPIOS                                         | 365,829.00         |
| 11120                              | DERECHOS DE INSCRIPCIÓN, EXAMEN Y MATRÍCULAS             | 40,000.00          |
| 11990                              | OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS                            | 306,000.00         |
| 15131                              | POR DEPÓSITOS INTERNOS                                   | 19,829.00          |
| 32                                 | DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS         | 40,000.00          |
| 23110                              | DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS                             | 40,000.00          |

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
Formulación - Gastos - Reportes DTP - DTP Resumen -  
DTP Resumen

Expresado en Quetzales

PÁGINA: 2 DE 3  
FECHA: 4/11/2025  
HORA: 10:47:18  
REPORTÉ: R00818975.rpt

EJERCICIO 2,026

ENTIDAD: 11200066 - FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL -

|                                    | PROGRAMA Y<br>FUENTE DE FINANCIAMIENTO | TOTAL         | FUNCIONAMIENTO |                |                      |                              | INVERSIÓN  |                     |                              |                         | DEUDA PÚBLICA |
|------------------------------------|----------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------------|------------------------------|------------|---------------------|------------------------------|-------------------------|---------------|
|                                    |                                        |               | TOTAL          | ADMINISTRACIÓN | DESARROLLO<br>HUMANO | TRANSFERENCIAS<br>CORRIENTES | TOTAL      | INVERSIÓN<br>FÍSICA | TRANSFERENCIAS<br>DE CAPITAL | INVERSIÓN<br>FINANCIERA |               |
|                                    |                                        |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |
| 11                                 | TOTAL                                  | 12,000,000.00 | 11,885,000.00  | 0.00           | 11,006,600.00        | 878,400.00                   | 115,000.00 | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
|                                    | ATLETAS FEDERADOS                      | 11,680,000.00 | 11,565,000.00  | 0.00           | 11,006,600.00        | 558,400.00                   | 115,000.00 | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
|                                    | FORMADOS Y COMPETITIVOS                |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |
|                                    | 22 INGRESOS ORDINARIOS DE              | 11,274,171.00 | 11,159,171.00  | 0.00           | 10,600,771.00        | 558,400.00                   | 115,000.00 | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
|                                    | APORTE CONSTITUCIONAL                  |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |
| 31                                 | INGRESOS PROPIOS                       | 365,829.00    | 365,829.00     | 0.00           | 365,829.00           | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
|                                    | 32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y               | 40,000.00     | 40,000.00      | 0.00           | 40,000.00            | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
|                                    | BANCOS DE INGRESOS                     |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |
| 99                                 | PARTIDAS NO ASIGNABLES A               | 320,000.00    | 320,000.00     | 0.00           | 0.00                 | 320,000.00                   | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
|                                    | PROGRAMAS                              |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |
| 22                                 | INGRESOS ORDINARIOS DE                 | 320,000.00    | 320,000.00     | 0.00           | 0.00                 | 320,000.00                   | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
|                                    | APORTE CONSTITUCIONAL                  |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |
| RESUMEN DEL PRESUPUESTO            |                                        |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |
| TOTAL POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO |                                        |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |
| 22                                 | INGRESOS ORDINARIOS DE                 | 11,594,171.00 | 11,479,171.00  | 0.00           | 10,600,771.00        | 878,400.00                   | 115,000.00 | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
|                                    | APORTE CONSTITUCIONAL                  |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |
| 31                                 | INGRESOS PROPIOS                       | 365,829.00    | 365,829.00     | 0.00           | 365,829.00           | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
| 32                                 | DISMINUCIÓN DE CAJA Y                  | 40,000.00     | 40,000.00      | 0.00           | 40,000.00            | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
|                                    | BANCOS DE INGRESOS                     |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |
| TOTAL POR GRUPO DE GASTO           |                                        |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |
| 0                                  | SERVICIOS PERSONALES                   | 4,268,400.00  | 4,268,400.00   | 0.00           | 4,268,400.00         | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
| 1                                  | SERVICIOS NO PERSONALES                | 3,454,200.00  | 3,454,200.00   | 0.00           | 3,454,200.00         | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
| 2                                  | MATERIALES Y                           | 3,284,000.00  | 3,284,000.00   | 0.00           | 3,284,000.00         | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
|                                    | SUMINISTROS                            |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |
| 3                                  | PROPIEDAD, PLANTA,                     | 115,000.00    | 0.00           | 0.00           | 0.00                 | 0.00                         | 115,000.00 | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
|                                    | EQUIPO E INTANGIBLES                   |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |
| 4                                  | TRANSFERENCIAS                         | 878,400.00    | 878,400.00     | 0.00           | 0.00                 | 878,400.00                   | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00                    |               |
|                                    | CORRIENTES                             |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |                         |               |

### Expresado en Quetzales

PÁGINA: 3 DE 3  
FECHA: 4/11/2025  
HORA: 10:47:18  
REPORTE: R00818975.rpt

ENTIDAD: 11300066 - FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL -

| ID | PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | META |
|----|--------------------------|------------------|------|
| 0  | Sin Resultado            |                  |      |

Tiempo y Magnitud:  
Sin Resultado

Tipo de Resultado:  
SIN\_RESULTADO

| TRANSFERENCIAS PARA EL DESARROLLO NACIONAL E INTERNACIONAL DEL VOLEIBOLISTA. |                                                                              | Documento                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                            | TRANSFERENCIAS PARA EL DESARROLLO NACIONAL E INTERNACIONAL DEL VOLEIBOLISTA. |                                                                                                                                                                                                                           |
| 2                                                                            | TRANSFERENCIAS PARA EL DESARROLLO NACIONAL E INTERNACIONAL DEL VOLEIBOLISTA. |                                                                                                                                                                                                                           |
| 1                                                                            | INCREMENTAR EL NUMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO DEPORTIVO.             | <div> <div> <p>Tiempo y Magnitud:</p> <p>PARA EL 2026 SE HA INCREMENTADO EL NUMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO DEPORTIVO DE LOS ATLETAS</p> </div> <div> <p>Tipo de Resultado:</p> <p>INSTITUCIONAL</p> </div> </div> |

|          |                                                                                                         |                  |              |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|
| <b>1</b> | <b>DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN.</b>                                                                        | <b>Documento</b> | <b>1</b>     |
| 3        | DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN.                                                                               | Documento        | 1            |
| <b>2</b> | <b>ATLETAS SELECCIONADOS DE LA FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL CON FORMACIÓN DEPORTIVA COMPETITIVA.</b> | <b>Persona</b>   | <b>204</b>   |
| 2        | ATLETAS SELECCIONADOS DE LA FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL CON FORMACIÓN DEPORTIVA COMPETITIVA.        | Persona          | 204          |
| <b>3</b> | <b>ATLETAS DE LAS ASOCIACIONES DEPARTAMENTALES DE VOLEIBOL CON FORMACIÓN DEPORTIVA.</b>                 | <b>Persona</b>   | <b>2,000</b> |
| 2        | ATLETAS DE LAS ASOCIACIONES DEPARTAMENTALES DE VOLEIBOL CON FORMACIÓN DEPORTIVA.                        | Persona          | 2,000        |

2DB95FDD6570EC0278132D6CA76B95C71

Firma y Sello  
Autoridad Superior

**Carlos Enrique Santis Rangel**  
Presidente Comité Ejecutivo



## ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS

Institución: 11300066-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL

## Misión

Ser una Federación Deportiva Líder en el territorio nacional y a nivel regional centroamericano, satisfaciendo la formación cualitativa del mayor número de voleibolistas a través de fomentar la práctica del deporte de voleibol en todas sus manifestaciones para contribuir a la masificación, difusión y tecnificación.

## Visión

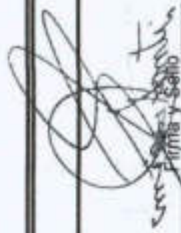
Ocupar en el territorio nacional y regional una posición de liderazgo en la formación de un mayor número de voleibolistas, con el objeto de lograr el desarrollo integral de las persona a través de la práctica del deporte del voleibol, para preservar su salud y favorecer su integración solidaria que constituye el mejor anticuerpo para eliminar los riesgos de enfermedades sociales a las que están expuestos.

## Base Legal

- Constitución Política de la República de Guatemala
- Decreto número 76 - 97 ley nacional para el desarrollo de la cultura física y del deporte.
- Decreto número 101-97 Ley Orgánica del Presupuesto y sus reformas decreto 9-2014.
- Acuerdo Gubernativo No. 540-2013 Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto.
- Decreto 56-92 Ley de Contrataciones del Estado.
- Acuerdo Gubernativo No. 1056-92 Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado.
- Decreto 20-2006 Fortalecimiento de la Administración Tributaria.
- Decreto No. 2-70 Código de Comercio.
- Decreto No. 31-2002 Ley de la Contraloría General de Cuentas.
- Decreto No. 89-2002 Ley de Probidad y Responsabilidades de Funcionarios y Empleados Públicos
- Acuerdo Gubernativo No. 613-2005 Reglamento de la Ley de Probidad y Responsabilidades de Funcionarios y Empleados públicos
- Decreto No. 57-2008 Ley de Acceso a la Información Pública
- Decreto No. 33-2012 Ley Contra la Corrupción
- Acuerdo No. 98-1995 CE-CDAG, Estatutos Federación Nacional de Voleibol y sus Reglamentos.
- Normas para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado y Proyecto de Presupuesto de las Entidades Descentralizadas y Autónomas, Dirección Técnica del Presupuesto, Ministerio de Finanzas Públicas.
- Auditoría de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.

|                                   |                                                                                                                                                                                                      |                                                              |                            |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Ministerio de Finanzas Públicas   |                                                                                                                                                                                                      | Reporte DTP1                                                 |                            |
| Dirección Técnica del Presupuesto |                                                                                                                                                                                                      | Presupuesto Año 2026                                         |                            |
|                                   |                                                                                                                                                                                                      | Fecha : 04/11/2025                                           |                            |
| ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS        |                                                                                                                                                                                                      |                                                              |                            |
| PAGINA : 2 De 2                   |                                                                                                                                                                                                      |                                                              |                            |
| No.                               | Descripción                                                                                                                                                                                          | Estructura Programática                                      | APROBADO<br>(En Quetzales) |
| 1                                 | DESARROLLO SOCIAL                                                                                                                                                                                    |                                                              | 12,680,000.00              |
| 1                                 | Promocionar y fomentar la practica del deporte del voleibol en sus diferentes manifestaciones, masificando, difundiendo y tecnificando el deporte.                                                   |                                                              | 12,680,000.00              |
| 1                                 | Ejecutar la representación del deporte de voleibol tanto en el orden nacional como internacional para mantener estrecha relación con toda institución análoga de otros países a nivel mundial.       | 11-00-000 ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS          | 12,680,000.00              |
| 1                                 | Ejecutar políticas y estrategias que cumplan con los objetivos de la federación nacional de voleibol de Guatemala, en cumplimiento con leyes y disposiciones vigentes, nacionales e internacionales. | 11-00-000-001-000 SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS    | 2,085,400.00               |
| 2                                 | Ejecutar políticas y estrategias que cumplan con los objetivos de la federación nacional de voleibol de Guatemala, en cumplimiento con leyes y disposiciones vigentes, nacionales e internacionales. | 11-00-000-002-000 FORMACION Y CAPACITACION TECNICA DEPORTIVA | 3,712,800.00               |
| 3                                 | Ejecutar políticas y estrategias que cumplan con los objetivos de la federación nacional de voleibol de Guatemala, en cumplimiento con leyes y disposiciones vigentes, nacionales e internacionales. | 11-00-000-003-000 PROMOCION DEL VOLEIBOL A NIVEL NACIONAL    | 6,881,800.00               |



  
Carlos Enrique Santis Rangel  
Presidente Comité Ejecutivo

DESCRIPCION DEL PROGRAMA, PROYECTO CENTRAL O COMUN

Institución: 1130-0086-000-0 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL

Programa, Proyecto Central o Común

11

ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS

Definición del Programa, Proyecto Central o Común

Este Programa Tiene Como Objetivo Primordial Crear Las Condiciones Que Ayuden A La Práctica Del Voleibol En El Territorio De La República De Guatemala , Por Medio De Acciones Que Tiendan A La Preparación Y Fortalecimiento Del Atletas En Las Competencias En Donde Participe.





Carlos Enrique Santis Rangel  
Presidente Comité Ejecutivo

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD CENTRAL, COMUN O PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

Institución: 1130-0066-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL

Categoría Equivalente a Programa

Actividad Central, Común o Partidas no Asignables a Programas: 99

Definición de la Actividad Central, Común o Partidas no Asignables a Programas

PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

MONTO  
Q. 320,000.00

Como apoya esta categoría programática al logro de los objetivos institucionales

En esta categoría se asignan los recursos necesarios para cumplir con los compromisos adquiridos en relación a las cuotas anuales pactadas con organismos internacionales, los cuales se ejecutan por medio de transferencias específicas.



*Carlos Enrique Santis Rangel*  
Firma y Sello

Carlos Enrique Santis Rangel  
Presidente Comité Ejecutivo

Expresado en Quetzales

ENTIDAD: 1130066 - FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL -

PÁGINA: 1 DE 3  
FECHA: 4/11/2025  
HORA: 10:47.18  
REPORTE: R00818975.rpt

| FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y RECURSO |                                                                | ESTIMADO AÑO 2.026 |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------|
|                                    | TOTAL                                                          | 12,000,000.00      |
| 22                                 | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL                  | 11,594,171.00      |
|                                    | 16220 DE ENTIDADES DESCENTRALIZADAS Y AUTÓNOMAS NO FINANCIERAS | 11,594,171.00      |
| 31                                 | INGRESOS PROPIOS                                               | 365,829.00         |
|                                    | 11120 DERECHOS DE INSCRIPCIÓN, EXAMEN Y MATRÍCULAS             | 40,000.00          |
|                                    | 11990 OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS                            | 306,000.00         |
|                                    | 15131 POR DEPÓSITOS INTERNOS                                   | 19,829.00          |
| 32                                 | DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS               | 40,000.00          |
|                                    | 23110 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS                             | 40,000.00          |

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Formulación - Gastos - Reportes DTP - DTP Resumen -**  
**DTP Resumen**

Expresado en Quetzales

PÁGINA: 2 DE 3  
 FECHA: 4/11/2025  
 HORA: 10:47:18  
 REPORTE: R00818975.rpt

EJERCICIO 2026

ENTIDAD: 11300666 - FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL -

| PROGRAMA Y<br>FUENTE DE FINANCIAMIENTO          | TOTAL         | FUNCIONAMIENTO |                |                      |                              | INVERSIÓN  |                     |                              | DEUDA PÚBLICA |                         |
|-------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------------|------------------------------|------------|---------------------|------------------------------|---------------|-------------------------|
|                                                 |               | TOTAL          | ADMINISTRACIÓN | DESARROLLO<br>HUMANO | TRANSFERENCIAS<br>CORRIENTES | TOTAL      | INVERSIÓN<br>FÍSICA | TRANSFERENCIAS<br>DE CAPITAL |               | INVERSIÓN<br>FINANCIERA |
|                                                 |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |               |                         |
| TOTAL                                           | 12,000,000.00 | 11,885,000.00  | 0.00           | 11,006,600.00        | 878,400.00                   | 115,000.00 | 115,000.00          | 0.00                         | 0.00          |                         |
| 11 ATLETAS FEDERADOS<br>FORMADOS Y COMPETITIVOS | 11,680,000.00 | 11,565,000.00  | 0.00           | 11,006,600.00        | 558,400.00                   | 115,000.00 | 115,000.00          | 0.00                         | 0.00          |                         |
| 22 INGRESOS ORDINARIOS DE                       | 11,274,171.00 | 11,159,171.00  | 0.00           | 10,600,771.00        | 558,400.00                   | 115,000.00 | 115,000.00          | 0.00                         | 0.00          |                         |
| APORTE CONSTITUCIONAL                           | 365,829.00    | 365,829.00     | 0.00           | 365,829.00           | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00          |                         |
| 31 INGRESOS PROPIOS                             | 40,000.00     | 40,000.00      | 0.00           | 40,000.00            | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00          |                         |
| 32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y<br>BANCOS DE INGRESOS  | 320,000.00    | 320,000.00     | 0.00           | 0.00                 | 320,000.00                   | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00          |                         |
| 99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A<br>PROGRAMAS        | 320,000.00    | 320,000.00     | 0.00           | 0.00                 | 320,000.00                   | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00          |                         |
| 22 INGRESOS ORDINARIOS DE                       | 320,000.00    | 320,000.00     | 0.00           | 0.00                 | 320,000.00                   | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00          |                         |
| APORTE CONSTITUCIONAL                           |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |               |                         |
| RESUMEN DEL PRESUPUESTO                         |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |               |                         |
| TOTAL POR FUENTE DE<br>FINANCIAMIENTO           | 12,000,000.00 | 11,885,000.00  | 0.00           | 11,006,600.00        | 878,400.00                   | 115,000.00 | 115,000.00          | 0.00                         | 0.00          |                         |
| 22 INGRESOS ORDINARIOS DE                       | 11,594,171.00 | 11,479,171.00  | 0.00           | 10,600,771.00        | 878,400.00                   | 115,000.00 | 115,000.00          | 0.00                         | 0.00          |                         |
| APORTE CONSTITUCIONAL                           |               |                |                |                      |                              |            |                     |                              |               |                         |
| 31 INGRESOS PROPIOS                             | 365,829.00    | 365,829.00     | 0.00           | 365,829.00           | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00          |                         |
| 32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y<br>BANCOS DE INGRESOS  | 40,000.00     | 40,000.00      | 0.00           | 40,000.00            | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00          |                         |
| TOTAL POR GRUPO DE GASTO                        | 12,000,000.00 | 11,885,000.00  | 0.00           | 11,006,600.00        | 878,400.00                   | 115,000.00 | 115,000.00          | 0.00                         | 0.00          |                         |
| 0 SERVICIOS PERSONALES                          | 4,268,400.00  | 4,268,400.00   | 0.00           | 4,268,400.00         | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00          |                         |
| 1 SERVICIOS NO PERSONALES                       | 3,454,200.00  | 3,454,200.00   | 0.00           | 3,454,200.00         | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00          |                         |
| 2 MATERIALES Y<br>SUMINISTROS                   | 3,284,000.00  | 3,284,000.00   | 0.00           | 3,284,000.00         | 0.00                         | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00          |                         |
| 3 PROPIEDAD, PLANTA,<br>EQUIPO E INTANGIBLES    | 115,000.00    | 0.00           | 0.00           | 0.00                 | 0.00                         | 115,000.00 | 115,000.00          | 0.00                         | 0.00          |                         |
| 4 TRANSFERENCIAS<br>CORRIENTES                  | 878,400.00    | 878,400.00     | 0.00           | 0.00                 | 878,400.00                   | 0.00       | 0.00                | 0.00                         | 0.00          |                         |

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
Formulación - Gastos - Reportes DTP - DTP Resumen -  
DTP Resumen

Expresado en Quetzales

PÁGINA: 3 DE 3  
FECHA: 4/11/2025  
HORA: 10:47.18  
REPORTE: R00818975.rpt

EJERCICIO 2026

ENTIDAD: 11300066 - FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL -

| ID            |  | PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS            |  | UNIDAD DE MEDIDA |  | META                                |
|---------------|--|-------------------------------------|--|------------------|--|-------------------------------------|
| Sin Resultado |  |                                     |  |                  |  |                                     |
| 0             |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  | Tiempo y Magnitud:<br>Sin Resultado |  |                  |  | Tipo de Resultado:<br>SIN_RESULTADO |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |
|               |  |                                     |  |                  |  |                                     |

Firma Electrónica:

2DB95FD6570EC0278132D6CA76B95C71



*Carlos Enrique Santis Rangel*  
Firma y Sello  
Autoridad Superior

Carlos Enrique Santis Rangel  
Presidente Comité Ejecutivo

|                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Medios de Verificación                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| Procedencia de los Datos                                                                                                                                                                 | NUMERADOR: Proyecciones elaboradas por la Dirección Técnica Deportiva.<br>DENOMINADOR: Base de Datos elaborada por la Dirección Técnica Deportiva y Dirección Administrativa.                                                                                                                                                                       |             |
| Unidad Responsable                                                                                                                                                                       | Dirección Técnica Deportiva.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| Metología de Recopilación                                                                                                                                                                | Re uniones de Trabajo,<br>Datos estadísticos,<br>Test de evaluación,<br>Memoria Anual de Trabajo,<br>Resultados de competiciones deportivas internacionales/nacionales departamentales,<br>Historial de rendimiento del atleta competitivo.<br><br>Producción asociada al cumplimiento de la meta (aplica únicamente para indicadores de resultado) |             |
| Productos                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Indicadores |
| Notas Técnicas                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
| El Denominador Se Elaboró Del Promedio De Atletas Matriculados En Los Últimos Tres Años, Esperando A Que Aumenten O Se Mantengan El Número De Atletas Matriculados En Los Próximos Años. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |

FICHA TECNICA PARA DEFINICION DE INDICADORES

11300066-000-00 FEDERACION NACIONAL DE VOLEIBOL

|                                |                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código y Nombre del Indicador  | 1 - Atletas matriculados con incremento en su nivel deportivo.                                                                                                                                 |
| Categoría del Indicador        | PRODUCTO                                                                                                                                                                                       |
| Objetivo Asociado al Indicador | Ejecutar la representación del deporte de voleibol tanto en el orden nacional como internacional para mantener estrecha relación con toda institución análoga de otros países a nivel mundial. |
| Política Pública Asociada      | DESARROLLO SOCIAL                                                                                                                                                                              |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Descripción del Indicador | Expresa el porcentaje de atletas matriculados que incrementan su nivel deportivo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Pertinencia               | Permite medir efectivamente el incremento de nivel competitivo a los atletas matriculados de 10 a 35 años de edad con respecto a la población total de atletas matriculados en la Federación, entendiendo que esto representa un desafío en materia de incrementar el interés de los atletas que participan en los programas deportivos; constituyendo una valoración positiva de las actividades entregadas. |
| Interpretación            | El valor del indicador puede variar entre 0 y 1 por ciento, sin embargo, se espera un incremento máximo anual del 0.1% en los siguientes años de atletas de alto nivel respecto al total de atletas matriculados.                                                                                                                                                                                             |
| Fórmula Cálculo           | 11-0-0-2-0-3 - ATLETAS SELECCIONADOS DE LA FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL CON FORMACIÓN DEPORTIVA COMPETITIVA *Factor De Ajuste Porcentual/(11-0-0-3-0-3 - ATLETAS DE LAS ASOCIACIONES DEPARTAMENTALES DE VOLEIBOL CON FORMACIÓN DEPORTIVA.                                                                                                                                                                  |
| Frecuencia de Medición    | Anual                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Tendencia y meta del Indicador |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |       |             |      |       |       |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------------|------|-------|-------|
| Años                           | 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2023 | 2024  | 2025        | 2026 | 2027  | 2028  |
| Valor                          | 9.80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 9.90 | 10.00 | 10.10       | 0.00 | 10.30 | 10.40 |
| Línea Base                     | Año: 2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |       | Valor: 3.00 |      |       |       |
| Explicación de la Tendencia    | Según bases estadísticas de controles de los factores técnicos, tácticos, médicos y psicológicos aplicados a los atletas y la capacidad operativa de la Federación en el año 2025 el 10.10% de la población incrementará el nivel competitivo, por lo que se espera para el año 2026 un incremento de 0.1% lo que representa un 10.20% de la población matriculada; un porcentaje igual a 10.10 % se visualizara de muy bueno al finalizar el año. Esperando para el 2027, 2028, 2029, 2030 incrementar ese porcentaje alcanzado en el año 2025 en un 0.1% |      |       |             |      |       |       |
| Como se va a lograr la meta    | <ul style="list-style-type: none"><li>-Entrenadores nacionales e internacional capacitados.</li><li>-Planificación deportiva para alcanzar los objetivos.</li><li>-Bienes y servicios deportivos de calidad.</li><li>-Instalaciones deportivas de excelente nivel.</li><li>-Llevar un control del entrenamiento durante todo el proceso de los programas desarrollados por la Federación.</li><li>-Fogues Internacionales.</li></ul>                                                                                                                       |      |       |             |      |       |       |

Ministerio de Finanzas Públicas  
Dirección Técnica del Presupuesto

Institución: 1130-0066-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL

Unidad Ejecutora: 000

Programa: 11

Subprograma: 00

Proyecto: 000

Unidad Responsable: 0

Proyecto Central o Común:

ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS

SIN SUBPROGRAMA

SIN PROYECTO

REGISTRO DE SUBPRODUCTOS

Formulario DTP 6  
Presupuesto Año 2026  
Fecha : 4/11/2025  
Página : 1 de 1

| No. Correlativo del | Nombre del Producto                                                                              | Unidad de Medida |        | Cantidad |          |          | Categoría Programática Asociada al Producto |                                            | Monto (Quetzales) |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------|----------|----------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|
|                     |                                                                                                  | Denominación     | Código | Año 2026 | Año 2027 | Año 2028 | Código                                      | Descripción                                |                   |
| 004                 | DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN.                                                                        | Documento        | 2303   | 1        | 1.00     | 1.00     | 11-00-000-001-000                           | SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS    | 2,085,400.00      |
| 003                 | ATLETAS SELECCIONADOS DE LA FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL CON FORMACIÓN DEPORTIVA COMPETITIVA. | Persona          | 2202   | 204      | 206.00   | 206.00   | 11-00-000-002-000                           | FORMACION Y CAPACITACION TECNICA DEPORTIVA | 3,712,800.00      |
| 003                 | ATLETAS DE LAS ASOCIACIONES DEPARTAMENTALES DE VOLEIBOL CON FORMACIÓN DEPORTIVA.                 | Persona          | 2202   | 2,000    | 2,000.00 | 2,000.00 | 11-00-000-003-000                           | PROMOCION DEL VOLEIBOL A NIVEL NACIONAL    | 6,881,800.00      |



*Carlos Enrique Santis Rangel*  
Presidente Comité Ejecutivo

**PROGRAMACION DE LOS INGRESOS DE LA INSTITUCION**  
(EN QUETZALES)

Institución: 1130-0066-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL

| ESTIMADO AÑO 2026 |   |    |   | DENOMINACION                                 | METODOLOGÍA, JUSTIFICACIÓN Y BASE LEGAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|---|----|---|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C                 | S | G  | A |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 11                | 1 | 20 | 0 | DERECHOS DE INSCRIPCIÓN, EXAMEN Y MATRÍCULAS | En base al Plan Anual de Trabajo y Multimodal; se estimó el presupuesto Multimodal la media estadística de niñas inscritas en el programa de Escuela de vacaciones y Torneos de voleibol de playa durante el periodo comprendido 2020 -2024 tomando en cuenta las variables de edad, género y cuota de inscripción e implementación del cobro por reposición del carné único de voleibol. Se definió el alcance del programa de Escuela de Vacaciones y Torneos de voleibol de playa en términos de objetivos y metas propuestas para capturar posibles talentos deportivos comprendidos en edades de 8 a 17 años. Constitución Política de la República de Guatemala Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte Decreto No. 76-97 Decreto numero 101-97 Ley Orgánica del Presupuesto y sus Reformas. Acuerdo Gubernativo numero 540-2013 Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto y sus reformas. Decreto 31-2002 Ley de la Contraloría General de Cuentas. Acuerdo Gubernativo numero 318-2003 Reglamento de la Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas. Decreto No. 89-2002 Ley de Probidad y Responsabilidades de Funcionarios y Empleados Públicos Acuerdo Gubernativo No. 613-2005 Reglamento de la Ley de Probidad y Responsabilidades de Funcionarios y Empleados públicos Decreto No. 37-2008 Ley de Acceso a la Información Pública Decreto No. 33-2012 Ley Contra la Corrupción En base al Plan Anual de Trabajo y Multimodal; Se estimó en el Presupuesto la media estadística de torneos internacionales en el programa de participaciones deportivas internacionales auspiciadas por la institución North American, Central American & Caribbean Volleyball Confederation (NORCECA), Asociación de Federaciones Centro |
| 11                | 9 | 90 | 0 | OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

PROGRAMACION DE LOS INGRESOS DE LA INSTITUCION  
(EN QUETZALES)

Institución : 1130-0066-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL

| ESTIMADO<br>AÑO 2026   |                                 |                       |                                      |  | METODOLOGÍA, JUSTIFICACIÓN Y<br>BASE LEGAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------|---------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DENOMINACION           |                                 |                       |                                      |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| C<br>L<br>A<br>S<br>E  | S<br>E<br>C<br>C<br>I<br>O<br>N | G<br>R<br>U<br>P<br>O | A<br>B<br>U<br>X<br>I<br>L<br>I<br>A |  | Americana de Voleibol (AFECAYOL) y la Federation Internationale de Volleyball (FIVB) durante el periodo comprendido del 2020 al 2024, tomando la variable ranking regional de las selección mayor masculina y femenina del año anterior.<br>Tomando en consideración que las necesidades para el desarrollo competitivo de los atletas de la Federación son abundantes y los fondos asignados mayoritariamente se invierten primero en los programas de manifestación del voleibol a nivel nacional, por lo que la Federación solicita a dichas instituciones Internacionales una cooperación técnica para gastos de traslado de los atletas a las diferentes sedes internacionales donde se desarrollan la competición y/o desarrollos de programas deportivos.<br>Constitución Política de la Republica de Guatemala.<br>Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte Decreto No. 76-97<br>Decreto numero 101-97 Ley Orgánica del Presupuesto y sus Reformas.<br>Acuerdo Gubernativo numero 540-2013 Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto y sus reformas.<br>Decreto 31-2002 Ley de la Contraloría General de Cuentas.<br>Acuerdo Gubernativo numero 318-2003 Reglamento de la Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas.<br>Decreto No. 89-2002 Ley de Probidad y Responsabilidades de Funcionarios y Empleados Públicos<br>Acuerdo Gubernativo No. 613-2005 Reglamento de la Ley de Probidad y Responsabilidades de Funcionarios y Empleados públicos<br>Decreto No. 57-2008 Ley de Acceso a la Información Pública.<br>Decreto No. 33-2012 Ley Contra la Corrupción.<br>En base al Plan Anual de Trabajo y Multianual, se efectuó un estudio presupuestal de los ingresos por intereses de cuentas bancarias comprendidos del 2020 - 2024 tomando en cuenta |
| 15                     | 1                               | 31                    | 0                                    |  | 19,829.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| POR DEPÓSITOS INTERNOS |                                 |                       |                                      |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## PROGRAMACION DE LOS INGRESOS DE LA INSTITUCION (EN QUETZALES)

Institución : 1130-0066-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL

| DENOMINACION     |                                 |                       |                                 |                                                          | ESTIMADO<br>AÑO 2026 | METODOLOGÍA, JUSTIFICACIÓN Y<br>BASE LEGAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------|---------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C<br>L<br>A<br>E | S<br>E<br>C<br>C<br>I<br>O<br>N | G<br>R<br>U<br>P<br>O | A<br>U<br>X<br>I<br>L<br>I<br>A |                                                          |                      | la variable del saldo promedio mensual.<br>Intereses generados en cuenta de depósito monetario No. 76-0001489-4 en banco G&T, los cuales son acreditados el último día de cada mes.<br>Constitución Política de la República de Guatemala<br>Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte Decreto No. 76-97<br>Decreto número 101-97 Ley Orgánica del Presupuesto y sus Reformas.<br>Acuerdo Gubernativo número 540-2013 Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto y sus reformas.<br>Decreto 31-2002 Ley de la Contraloría General de Cuentas.<br>Acuerdo Gubernativo número 318-2003 Reglamento de la Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas.<br>Decreto No. 89-2002 Ley de Probidad y Responsabilidades de Funcionarios y Empleados Públicos<br>Acuerdo Gubernativo No. 613-2005 Reglamento de la Ley de Probidad y Responsabilidades de Funcionarios y Empleados públicos.<br>Decreto No. 57-2008 Ley de Acceso a la Información Pública.<br>Decreto No. 33-2012 Ley Contra la Corrupción.<br>En base al Plan Anual de Trabajo y Multianual, se estimó el presupuesto basándose en un análisis histórico de desempeño presupuestario en el periodo comprendido de 2020 - 2024 de las erogaciones hechas por la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y Comité Olímpico Guatemalteco llevándolo a cabo cálculos matemáticos suponiendo que el curso del presupuesto siga esa tendencia en un futuro cercano, a este se incorporó los criterios de evaluaciones y desempeño que implica variables técnicas y específicas para cada deporte dictadas por CDAG, quedando a criterio de la Federación los valores que se deben evaluar. La Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala evaluará las metas a alcanzar y los puntajes correspondientes de acuerdo con la sumatoria de |
| 16               | 2                               | 20                    | 0                               | DE ENTIDADES DESCENTRALIZADAS Y AUTÓNOMAS NO FINANCIERAS | 11,994,171.00        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

PROGRAMACION DE LOS INGRESOS DE LA INSTITUCION  
(EN QUETZALES)

Institución : 1130-0066-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL

| ESTIMADO<br>AÑO 2026  |                                 |                       |                                 | METODOLOGÍA, JUSTIFICACIÓN Y<br>BASE LEGAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |
|-----------------------|---------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| DENOMINACION          |                                 |                       |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |
| C<br>L<br>A<br>S<br>E | S<br>E<br>C<br>C<br>I<br>O<br>N | G<br>R<br>U<br>P<br>O | A<br>U<br>X<br>I<br>L<br>I<br>A | todos los puntos se asignaran los recursos.<br>Para ejecutar el Plan de Trabajo Anual del año calendario que refleja los productos, servicios y actividades que la Federación tiene programado realizar en un año tomando como referencia el techo presupuestario distribuyendo los recursos financieros necesarios en función de prioridades. Es la base de las asignaciones de recursos humanos y materiales a las acciones que harán posible el cumplimiento de las metas planteadas.<br>Constitución Política de la República de Guatemala<br>Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte Decreto No. 76-97<br>Decreto numero 101-97 Ley Orgánica del Presupuesto y sus Reformas.<br>Acuerdo Gubernativo numero 540-2013 Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto y sus reformas.<br>Decreto 31-2002 Ley de la Contraloría General de Cuentas.<br>Acuerdo Gubernativo numero 318-2003 Reglamento de la Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas.<br>Decreto No. 89-2002 Ley de Probidad y Responsabilidades de Funcionarios y Empleados Públicos.<br>Acuerdo Gubernativo No. 613-2005 Reglamento de la Ley de Probidad y Responsabilidades de Funcionarios y Empleados públicos.<br>Decreto No. 57-2008 Ley de Acceso a la Información Pública.<br>Decreto No. 33-2012 Ley Contra la Corrupción.<br>En base al Plan Anual de Trabajo y Multianual, se efectuó un estudio presupuestal de los saldos de caja comprendidos del 2020 - 2024 tomando en cuenta variables que afectan el pasivo que crean un endeudamiento o que disminuye el patrimonio o ahorros provenientes de ejercicios fiscales anteriores y la utilidad de los mismos.<br>Son cheques en garantía para arrendamiento de las casas de selecciones masculinas y femeninas que integran los programas |           |
| 23                    | 1                               | 10                    | 0                               | DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 40,000.00 |

PROGRAMACION DE LOS INGRESOS DE LA INSTITUCION  
(EN QUETZALES)

Institución : 1130-0666-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL

| ESTIMADO<br>AÑO 2026 |   |   |   | METODOLOGÍA, JUSTIFICACIÓN Y<br>BASE LEGAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|----------------------|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| DENOMINACION         |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| C                    | S | G | A | de becas de la Federación y cuentas consignadas.<br>Constitución Política de la República de Guatemala<br>Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del<br>Deporte Decreto No. 76-97<br>Decreto número 101-97 Ley Orgánica del Presupuesto y sus<br>Reformas.<br>Acuerdo Gubernativo número 540-2013 Reglamento de la<br>Ley Orgánica del Presupuesto y sus reformas.<br>Decreto 31-2002 Ley de la Contraloría General de Cuentas.<br>Acuerdo Gubernativo número 318-2003 Reglamento de la<br>Ley Orgánica de la Contraloría General de Cuentas.<br>Decreto No. 89-2002 Ley de Probidad y Responsabilidades de<br>Funcionarios y Empleados Públicos<br>Acuerdo Gubernativo No. 613-2005 Reglamento de la Ley de<br>Probidad y Responsabilidades de Funcionarios y Empleados<br>públicos.<br>Decreto No. 57-2008 Ley de Acceso a la Información<br>Pública.<br>Decreto No. 33-2012 Ley Contra la Corrupción. |  |
| L                    | E | R | U |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| A                    | C | U | X |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| S                    | C | P | I |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| E                    | I | O | L |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|                      | N |   | A |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| TOTALES :            |   |   |   | 12,000,000.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |



*Carlos Enrique Santis Rangel*  
Firma y Sello

Carlos Enrique Santis Rangel  
Presidente Comité Ejecutivo

PROGRAMACIÓN DE LOS EGRESOS DE LA INSTITUCIÓN POR PROGRAMA, GRUPO DE GASTO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO

(En Quetzales)

Institución: 11300066-1000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL

| Programa o Categoría Equivalente | Sub-Programa | Proyecto | Actividad / Obra | Grupo Gasto | Fuente de Financiamiento | Descripción del Grupo                   | Solicitado 2026 | Solicitado 2027 | Solicitado 2028 |
|----------------------------------|--------------|----------|------------------|-------------|--------------------------|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 11                               | 0            | 0        | 001-000          | 0           | 22-0000-0000             | SERVICIOS PERSONALES                    | 1,339,000.00    | 1,339,000.00    | 1,339,000.00    |
| 11                               | 0            | 0        | 001-000          | 100         | 22-0000-0000             | SERVICIOS NO PERSONALES                 | 248,400.00      | 248,400.00      | 248,400.00      |
| 11                               | 0            | 0        | 001-000          | 200         | 22-0000-0000             | MATERIALES Y SUMINISTROS                | 316,000.00      | 316,000.00      | 316,000.00      |
| 11                               | 0            | 0        | 001-000          | 300         | 22-0000-0000             | PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES | 27,000.00       | 27,000.00       | 27,000.00       |
| 11                               | 0            | 0        | 001-000          | 400         | 22-0000-0000             | TRANSFERENCIAS CORRIENTES               | 65,000.00       | 65,000.00       | 65,000.00       |
| 11                               | 0            | 0        | 002-000          | 0           | 22-0000-0000             | SERVICIOS PERSONALES                    | 813,000.00      | 813,000.00      | 813,000.00      |
| 11                               | 0            | 0        | 002-000          | 100         | 22-0000-0000             | SERVICIOS NO PERSONALES                 | 1,269,800.00    | 1,269,800.00    | 1,269,800.00    |
| 11                               | 0            | 0        | 002-000          | 100         | 31-0000-0000             | SERVICIOS NO PERSONALES                 | 60,000.00       | 60,000.00       | 60,000.00       |
| 11                               | 0            | 0        | 002-000          | 100         | 32-0000-0000             | SERVICIOS NO PERSONALES                 | 20,000.00       | 20,000.00       | 20,000.00       |
| 11                               | 0            | 0        | 002-000          | 200         | 22-0000-0000             | MATERIALES Y SUMINISTROS                | 1,087,000.00    | 1,087,000.00    | 1,087,000.00    |
| 11                               | 0            | 0        | 002-000          | 200         | 31-0000-0000             | MATERIALES Y SUMINISTROS                | 60,000.00       | 60,000.00       | 60,000.00       |
| 11                               | 0            | 0        | 002-000          | 300         | 22-0000-0000             | PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES | 63,000.00       | 63,000.00       | 63,000.00       |
| 11                               | 0            | 0        | 002-000          | 400         | 22-0000-0000             | TRANSFERENCIAS CORRIENTES               | 293,400.00      | 293,400.00      | 293,400.00      |
| 11                               | 0            | 0        | 003-000          | 0           | 22-0000-0000             | SERVICIOS PERSONALES                    | 2,020,400.00    | 2,020,400.00    | 2,020,400.00    |
| 11                               | 0            | 0        | 003-000          | 0           | 31-0000-0000             | SERVICIOS PERSONALES                    | 96,000.00       | 96,000.00       | 96,000.00       |
| 11                               | 0            | 0        | 003-000          | 100         | 22-0000-0000             | SERVICIOS NO PERSONALES                 | 1,756,000.00    | 1,756,000.00    | 1,756,000.00    |
| 11                               | 0            | 0        | 003-000          | 100         | 31-0000-0000             | SERVICIOS NO PERSONALES                 | 80,000.00       | 80,000.00       | 80,000.00       |
| 11                               | 0            | 0        | 003-000          | 100         | 32-0000-0000             | SERVICIOS NO PERSONALES                 | 20,000.00       | 20,000.00       | 20,000.00       |
| 11                               | 0            | 0        | 003-000          | 200         | 22-0000-0000             | MATERIALES Y SUMINISTROS                | 1,751,171.00    | 1,751,171.00    | 1,751,171.00    |
| 11                               | 0            | 0        | 003-000          | 200         | 31-0000-0000             | MATERIALES Y SUMINISTROS                | 69,829.00       | 69,829.00       | 69,829.00       |
| 11                               | 0            | 0        | 003-000          | 300         | 22-0000-0000             | PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES | 25,000.00       | 25,000.00       | 25,000.00       |
| 11                               | 0            | 0        | 003-000          | 400         | 22-0000-0000             | TRANSFERENCIAS CORRIENTES               | 200,000.00      | 200,000.00      | 200,000.00      |
| 99                               | 0            | 0        | 001-000          | 400         | 22-0000-0000             | TRANSFERENCIAS CORRIENTES               | 320,000.00      | 320,000.00      | 320,000.00      |

PROGRAMACIÓN DE LOS EGRESOS DE LA INSTITUCIÓN POR PROGRAMA, GRUPO DE GASTO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO

(En Quetzales)

Institución: 11300066-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL

|          |               |               |               |
|----------|---------------|---------------|---------------|
| TOTALES: | 12,000,000.00 | 12,000,000.00 | 12,000,000.00 |
|----------|---------------|---------------|---------------|



*Carlos Enrique Santis Rangel*  
Firma y Sello

*Carlos Enrique Santis Rangel*  
Presidente Comité Ejecutivo

JUSTIFICACIONES POR TIPO DE GASTO, PROGRAMA O CATEGORÍA EQUIVALENTE Y GRUPO DE GASTO

Institución : 11300066-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL  
Tipo de Gasto: 12 DESARROLLO HUMANO  
Programa o categoría equivalent 11 ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS

| GRUPO DE GASTO | APROBADO<br>(En Quetzales) | JUSTIFICACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 000            | 4,268,400.00               | En este tipo de gasto se incluyó el recurso humano administrativo y técnico encargados de planificar, desarrollar y ejecutar programas deportivos mediante acciones destinadas a orientar o preparar ideas, normas, instructivos o información, con la finalidad de apoyar y desarrollar el voleibol; por lo que en este proceso se constituye la capacidad institucional y humana de la Federación para preparar personas integrales y capacitados deportivamente por medio de la práctica del voleibol a nivel nacional.                                                                                                                                                                                                                                       |
| 100            | 3,817,600.00               | En este tipo de gasto se incluyó los gastos por concepto de servicios o acciones prestadas por individuos o instituciones públicas o privadas, con la finalidad de disponer de los recursos de funcionamiento necesarios para una eficiente capacidad administrativa y operativa de la Federación, ya que sin ellos no se generarían los beneficios esperados para los individuos participantes en los Programas deportivos desarrollados por la Entidad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 200            | 3,284,000.00               | En este tipo de gasto se incluyó los requerimientos financieros por concepto de bienes y materiales que la Federación utilizara durante el plan anual de trabajo del año dos mil veintiséis, los cuales tienen la finalidad de aportar a la Federación instrumentos que ayuden a alcanzar los objetivos trazados y avanzar hacia el logro del resultado, a estos se le suman los recursos materiales entregados directamente a los individuos participantes en los programas deportivos desarrollados por la Federación, los cuales se convierten en básicos para producir el producto final esperado, que para efecto de estimar las metas de producción de servicios y sus requerimientos financieros, se trabajó con base a estimaciones de costos promedios. |
| Total:         | 11,370,000.00              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

JUSTIFICACIONES POR TIPO DE GASTO, PROGRAMA O CATEGORÍA EQUIVALENTE Y GRUPO DE GASTO

Institución : 11300066-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL  
Tipo de Gasto: 13 TRANSFERENCIAS CORRIENTES  
Programa o categoría equivalent 11 ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS

| GRUPO DE GASTO | APROBADO<br>(En Quetzales) | JUSTIFICACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 400            | 845,000.00                 | En este tipo de gasto se incluyó los gastos por concepto de aportes de carácter institucional para integrantes de la Federación que aportan significativamente al logro de los objetivos trazados en base a resultados que fomenten una cultura organizacional de cordialidad y respeto hacia cualquier ciudadano interesado en sus servicios institucionales. |
| Total:         | 845,000.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

JUSTIFICACIONES POR TIPO DE GASTO, PROGRAMA O CATEGORÍA EQUIVALENTE Y GRUPO DE GASTO

Institución : 1300066-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL  
Tipo de Gasto: 13 TRANSFERENCIAS CORRIENTES  
Programa o categoría equivalent 99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

| GRUPO DE GASTO | APROBADO<br>(En Quetzales) | JUSTIFICACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 400            | 320,000.00                 | En este tipo de gasto se incluyó los requerimientos financieros para la Asociación Departamental de Voleibol de Guatemala con la finalidad de contribuir económicamente en el pago de honorarios administrativos de su Entidad, considerando que llevan registros contables de dicha ejecución. Adicionalmente estos gastos se utilizarán en las transferencias a instituciones internacionales (NORCECA Y AFECVOL) para el pago de cuotas de afiliación e inscripciones de las selecciones nacionales de voleibol participantes en torneos internacionales organizados por dichas instituciones, también agregándole gastos relacionados al proceso, con la finalidad de fomentar en el atleta la competitividad que aporte beneficios en su formación deportiva. |
| Total:         | 320,000.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

JUSTIFICACIONES POR TIPO DE GASTO, PROGRAMA O CATEGORÍA EQUIVALENTE Y GRUPO DE GASTO

Institución : 11300066-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL  
Tipo de Gasto: 21 INVERSIÓN FÍSICA  
Programa o categoría equivalent 11 ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS

| GRUPO DE GASTO | APROBADO<br>(En Quetzales) | JUSTIFICACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 300            | 465,000.00                 | En este tipo de gasto se incluyó los requerimientos financieros por concepto de equipos y accesorios nuevos que complementan el desarrollo operacional de la Federación a corto plazo, con la finalidad de efectuar los procesos en forma ágil y eficiente que ayuden a optimizar el rendimiento de los procesos de producción y poder establecer parámetros de calidad para los servicios prestados por la Federación. |
| Total:         | 465,000.00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



  
Firma y sello

Carlos Enrique Santis Rangel  
Presidente Comité Ejecutivo

PROGRAMACION DE LOS RENGLONES 021, 029 Y 031

(En Quetzales)

|              |                 |                                             |
|--------------|-----------------|---------------------------------------------|
| Institución: | 11310066-600-00 | FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL             |
| Programa:    | 11              | ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS   |
| Subprograma: | 000             | SIN SUBPROGRAMA                             |
| Proyecto:    | 000             | SIN PROYECTO                                |
| Actividad:   | 001             | SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS     |
| Obra:        | 000             |                                             |
| Renglon:     | 29              | OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL   |
| Fuente:      | 22              | INGRESOS ORDINARIOS DE APOYE CONSTITUCIONAL |

| TITULO DEL PUESTO -/ NATURALIZA DEL SERVICIO     | NÚMERO DE PUESTOS/<br>NÚMERO DE CONTRATOS | NÚMERO JORNALES /NÚMERO<br>DE MESES                                                      | SALARIO/ HONORARIO / JORNAL                  | TOTAL ANUAL                                          |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Geográfico: 0101 GUATEMALA<br>SERVICIOS TÉCNICOS | 2                                         | Total Fuente:<br>Total Puestos por fuente<br>Total Renglon:<br>Total Puestos por renglón | 5,000.00<br>5,000.00<br>5,000.00<br>5,000.00 | 120,000.00<br>120,000.00<br>120,000.00<br>120,000.00 |

PROGRAMACION DE LOS RENGLONES 021, 029 Y 031

(En Quetzales)

|                                             |                 |                                               |                                           |                                      |                            |             |            |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|-------------|------------|
| Institución :                               | 11300066-400-00 | FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL               |                                           |                                      |                            |             |            |
| Programa :                                  | 11              | ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS     |                                           |                                      |                            |             |            |
| Subprograma :                               | 000             | SIN SUBPROGRAMA                               |                                           |                                      |                            |             |            |
| Proyecto :                                  | 000             | SIN PROYECTO                                  |                                           |                                      |                            |             |            |
| Actividad :                                 | 002             | FORMACION Y CAPACITACION TECNICA REFORZADA    |                                           |                                      |                            |             |            |
| Obra :                                      | 000             |                                               |                                           |                                      |                            |             |            |
| Renglón :                                   | 29              | OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL     |                                           |                                      |                            |             |            |
| Fuente :                                    | 21              | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL |                                           |                                      |                            |             |            |
| TÍTULO DEL PUESTO : NATURALEZA DEL SERVICIO |                 |                                               | NÚMERO DE PUESTOS/<br>NÚMERO DE CONTRATOS | NÚMERO JORNALES / NÚMERO<br>DE MESES | SALARIO/HONORARIO / JORNAL | TOTAL ANUAL |            |
| Geográfico : 0101 GUATEMALA                 |                 |                                               | 3                                         | 12                                   | 14,860.00                  | 169,000.00  |            |
| SERVICIOS TÉCNICOS                          |                 |                                               |                                           |                                      | 14,860.00                  | 169,000.00  |            |
|                                             |                 |                                               |                                           |                                      | 3                          | 14,860.00   | 169,000.00 |
|                                             |                 |                                               |                                           |                                      | 3                          | 14,860.00   | 169,000.00 |

PROGRAMACION DE LOS RENGLONES 021, 029 Y 031

(En Quetzales)

|                                             |                 |                                               |                                           |                                     |                            |              |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|--------------|
| Institución :                               | 11300066-000-00 | FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL               | NÚMERO DE PUESTOS/<br>NÚMERO DE CONTRATOS | NÚMERO JORNALES /NÚMERO<br>DE MESES | SALARIO/HONORARIO / JORNAL | TOTAL ANUAL  |
| Programa :                                  | 11              | ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS     |                                           |                                     |                            |              |
| Subprograma :                               | 000             | SIN SUBPROGRAMA                               |                                           |                                     |                            |              |
| Proyecto :                                  | 000             | SIN PROYECTO                                  |                                           |                                     |                            |              |
| Actividad :                                 | 003             | PROMOCION DEL VOLEIBOL A NIVEL NACIONAL       |                                           |                                     |                            |              |
| Obra :                                      | 000             |                                               |                                           |                                     |                            |              |
| Renglón :                                   | 29              | OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL     |                                           |                                     |                            |              |
| Fuente :                                    | 22              | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL |                                           |                                     |                            |              |
| TÍTULO DEL PUESTO y NATURALEZA DEL SERVICIO |                 |                                               | 49                                        | 12                                  | 36,680.00                  | 1,140,480.00 |
| Geográfico                                  | 0101            | GUATEMALA                                     |                                           |                                     |                            |              |
| SERVICIOS TÉCNICOS                          |                 |                                               | Total Fuente :                            | 49                                  | 36,680.00                  | 1,140,480.00 |
|                                             |                 |                                               | Total Puestos por fuente                  |                                     |                            |              |
| Institución :                               | 11300066-000-00 | FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL               | NÚMERO DE PUESTOS/<br>NÚMERO DE CONTRATOS | NÚMERO JORNALES /NÚMERO<br>DE MESES | SALARIO/HONORARIO / JORNAL | TOTAL ANUAL  |
| Programa :                                  | 11              | ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS     |                                           |                                     |                            |              |
| Subprograma :                               | 000             | SIN SUBPROGRAMA                               |                                           |                                     |                            |              |
| Proyecto :                                  | 000             | SIN PROYECTO                                  |                                           |                                     |                            |              |
| Actividad :                                 | 003             | PROMOCION DEL VOLEIBOL A NIVEL NACIONAL       |                                           |                                     |                            |              |
| Obra :                                      | 000             |                                               |                                           |                                     |                            |              |
| Renglón :                                   | 29              | OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL     |                                           |                                     |                            |              |
| Fuente :                                    | 31              | INGRESOS PROPIOS                              |                                           |                                     |                            |              |
| TÍTULO DEL PUESTO y NATURALEZA DEL SERVICIO |                 |                                               | 1                                         | 12                                  | 8,000.00                   | 96,000.00    |
| Geográfico                                  | 0101            | GUATEMALA                                     |                                           |                                     |                            |              |
| SERVICIOS TÉCNICOS                          |                 |                                               | Total Fuente :                            |                                     | 8,000.00                   | 96,000.00    |
|                                             |                 |                                               | Total Puestos por fuente                  |                                     |                            |              |

PROGRAMACION DE LOS RENGONES 021, 029 Y 031

(En Quetzales)

|       |  |       |                                             |           |              |
|-------|--|-------|---------------------------------------------|-----------|--------------|
|       |  |       | Total Renglon:<br>Total Puestos por renglón | 44,680.00 | 1,236,400.00 |
|       |  |       |                                             | 50        |              |
| TOTAL |  | 55.00 | 48.00                                       | 64,540.00 | 1,525,800.00 |



De conformidad a la tabla de puestos y salarios aprobados por el Gobierno

| RESUMEN         |               |
|-----------------|---------------|
| 11300066-000-00 |               |
| RENGLON         | TOTAL PUESTOS |
| 29              | 55            |

*[Handwritten signature]*

Carlos Enrique Santos Rangel  
Presidente Comité Ejecutivo

**PROGRAMACIÓN DE LAS TRANSFERENCIAS CORRIENTES Y TRANSFERENCIAS DE CAPITAL A  
ENTIDADES RECEPTORAS  
( EN QUETZALES )**

Institución : 11300066-000-00 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL  
Programa : 99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS  
Subprograma : 000 SIN SUBPROGRAMA  
Proyecto : 000 SIN PROYECTO  
Actividad : 001 TRANSFERENCIAS A SECTOR EXTERNO  
Obra : 000  
Fuente de financiamiento : 22 INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL

| CODIGO RENGLO /<br>CODIGO ENTIDAD | DESCRIPCIÓN RENGLO / ENTIDAD RECEPTORA                                                                                                                        | SOLICITADO<br>AÑO 2026 | SOLICITADO<br>AÑO 2027 | SOLICITADO<br>AÑO 2028 |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 1                                 | 473 - TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS REGIONALES /<br>00024169 - ASOCIACIÓN DE FEDERACIONES<br>CENTROAMERICANAS DE VOLEIBOL                                       | 60,000                 | 60,000.00              | 60,000.00              |
| 2                                 | 472 - TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS E<br>INSTITUCIONES INTERNACIONALES / 00024170 -<br>NORTH AMERICAN, CENTRAL AMERICAN Y<br>CARIBBEAN VOLLEYBALL CONFEDERATION | 250,000                | 250,000.00             | 250,000.00             |
| 3                                 | 453 - TRANSFERENCIAS A ENTIDADES<br>DESCENTRALIZADAS Y AUTÓNOMAS NO<br>FINANCIERAS / 00024168 - ASOCIACION<br>DEPARTAMENTAL DE VOLEIBOL DE GUATEMALA          | 10,000                 | 10,000.00              | 10,000.00              |
| Total :                           |                                                                                                                                                               | 320,000.00             | 320,000.00             | 320,000.00             |



  
Carlos Enrique Santis Rangel  
Presidente Comité Ejecutivo

# Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental

## Formulación - Gastos - Reportes - Presupuesto Consolidado

### Grupos Dinámicos Gastos

Expresado en Quetzales

Entidad = 11300066

- Entidad - Programa - Actividad -

PAGINA : 1 DE 1  
FECHA : 4/11/2025  
HORA : 16:50.47  
REPORTE : R00805750.rpt

EJERCICIO: 2026

|                 | DESCRIPTÓN                                 | SOLICITADO | SOLICITADO IN | SOLICITADO MA | RECOMENDADO | RECOMENDADO MA | RECOMENDADO MA | APROBADO   | APROBADO MA | APROBADO MA | CIERRE ESTIMADO AÑO ACTUAL |
|-----------------|--------------------------------------------|------------|---------------|---------------|-------------|----------------|----------------|------------|-------------|-------------|----------------------------|
| 1130-0088       | FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL            |            |               |               |             |                |                |            |             |             |                            |
| 11              | ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS  |            |               |               |             |                |                |            |             |             |                            |
| 11 00 000 001   | SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS    | 1,095,400  | 1,095,400     | 1,095,400     | 1,095,400   | 1,095,400      | 1,095,400      | 2,085,400  | 2,085,400   | 2,085,400   | 0                          |
| 11 00 000 002   | FORMACION Y CAPACITACION TECNICA DEPORTIVA | 3,698,200  | 3,698,200     | 3,698,200     | 3,698,200   | 3,698,200      | 3,698,200      | 3,772,000  | 3,772,000   | 3,772,000   | 0                          |
| 11 00 000 003   | PROMOCION DEL VOLEIBOL A NIVEL NACIONAL    | 6,016,400  | 6,016,400     | 6,016,400     | 6,016,400   | 6,016,400      | 6,016,400      | 6,861,800  | 6,861,800   | 6,861,800   | 0                          |
| TOTAL 11        | ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS  | 11,809,000 | 11,809,000    | 11,809,000    | 11,809,000  | 11,809,000     | 11,809,000     | 12,699,200 | 12,699,200  | 12,699,200  | 0                          |
| 08              | PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS         |            |               |               |             |                |                |            |             |             |                            |
| 08 00 000 001   | TRANSFERENCIAS A SECTOR EXTERNO            | 320,000    | 320,000       | 320,000       | 320,000     | 320,000        | 320,000        | 320,000    | 320,000     | 320,000     | 0                          |
| TOTAL 08        | PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS         | 320,000    | 320,000       | 320,000       | 320,000     | 320,000        | 320,000        | 320,000    | 320,000     | 320,000     | 0                          |
| TOTAL 1130-0088 | FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL            | 12,129,000 | 12,129,000    | 12,129,000    | 12,129,000  | 12,129,000     | 12,129,000     | 13,019,200 | 13,019,200  | 13,019,200  | 0                          |

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Formulación - Gastos - Reportes - Presupuesto Consolidado**  
**Grupos Dinámicos Gastos**  
 Expresado en Quetzales

PAGINA : 1 DE 1  
 FECHA : 4/11/2025  
 HORA : 10:55:16  
 REPORTE : R00805750.rpt

Entidad = 11300086  
 - Entidad - Programa - Fuente de financiamiento -

EJERCICIO: 2026

|           | DESCRIPCIÓN                                      | SOLICITADO | SOLICITADO M2 | RECOMENDADO | RECOMENDADO M2 | RECOMENDADO M2 | APROBADO   | APROBADO M2 | APROBADO M2 | CIERRE ESTIMADO ANO ACTUAL |
|-----------|--------------------------------------------------|------------|---------------|-------------|----------------|----------------|------------|-------------|-------------|----------------------------|
| 1130-0086 | FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL                  |            |               |             |                |                |            |             |             |                            |
| 11        | ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS        |            |               |             |                |                |            |             |             |                            |
| 22        | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL    | 11,274,171 | 11,274,171    | 11,274,171  | 11,274,171     | 11,274,171     | 12,274,171 | 12,274,171  | 12,274,171  | 0                          |
| 31        | INGRESOS PROPIOS                                 | 365,823    | 365,823       | 365,823     | 365,823        | 365,823        | 365,823    | 365,823     | 365,823     | 0                          |
| 32        | DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS | 40,000     | 40,000        | 40,000      | 40,000         | 40,000         | 40,000     | 40,000      | 40,000      | 0                          |
| TOTAL     | 11 ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS     | 11,680,000 | 11,680,000    | 11,680,000  | 11,680,000     | 11,680,000     | 12,680,000 | 12,680,000  | 12,680,000  | 0                          |
| 39        | PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS               |            |               |             |                |                |            |             |             |                            |
| 27        | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL    | 320,000    | 320,000       | 320,000     | 320,000        | 320,000        | 320,000    | 320,000     | 320,000     | 0                          |
| TOTAL     | 99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS            | 320,000    | 320,000       | 320,000     | 320,000        | 320,000        | 320,000    | 320,000     | 320,000     | 0                          |
| TOTAL     | 1130-0086 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL        | 12,000,000 | 12,000,000    | 12,000,000  | 12,000,000     | 12,000,000     | 13,000,000 | 13,000,000  | 13,000,000  | 0                          |

# Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental

## Formulación - Gastos - Reportes - Presupuesto Consolidado

### Grupos Dinámicos Gastos

Expresado en Quetzales

PAGINA : 1 DE 1  
FECHA : 4/11/2025  
HORA : 18:43:20  
REPORTE : R00805750.rpt

Entidad = 11300066

- Entidad - Programa - Actividad - Grupo Gasto -

EJERCICIO: 2026

|               |                                                          | SOLICITADO    | SOLICITADO M2 | SOLICITADO M3 | RECOMENDADO M2 | RECOMENDADO M3 | AFERIDO       | APROBADO M2   | APROBADO M3   | CIERRE ESTIMADO AÑO ACTUAL |
|---------------|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------------------|
| 1130-0066     | FEDERACION NACIONAL DE VOLEIBOL                          |               |               |               |                |                |               |               |               |                            |
| 11            | ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS                |               |               |               |                |                |               |               |               |                            |
| 11 00 000 001 | SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS                  | 1,359,000.00  | 319,000.00    | 1,338,000.00  | 319,000.00     | 1,339,000.00   | 319,000.00    | 1,339,000.00  | 1,339,000.00  | 0.00                       |
| 100           | SERVICIOS PERSONALES                                     | 248,400.00    | 248,400.00    | 248,400.00    | 248,400.00     | 248,400.00     | 248,400.00    | 248,400.00    | 248,400.00    | 0.00                       |
| 200           | SERVICIOS NO PERSONALES                                  | 316,000.00    | 316,000.00    | 316,000.00    | 316,000.00     | 316,000.00     | 316,000.00    | 316,000.00    | 316,000.00    | 0.00                       |
| 300           | MATERIALES Y SUMINISTROS                                 | 27,000.00     | 27,000.00     | 27,000.00     | 27,000.00      | 27,000.00      | 27,000.00     | 27,000.00     | 27,000.00     | 0.00                       |
| 400           | PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES                  | 84,000.00     | 84,000.00     | 84,000.00     | 84,000.00      | 84,000.00      | 84,000.00     | 84,000.00     | 84,000.00     | 0.00                       |
| TOTAL         | 11 00 000 001 SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS    | 1,359,000.00  | 319,000.00    | 1,338,000.00  | 319,000.00     | 1,339,000.00   | 319,000.00    | 1,339,000.00  | 1,339,000.00  | 0.00                       |
| 11 00 000 002 | FORMACION Y CAPACITACION TECNICA DEPORTIVA               |               |               |               |                |                |               |               |               |                            |
| 100           | SERVICIOS PERSONALES                                     | 1,349,800.00  | 1,349,800.00  | 1,349,800.00  | 1,349,800.00   | 1,349,800.00   | 1,349,800.00  | 1,349,800.00  | 1,349,800.00  | 0.00                       |
| 200           | SERVICIOS NO PERSONALES                                  | 1,147,000.00  | 1,147,000.00  | 1,147,000.00  | 1,147,000.00   | 1,147,000.00   | 1,147,000.00  | 1,147,000.00  | 1,147,000.00  | 0.00                       |
| 300           | MATERIALES Y SUMINISTROS                                 | 81,000.00     | 81,000.00     | 81,000.00     | 81,000.00      | 81,000.00      | 81,000.00     | 81,000.00     | 81,000.00     | 0.00                       |
| 400           | PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES                  | 281,400.00    | 281,400.00    | 281,400.00    | 281,400.00     | 281,400.00     | 281,400.00    | 281,400.00    | 281,400.00    | 0.00                       |
| TOTAL         | 11 00 000 002 FORMACION Y CAPACITACION TECNICA DEPORTIVA | 3,459,200.00  | 3,459,200.00  | 3,459,200.00  | 3,459,200.00   | 3,459,200.00   | 3,459,200.00  | 3,459,200.00  | 3,459,200.00  | 0.00                       |
| 11 00 000 003 | PROMOCION DEL VOLEIBOL A NIVEL NACIONAL                  |               |               |               |                |                |               |               |               |                            |
| 100           | SERVICIOS PERSONALES                                     | 2,118,400.00  | 2,118,400.00  | 2,118,400.00  | 2,118,400.00   | 2,118,400.00   | 2,118,400.00  | 2,118,400.00  | 2,118,400.00  | 0.00                       |
| 200           | SERVICIOS NO PERSONALES                                  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00   | 1,858,400.00   | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 0.00                       |
| 300           | MATERIALES Y SUMINISTROS                                 | 321,000.00    | 321,000.00    | 321,000.00    | 321,000.00     | 321,000.00     | 321,000.00    | 321,000.00    | 321,000.00    | 0.00                       |
| 400           | PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES                  | 25,000.00     | 25,000.00     | 25,000.00     | 25,000.00      | 25,000.00      | 25,000.00     | 25,000.00     | 25,000.00     | 0.00                       |
| TOTAL         | 11 00 000 003 PROMOCION DEL VOLEIBOL A NIVEL NACIONAL    | 4,322,800.00  | 4,322,800.00  | 4,322,800.00  | 4,322,800.00   | 4,322,800.00   | 4,322,800.00  | 4,322,800.00  | 4,322,800.00  | 0.00                       |
| 11 00 000 004 | PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS                       |               |               |               |                |                |               |               |               |                            |
| 100           | SERVICIOS PERSONALES                                     | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00   | 1,858,400.00   | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 0.00                       |
| 200           | SERVICIOS NO PERSONALES                                  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00   | 1,858,400.00   | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 0.00                       |
| 300           | MATERIALES Y SUMINISTROS                                 | 321,000.00    | 321,000.00    | 321,000.00    | 321,000.00     | 321,000.00     | 321,000.00    | 321,000.00    | 321,000.00    | 0.00                       |
| 400           | PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES                  | 25,000.00     | 25,000.00     | 25,000.00     | 25,000.00      | 25,000.00      | 25,000.00     | 25,000.00     | 25,000.00     | 0.00                       |
| TOTAL         | 11 00 000 004 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS         | 4,062,800.00  | 4,062,800.00  | 4,062,800.00  | 4,062,800.00   | 4,062,800.00   | 4,062,800.00  | 4,062,800.00  | 4,062,800.00  | 0.00                       |
| 11 00 000 005 | TRANSFERENCIAS A SECTOR EXTERNO                          |               |               |               |                |                |               |               |               |                            |
| 100           | SERVICIOS PERSONALES                                     | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00   | 1,858,400.00   | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 0.00                       |
| 200           | SERVICIOS NO PERSONALES                                  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00   | 1,858,400.00   | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 0.00                       |
| 300           | MATERIALES Y SUMINISTROS                                 | 321,000.00    | 321,000.00    | 321,000.00    | 321,000.00     | 321,000.00     | 321,000.00    | 321,000.00    | 321,000.00    | 0.00                       |
| 400           | PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES                  | 25,000.00     | 25,000.00     | 25,000.00     | 25,000.00      | 25,000.00      | 25,000.00     | 25,000.00     | 25,000.00     | 0.00                       |
| TOTAL         | 11 00 000 005 TRANSFERENCIAS A SECTOR EXTERNO            | 4,062,800.00  | 4,062,800.00  | 4,062,800.00  | 4,062,800.00   | 4,062,800.00   | 4,062,800.00  | 4,062,800.00  | 4,062,800.00  | 0.00                       |
| 11 00 000 006 | TRANSFERENCIAS A PROGRAMAS                               |               |               |               |                |                |               |               |               |                            |
| 100           | SERVICIOS PERSONALES                                     | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00   | 1,858,400.00   | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 0.00                       |
| 200           | SERVICIOS NO PERSONALES                                  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00   | 1,858,400.00   | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 1,858,400.00  | 0.00                       |
| 300           | MATERIALES Y SUMINISTROS                                 | 321,000.00    | 321,000.00    | 321,000.00    | 321,000.00     | 321,000.00     | 321,000.00    | 321,000.00    | 321,000.00    | 0.00                       |
| 400           | PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES                  | 25,000.00     | 25,000.00     | 25,000.00     | 25,000.00      | 25,000.00      | 25,000.00     | 25,000.00     | 25,000.00     | 0.00                       |
| TOTAL         | 11 00 000 006 TRANSFERENCIAS A PROGRAMAS                 | 4,062,800.00  | 4,062,800.00  | 4,062,800.00  | 4,062,800.00   | 4,062,800.00   | 4,062,800.00  | 4,062,800.00  | 4,062,800.00  | 0.00                       |
| TOTAL         | 1130-0066 FEDERACION NACIONAL DE VOLEIBOL                | 13,000,000.00 | 13,000,000.00 | 13,000,000.00 | 13,000,000.00  | 13,000,000.00  | 13,000,000.00 | 13,000,000.00 | 13,000,000.00 | 0.00                       |

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Formulación - Ingresos - Reportes - Presupuesto Consolidado**  
**Grupos Dinámicos Ingresos**  
 Expresado en Quetzales

PAGINA : 1 DE 1  
 FECHA : 4/11/2026  
 HORA : 16:49:16  
 REPORTE : R00806745.rpt

Entidad = 11300066  
 - Entidad - Fuente de financiamiento - Recurso - Recurso Auxiliar -

EJERCICIO: 2026

| CÓDIGO    | DESCRIPCIÓN                                                    | ESTADO | APROBADO | VIGENTE | ESTIMADO | SOLICITADO | SOLICITADO | RECOMENDADO | RECOMENDADO | APROBADO | APROBADO |
|-----------|----------------------------------------------------------------|--------|----------|---------|----------|------------|------------|-------------|-------------|----------|----------|
|           |                                                                |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 1130-0066 | FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL                                |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 22        | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL                  |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 01        | DE ENTIDADES DESCENTRALIZADAS Y AUTÓNOMAS NO FINANCIERAS       |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 02        | CONFEDERACIÓN DEPORTIVA AUTÓNOMA                               |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 03        | COMITÉ OLÍMPICO GUATEMALTECO                                   |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 04        | JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES CDAG                              |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 05        | JUEGOS DEPORTIVOS DEPARTAMENTALES                              |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 06        | CDAG                                                           |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 07        | OTROS APORTES CDAG                                             |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| TOTAL     | 16220 DE ENTIDADES DESCENTRALIZADAS Y AUTÓNOMAS NO FINANCIERAS |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 23        | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL                  |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 31        | INGRESOS PROPIOS                                               |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 11120     | DERECHOS DE INSCRIPCIÓN, EXÁMEN Y MATRÍCULAS                   |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 01        | ESCUELA DE VACACIONES                                          |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 02        | REPOSICIÓN CARNE ÚNICO DE VOLEIBOL                             |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 03        | TORNEOS ABIERTOS DE VOLEIBOL DE PLAYA                          |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| TOTAL     | 11120 DERECHOS DE INSCRIPCIÓN, EXÁMEN Y MATRÍCULAS             |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 11990     | OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS                                  |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 01        | NCRCECA                                                        |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 02        | ASOCIACIÓN DE FEDERACIONES CENTROAMERICANAS DE VOLEIBOL        |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 12        | FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE VOLLEBALL                          |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| TOTAL     | 11990 OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS                            |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 15151     | POR DEPÓSITOS INTERNOS                                         |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 01        | GT553GTCC0101000500700014994                                   |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| TOTAL     | 15151 POR DEPÓSITOS INTERNOS                                   |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 31        | INGRESOS PROPIOS                                               |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 23110     | DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS               |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| 01        | SALDO DE CAJA                                                  |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| TOTAL     | 23110 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS                             |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| TOTAL     | 32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS            |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |
| TOTAL     | 1130-0066 FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL                      |        |          |         |          |            |            |             |             |          |          |

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Formulación - Gastos - Repórtes - Presupuesto Consolidado**  
**Grupos Dinámicos Gastos**  
 Expresado en Quetzales

PÁGINA : 1 DE 6  
 FECHA : 4/11/2023  
 HORA : 16:46:33  
 REPORTE : R00805750.rpt

Entidad = 11300066  
 - Entidad - Programa - Actividad - Fuente de financiamiento - Renglon -

EJERCICIO: 2026

|               | DESCRIPCION                                                 | SOLICITADO | SOLICITADO M2 | SOLICITADO M3 | RECOMENDADO M2 | RECOMENDADO M3 | RECOMENDADO M4 | RECOMENDADO M5 | RECOMENDADO M6 | APROBADO M2 | APROBADO M3 | APROBADO M4 | APROBADO M5 | APROBADO M6 | CIERRE ESTIMADO ANUAL |
|---------------|-------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|
| 1130-0008     | FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL                             |            |               |               |                |                |                |                |                |             |             |             |             |             |                       |
| 11            | ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS                   |            |               |               |                |                |                |                |                |             |             |             |             |             |                       |
| 11 00 000 001 | SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS                     |            |               |               |                |                |                |                |                |             |             |             |             |             |                       |
| 22            | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL               |            |               |               |                |                |                |                |                |             |             |             |             |             |                       |
| 011           | PERSONAL PERMANENTE                                         | 750,000    | 750,000       | 750,000       | 750,000        | 750,000        | 750,000        | 750,000        | 750,000        | 750,000     | 750,000     | 750,000     | 750,000     | 750,000     | 0                     |
| 014           | COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL PERSONAL PERMANENTE     | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 0                     |
| 015           | COMPLEMENTOS ESPECIFICOS AL PERSONAL PERMANENTE             | 30,000     | 30,000        | 30,000        | 30,000         | 30,000         | 30,000         | 30,000         | 30,000         | 30,000      | 30,000      | 30,000      | 30,000      | 30,000      | 0                     |
| 022           | PERSONAL POR CONTRATO                                       | 150,000    | 150,000       | 150,000       | 150,000        | 150,000        | 150,000        | 150,000        | 150,000        | 150,000     | 150,000     | 150,000     | 150,000     | 150,000     | 0                     |
| 026           | COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL PERSONAL TEMPORAL       | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 0                     |
| 027           | COMPLEMENTOS ESPECIFICOS AL PERSONAL TEMPORAL               | 6,000      | 6,000         | 6,000         | 6,000          | 6,000          | 6,000          | 6,000          | 6,000          | 6,000       | 6,000       | 6,000       | 6,000       | 6,000       | 0                     |
| 029           | OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL                   | 120,000    | 120,000       | 120,000       | 120,000        | 120,000        | 120,000        | 120,000        | 120,000        | 120,000     | 120,000     | 120,000     | 120,000     | 120,000     | 0                     |
| 051           | APOORTE PATRONAL AL IGSS                                    | 100,000    | 100,000       | 100,000       | 100,000        | 100,000        | 100,000        | 100,000        | 100,000        | 100,000     | 100,000     | 100,000     | 100,000     | 100,000     | 0                     |
| 071           | AGUINALDO                                                   | 80,000     | 80,000        | 80,000        | 80,000         | 80,000         | 80,000         | 80,000         | 80,000         | 80,000      | 80,000      | 80,000      | 80,000      | 80,000      | 0                     |
| 072           | BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)                                | 80,000     | 80,000        | 80,000        | 80,000         | 80,000         | 80,000         | 80,000         | 80,000         | 80,000      | 80,000      | 80,000      | 80,000      | 80,000      | 0                     |
| 073           | BONO VACACIONAL                                             | 4,000      | 4,000         | 4,000         | 4,000          | 4,000          | 4,000          | 4,000          | 4,000          | 4,000       | 4,000       | 4,000       | 4,000       | 4,000       | 0                     |
| 113           | TELEFONIA                                                   | 50,000     | 50,000        | 50,000        | 50,000         | 50,000         | 50,000         | 50,000         | 50,000         | 50,000      | 50,000      | 50,000      | 50,000      | 50,000      | 0                     |
| 122           | IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN                    | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 0                     |
| 131           | VIATCOS EN EL EXTERIOR                                      | 100,000    | 100,000       | 100,000       | 100,000        | 100,000        | 100,000        | 100,000        | 100,000        | 100,000     | 100,000     | 100,000     | 100,000     | 100,000     | 0                     |
| 141           | TRANSPORTE DE PERSONAS                                      | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 0                     |
| 162           | MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EQUIPO DE OFICINA             | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 0                     |
| 169           | MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EQUIPO DE COMPUTO             | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 0                     |
| 189           | MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE OTRAS MAQUINARIAS Y EQUIPOS   | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 0                     |
| 191           | SERVICIOS ECONÓMICOS, FINANCIEROS, CONTABLES Y DE AUDITORIA | 15,000     | 15,000        | 15,000        | 15,000         | 15,000         | 15,000         | 15,000         | 15,000         | 15,000      | 15,000      | 15,000      | 15,000      | 15,000      | 0                     |
| 195           | PRIMAS Y GASTOS DE SEGUROS Y FIANZAS                        | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 0                     |
| 196           | IMPUESTOS, DERECHOS Y TASAS                                 | 37,400     | 37,400        | 37,400        | 37,400         | 37,400         | 37,400         | 37,400         | 37,400         | 37,400      | 37,400      | 37,400      | 37,400      | 37,400      | 0                     |
| 199           | SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO                           | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 0                     |
| 211           | ALIMENTOS PARA PERSONAS                                     | 120,000    | 120,000       | 120,000       | 120,000        | 120,000        | 120,000        | 120,000        | 120,000        | 120,000     | 120,000     | 120,000     | 120,000     | 120,000     | 0                     |
| 241           | PAPEL DE ESCRITORIO                                         | 8,000      | 8,000         | 8,000         | 8,000          | 8,000          | 8,000          | 8,000          | 8,000          | 8,000       | 8,000       | 8,000       | 8,000       | 8,000       | 0                     |
| 242           | PAPELES COMERCIALES, CARTULINAS, CARTONES Y OTROS           | 2,000      | 2,000         | 2,000         | 2,000          | 2,000          | 2,000          | 2,000          | 2,000          | 2,000       | 2,000       | 2,000       | 2,000       | 2,000       | 0                     |
| 243           | PRODUCTOS DE PAPEL O CARTÓN                                 | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 0                     |
| 245           | LIBROS, REVISTAS Y PERIÓDICOS                               | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 5,000       | 0                     |
| 247           | ESPECIES TIMBRADAS Y VALORES                                | 100,000    | 100,000       | 100,000       | 100,000        | 100,000        | 100,000        | 100,000        | 100,000        | 100,000     | 100,000     | 100,000     | 100,000     | 100,000     | 0                     |
| 262           | COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES                                  | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 0                     |
| 297           | TINTES, PINTURAS Y COLORANTES                               | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 10,000      | 0                     |

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Formulación - Gastos - Reportes - Presupuesto Consolidado**  
**Grupos Dinámicos Gastos**  
 Expresado en Quetzales

PAGINA : 2 DE 6  
 FECHA : 4/11/2025  
 HORA : 16:46:33  
 REPORTE : R00805750.rpt

Entidad = 11300066

- Entidad - Programa - Actividad - Fuente de financiamiento - Renglon -

EJERCICIO: 2026

|               |                                                                                                      | SOLICITADO | SOLICITADO %2 | SOLICITADO %3 | RECOMENDADO %2 | RECOMENDADO %3 | RECOMENDADO %4 | APROBADO  | APROBADO %2 | APROBADO %3 | CIERRE ESTIMADO ANUAL ACTUAL |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-----------|-------------|-------------|------------------------------|
| 288           | PRODUCTOS PLÁSTICOS, NYLON, VINIL Y P.V.C.                                                           | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000    | 10,000      | 10,000      | 0                            |
| 291           | ÚTILES DE OFICINA                                                                                    | 30,000     | 23,000        | 23,000        | 20,000         | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 3                            |
| 292           | PRODUCTOS SANITARIOS, DE LIMPIEZA Y DE USO PERSONAL                                                  | 20,000     | 26,000        | 23,000        | 20,000         | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 0                            |
| 297           | MATERIALES, PRODUCTOS Y ACCS. ELÉCTRICOS, CABLEADO, ESTRUCTURADO DE REDES INFORMÁTICAS Y TELEFÓNICAS | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000    | 10,000      | 10,000      | 0                            |
| 322           | MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA                                                                       | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000     | 5,000       | 5,000       | 0                            |
| 325           | EQUIPO PARA COMUNICACIONES                                                                           | 2,000      | 2,000         | 2,000         | 2,000          | 2,000          | 2,000          | 2,000     | 2,000       | 2,000       | 3                            |
| 328           | EQUIPO DE COMPUTO                                                                                    | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000         | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 6                            |
| 411           | AYUDA PARA FUNERALES                                                                                 | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000     | 5,000       | 5,000       | 0                            |
| 413           | INDENIZACIONES AL PERSONAL                                                                           | 60,000     | 60,000        | 60,000        | 60,000         | 60,000         | 60,000         | 60,000    | 60,000      | 60,000      | 0                            |
| TOTAL 22      | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL                                                        | 1,385,400  | 1,385,400     | 1,385,400     | 1,385,400      | 1,385,400      | 1,385,400      | 1,385,400 | 1,385,400   | 1,385,400   | 0                            |
| TOTAL         | 11 00 000 001 SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS                                                | 1,385,400  | 1,385,400     | 1,385,400     | 1,385,400      | 1,385,400      | 1,385,400      | 1,385,400 | 1,385,400   | 1,385,400   | 0                            |
| 11 00 000 002 | FORMACION Y CAPACITACION TECNICA DEPORTIVA                                                           |            |               |               |                |                |                |           |             |             |                              |
| 22            | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL                                                        |            |               |               |                |                |                |           |             |             |                              |
| 011           | PERSONAL PERMANENTE                                                                                  | 300,000    | 300,000       | 300,000       | 300,000        | 300,000        | 300,000        | 300,000   | 300,000     | 300,000     | 0                            |
| 016           | COMPLEMENTOS ESPECIFICOS AL PERSONAL PERMANENTE                                                      | 0,000      | 10,000        | 10,000        | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000    | 10,000      | 10,000      | 0                            |
| 022           | PERSONAL POR CONTRATO                                                                                | 160,000    | 150,000       | 150,000       | 150,000        | 150,000        | 150,000        | 150,000   | 150,000     | 150,000     | 3                            |
| 027           | COMPLEMENTOS ESPECIFICOS AL PERSONAL TEMPORAL                                                        | 6,000      | 6,000         | 6,000         | 6,000          | 6,000          | 6,000          | 6,000     | 6,000       | 6,000       | 0                            |
| 029           | OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL                                                            | 165,000    | 165,000       | 165,000       | 165,000        | 165,000        | 165,000        | 165,000   | 165,000     | 165,000     | 0                            |
| 041           | SERVICIOS EXTRAORDINARIOS DE PERSONAL PERMANENTE                                                     | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000     | 5,000       | 5,000       | 0                            |
| 051           | APOORTE PATRONAL AL IGSS                                                                             | 80,000     | 80,000        | 80,000        | 80,000         | 80,000         | 80,000         | 80,000    | 80,000      | 80,000      | 3                            |
| 071           | AGUIVALDO                                                                                            | 50,000     | 50,000        | 50,000        | 50,000         | 50,000         | 50,000         | 50,000    | 50,000      | 50,000      | 0                            |
| 072           | BONIFICACION ANUAL (BONO 14)                                                                         | 50,000     | 50,000        | 50,000        | 50,000         | 50,000         | 50,000         | 50,000    | 50,000      | 50,000      | 0                            |
| 073           | BONO VACACIONAL                                                                                      | 8,000      | 8,000         | 8,000         | 8,000          | 8,000          | 8,000          | 8,000     | 8,000       | 8,000       | 0                            |
| 079           | OTRAS PRESTACIONES                                                                                   | 6,000      | 6,000         | 6,000         | 6,000          | 6,000          | 6,000          | 6,000     | 6,000       | 6,000       | 0                            |
| 113           | TELEFONIA                                                                                            | 25,000     | 25,000        | 25,000        | 25,000         | 25,000         | 25,000         | 25,000    | 25,000      | 25,000      | 0                            |
| 114           | CORREOS Y TELEGRAFOS                                                                                 | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000         | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 0                            |
| 122           | IMPRESION, ENCUADERNACION Y REPRODUCCION                                                             | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000         | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 0                            |
| 131           | VIAJES EN EL EXTERIOR                                                                                | 200,000    | 200,000       | 200,000       | 200,000        | 200,000        | 200,000        | 200,000   | 200,000     | 200,000     | 0                            |
| 133           | VIAJES EN EL INTERIOR                                                                                | 8,000      | 8,000         | 8,000         | 8,000          | 8,000          | 8,000          | 8,000     | 8,000       | 8,000       | 0                            |
| 141           | TRANSPORTE DE PERSONAS                                                                               | 519,600    | 519,600       | 519,600       | 519,600        | 519,600        | 519,600        | 519,600   | 519,600     | 519,600     | 0                            |
| 142           | FLETES                                                                                               | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000          | 5,000          | 5,000          | 5,000     | 5,000       | 5,000       | 0                            |
| 143           | ALMACENAJE                                                                                           | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000    | 10,000      | 10,000      | 0                            |
| 155           | ARRENDAMIENTO DE MEDIOS DE TRANSPORTE                                                                | 50,000     | 50,000        | 50,000        | 50,000         | 50,000         | 50,000         | 50,000    | 50,000      | 50,000      | 0                            |
| 162           | MANUTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPO DE OFICINA                                                     | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000         | 10,000         | 10,000         | 10,000    | 10,000      | 10,000      | 0                            |
| 163           | MANUTENIMIENTO Y REPARACION DE MEDIOS DE TRANSPORTE                                                  | 0,000      | 0,000         | 0,000         | 0,000          | 0,000          | 0,000          | 0,000     | 0,000       | 0,000       | 0                            |

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Formulación - Gastos - Reportes - Presupuesto Consolidado**  
**Grupos Dinámicos Gastos**  
 Expresado en Quetzales

PAGINA : 3 DE 5  
 FECHA : 4/11/2025  
 HORA : 15:46:33  
 REPORTE : R00805750.rpt

Entidad = 11300066  
 - Entidad - Programa - Actividad - Fuente de financiamiento - Renglon -

EJERCICIO: 2026

|     | gól | Detap | gól     | Detap | gól     | Detap | gól     | Detap | RECOMENDADO | RECOMENDADO | APROBADO | APROBADO | APROBADO | APROBADO | CIERRE              |
|-----|-----|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|-------------|-------------|----------|----------|----------|----------|---------------------|
|     |     |       |         |       |         |       |         |       | N2          | N2          | N2       | N2       | N2       | N2       | ESTIMADO ANO ACTUAL |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 166 |     |       | 5,000   |       | 3,000   |       | 3,000   |       | 3,000       |             | 3,000    |          | 3,000    |          | 3                   |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 167 |     |       | 4,000   |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000       |             | 5,000    |          | 5,000    |          | 5                   |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 174 |     |       | 20,000  |       | 20,000  |       | 20,000  |       | 20,000      |             | 20,000   |          | 20,000   |          | 20,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 183 |     |       | 30,000  |       | 30,000  |       | 30,000  |       | 30,000      |             | 30,000   |          | 30,000   |          | 30,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 185 |     |       | 4,000   |       | 4,000   |       | 4,000   |       | 4,000       |             | 4,000    |          | 4,000    |          | 4,000               |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 185 |     |       | 20,000  |       | 20,000  |       | 20,000  |       | 20,000      |             | 20,000   |          | 20,000   |          | 20,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 187 |     |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000      |             | 10,000   |          | 10,000   |          | 10,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 188 |     |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000      |             | 10,000   |          | 10,000   |          | 10,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 188 |     |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000      |             | 10,000   |          | 10,000   |          | 10,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 188 |     |       | 15,000  |       | 15,000  |       | 15,000  |       | 15,000      |             | 15,000   |          | 15,000   |          | 15,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 185 |     |       | 15,000  |       | 15,000  |       | 15,000  |       | 15,000      |             | 15,000   |          | 15,000   |          | 15,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 186 |     |       | 30,000  |       | 30,000  |       | 30,000  |       | 30,000      |             | 30,000   |          | 30,000   |          | 30,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 186 |     |       | 20,000  |       | 20,000  |       | 20,000  |       | 20,000      |             | 20,000   |          | 20,000   |          | 20,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 186 |     |       | 500,000 |       | 500,000 |       | 500,000 |       | 500,000     |             | 500,000  |          | 500,000  |          | 500,000             |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 211 |     |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000       |             | 5,000    |          | 5,000    |          | 5,000               |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 214 |     |       | 13,000  |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000      |             | 10,000   |          | 10,000   |          | 10,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 232 |     |       | 280,000 |       | 280,000 |       | 280,000 |       | 280,000     |             | 280,000  |          | 280,000  |          | 280,000             |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 233 |     |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000       |             | 5,000    |          | 5,000    |          | 5,000               |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 239 |     |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000       |             | 5,000    |          | 5,000    |          | 5,000               |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 241 |     |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000       |             | 5,000    |          | 5,000    |          | 5,000               |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 243 |     |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000       |             | 5,000    |          | 5,000    |          | 5,000               |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 244 |     |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000       |             | 5,000    |          | 5,000    |          | 5,000               |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 243 |     |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000       |             | 5,000    |          | 5,000    |          | 5,000               |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 244 |     |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000      |             | 10,000   |          | 10,000   |          | 10,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 243 |     |       | 2,000   |       | 2,000   |       | 2,000   |       | 2,000       |             | 2,000    |          | 2,000    |          | 2,000               |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 251 |     |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000      |             | 10,000   |          | 10,000   |          | 10,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 252 |     |       | 55,000  |       | 55,000  |       | 55,000  |       | 55,000      |             | 55,000   |          | 55,000   |          | 55,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 257 |     |       | 20,000  |       | 20,000  |       | 20,000  |       | 20,000      |             | 20,000   |          | 20,000   |          | 20,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 258 |     |       | 33,000  |       | 30,000  |       | 30,000  |       | 30,000      |             | 30,000   |          | 30,000   |          | 30,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 259 |     |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000       |             | 5,000    |          | 5,000    |          | 5,000               |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 263 |     |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000      |             | 10,000   |          | 10,000   |          | 10,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 263 |     |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000       |             | 5,000    |          | 5,000    |          | 5,000               |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 264 |     |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000      |             | 10,000   |          | 10,000   |          | 10,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 261 |     |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000      |             | 10,000   |          | 10,000   |          | 10,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 262 |     |       | 55,000  |       | 55,000  |       | 55,000  |       | 55,000      |             | 55,000   |          | 55,000   |          | 55,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 267 |     |       | 20,000  |       | 20,000  |       | 20,000  |       | 20,000      |             | 20,000   |          | 20,000   |          | 20,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 268 |     |       | 33,000  |       | 30,000  |       | 30,000  |       | 30,000      |             | 30,000   |          | 30,000   |          | 30,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 269 |     |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000       |             | 5,000    |          | 5,000    |          | 5,000               |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 283 |     |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000      |             | 10,000   |          | 10,000   |          | 10,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 289 |     |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000   |       | 5,000       |             | 5,000    |          | 5,000    |          | 5,000               |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 291 |     |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000      |             | 10,000   |          | 10,000   |          | 10,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 292 |     |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000  |       | 10,000      |             | 10,000   |          | 10,000   |          | 10,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 294 |     |       | 20,000  |       | 20,000  |       | 20,000  |       | 20,000      |             | 20,000   |          | 20,000   |          | 20,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |
| 295 |     |       | 15,000  |       | 15,000  |       | 15,000  |       | 15,000      |             | 15,000   |          | 15,000   |          | 15,000              |
|     |     |       |         |       |         |       |         |       |             |             |          |          |          |          |                     |

# Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental

## Formulación - Gastos - Reportes - Presupuesto Consolidado

### Grupos Dinámicos Gastos

Expresado en Quetzales

PAGINA : 4 DE 6  
FECHA : 4/11/2025  
HORA : 16:46:33  
REPORTES : R00805750.rpt

Entidad = 11300066  
- Entidad - Programa - Actividad - Fuente de financiamiento - Renglon -

EJERCICIO: 2025

|                                                                | SOLICITADO | SOLICITADO N2 | SOLICITADO N3 | RECOMENDADO | RECOMENDADO N2 | RECOMENDADO N3 | APROBADO  | APROBADO N2 | APROBADO N3 | CIERRE ESTIMADO AÑO ACTUAL |
|----------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|-------------|----------------|----------------|-----------|-------------|-------------|----------------------------|
| 296                                                            | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000       | 5,000          | 5,000          | 5,000     | 5,000       | 5,000       | 5,000                      |
| 297                                                            | 15,000     | 15,000        | 15,000        | 15,000      | 15,000         | 15,000         | 15,000    | 15,000      | 15,000      | 15,000                     |
| 298                                                            | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000       | 5,000          | 5,000          | 5,000     | 5,000       | 5,000       | 5,000                      |
| 299                                                            | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000      | 10,000         | 10,000         | 10,000    | 10,000      | 10,000      | 10,000                     |
| 322                                                            | 21,000     | 21,000        | 21,000        | 21,000      | 21,000         | 21,000         | 21,000    | 21,000      | 21,000      | 21,000                     |
| 326                                                            | 21,000     | 21,000        | 21,000        | 21,000      | 21,000         | 21,000         | 21,000    | 21,000      | 21,000      | 21,000                     |
| 329                                                            | 30,000     | 30,000        | 30,000        | 30,000      | 30,000         | 30,000         | 30,000    | 30,000      | 30,000      | 30,000                     |
| 329                                                            | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000      | 10,000         | 10,000         | 10,000    | 10,000      | 10,000      | 10,000                     |
| 413                                                            | 100,000    | 100,000       | 100,000       | 100,000     | 100,000        | 100,000        | 100,000   | 100,000     | 100,000     | 100,000                    |
| 416                                                            | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000      | 10,000         | 10,000         | 10,000    | 10,000      | 10,000      | 10,000                     |
| 416                                                            | 180,000    | 180,000       | 180,000       | 180,000     | 180,000        | 180,000        | 180,000   | 180,000     | 180,000     | 180,000                    |
| TOTAL 22 INGRESOS ORDINARIOS DE APORTE CONSTITUCIONAL          | 3,258,200  | 3,258,200     | 3,258,200     | 3,258,200   | 3,258,200      | 3,258,200      | 3,258,200 | 3,258,200   | 3,258,200   | 3,258,200                  |
| 31                                                             | 90,000     | 90,000        | 90,000        | 90,000      | 90,000         | 90,000         | 90,000    | 90,000      | 90,000      | 90,000                     |
| 141                                                            | 60,000     | 60,000        | 60,000        | 60,000      | 60,000         | 60,000         | 60,000    | 60,000      | 60,000      | 60,000                     |
| 211                                                            | 60,000     | 60,000        | 60,000        | 60,000      | 60,000         | 60,000         | 60,000    | 60,000      | 60,000      | 60,000                     |
| TOTAL 31 INGRESOS PROPIOS                                      | 180,000    | 180,000       | 180,000       | 180,000     | 180,000        | 180,000        | 180,000   | 180,000     | 180,000     | 180,000                    |
| 32                                                             | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 20,000                     |
| 141                                                            | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 20,000                     |
| TOTAL 32 DISMINUCION DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS      | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 20,000                     |
| TOTAL 11 00 000 002 FORMACION Y CAPACITACION TECNICA DEPORTIVA | 3,458,200  | 3,458,200     | 3,458,200     | 3,458,200   | 3,458,200      | 3,458,200      | 3,458,200 | 3,458,200   | 3,458,200   | 3,458,200                  |
| 11 00 000 003                                                  | 800,000    | 800,000       | 800,000       | 800,000     | 800,000        | 800,000        | 800,000   | 800,000     | 800,000     | 800,000                    |
| 22                                                             | 40,000     | 40,000        | 40,000        | 40,000      | 40,000         | 40,000         | 40,000    | 40,000      | 40,000      | 40,000                     |
| 022                                                            | 1140,400   | 1140,400      | 1140,400      | 1140,400    | 1140,400       | 1140,400       | 1140,400  | 1140,400    | 1140,400    | 1140,400                   |
| 027                                                            | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000      | 10,000         | 10,000         | 10,000    | 10,000      | 10,000      | 10,000                     |
| 029                                                            | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000      | 10,000         | 10,000         | 10,000    | 10,000      | 10,000      | 10,000                     |
| 041                                                            | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000      | 10,000         | 10,000         | 10,000    | 10,000      | 10,000      | 10,000                     |
| 042                                                            | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000      | 10,000         | 10,000         | 10,000    | 10,000      | 10,000      | 10,000                     |
| 057                                                            | 80,000     | 80,000        | 80,000        | 80,000      | 80,000         | 80,000         | 80,000    | 80,000      | 80,000      | 80,000                     |
| 071                                                            | 60,000     | 60,000        | 60,000        | 60,000      | 60,000         | 60,000         | 60,000    | 60,000      | 60,000      | 60,000                     |
| 072                                                            | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 20,000                     |
| 111                                                            | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 20,000                     |
| 112                                                            | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 20,000                     |
| 113                                                            | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 20,000                     |
| 114                                                            | 15,000     | 15,000        | 15,000        | 15,000      | 15,000         | 15,000         | 15,000    | 15,000      | 15,000      | 15,000                     |
| 116                                                            | 15,000     | 15,000        | 15,000        | 15,000      | 15,000         | 15,000         | 15,000    | 15,000      | 15,000      | 15,000                     |

# Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental

## Formulación - Gastos - Reportes - Presupuesto Consolidado

### Grupos Dinámicos Gastos

Expresado en Quetzales

PAGINA : 5 DE 6  
FECHA : 4/11/2025  
HORA : 16:46:33  
REPORTE : R00805750.rpt

Entidad = 11300066  
- Entidad - Programa - Actividad - Fuente de financiamiento - Renglon -

EJERCICIO : 2028

|     | SOLICITADO | SOLICITADO A2 | SOLICITADO A3 | RECOMENDADO | RECOMENDADO M2 | RECOMENDADO M3 | APROBADO | APROBADO M2 | APROBADO M3 | CIERRE ESTIMADO AÑO ACTUAL |
|-----|------------|---------------|---------------|-------------|----------------|----------------|----------|-------------|-------------|----------------------------|
| 121 | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000   | 20,000      | 20,000      | 20,000                     |
| 122 | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000   | 20,000      | 20,000      | 20,000                     |
| 133 | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000       | 5,000          | 5,000          | 5,000    | 5,000       | 5,000       | 5,000                      |
| 141 | 316,000    | 316,000       | 316,000       | 316,000     | 316,000        | 316,000        | 316,000  | 316,000     | 316,000     | 316,000                    |
| 142 | 25,000     | 25,000        | 25,000        | 25,000      | 25,000         | 25,000         | 25,000   | 25,000      | 25,000      | 25,000                     |
| 151 | 230,000    | 230,000       | 230,000       | 230,000     | 230,000        | 230,000        | 230,000  | 230,000     | 230,000     | 230,000                    |
| 155 | 100,000    | 100,000       | 100,000       | 100,000     | 100,000        | 100,000        | 100,000  | 100,000     | 100,000     | 100,000                    |
| 157 | 15,000     | 15,000        | 15,000        | 15,000      | 15,000         | 15,000         | 15,000   | 15,000      | 15,000      | 15,000                     |
| 164 | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000   | 20,000      | 20,000      | 20,000                     |
| 171 | 35,000     | 35,000        | 35,000        | 35,000      | 35,000         | 35,000         | 35,000   | 35,000      | 35,000      | 35,000                     |
| 182 | 70,000     | 70,000        | 70,000        | 70,000      | 70,000         | 70,000         | 70,000   | 70,000      | 70,000      | 70,000                     |
| 183 | 35,000     | 35,000        | 35,000        | 35,000      | 35,000         | 35,000         | 35,000   | 35,000      | 35,000      | 35,000                     |
| 186 | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000   | 20,000      | 20,000      | 20,000                     |
| 187 | 250,000    | 250,000       | 250,000       | 250,000     | 250,000        | 250,000        | 250,000  | 250,000     | 250,000     | 250,000                    |
| 189 | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000       | 5,000          | 5,000          | 5,000    | 5,000       | 5,000       | 5,000                      |
| 195 | 300,000    | 300,000       | 300,000       | 300,000     | 300,000        | 300,000        | 300,000  | 300,000     | 300,000     | 300,000                    |
| 196 | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000      | 10,000         | 10,000         | 10,000   | 10,000      | 10,000      | 10,000                     |
| 198 | 200,171    | 200,171       | 200,171       | 200,171     | 200,171        | 200,171        | 200,171  | 200,171     | 200,171     | 200,171                    |
| 211 | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000       | 5,000          | 5,000          | 5,000    | 5,000       | 5,000       | 5,000                      |
| 232 | 150,000    | 150,000       | 150,000       | 150,000     | 150,000        | 150,000        | 150,000  | 150,000     | 150,000     | 150,000                    |
| 233 | 8,000      | 8,000         | 8,000         | 8,000       | 8,000          | 8,000          | 8,000    | 8,000       | 8,000       | 8,000                      |
| 241 | 8,000      | 8,000         | 8,000         | 8,000       | 8,000          | 8,000          | 8,000    | 8,000       | 8,000       | 8,000                      |
| 243 | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000      | 10,000         | 10,000         | 10,000   | 10,000      | 10,000      | 10,000                     |
| 244 | 50,000     | 50,000        | 50,000        | 50,000      | 50,000         | 50,000         | 50,000   | 50,000      | 50,000      | 50,000                     |
| 252 | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000   | 20,000      | 20,000      | 20,000                     |
| 266 | 18,000     | 18,000        | 18,000        | 18,000      | 18,000         | 18,000         | 18,000   | 18,000      | 18,000      | 18,000                     |
| 267 | 23,000     | 23,000        | 23,000        | 23,000      | 23,000         | 23,000         | 23,000   | 23,000      | 23,000      | 23,000                     |
| 268 | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000       | 5,000          | 5,000          | 5,000    | 5,000       | 5,000       | 5,000                      |
| 282 | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000   | 20,000      | 20,000      | 20,000                     |
| 284 | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000       | 5,000          | 5,000          | 5,000    | 5,000       | 5,000       | 5,000                      |
| 286 | 4,000      | 4,000         | 4,000         | 4,000       | 4,000          | 4,000          | 4,000    | 4,000       | 4,000       | 4,000                      |
| 291 | 13,000     | 13,000        | 13,000        | 13,000      | 13,000         | 13,000         | 13,000   | 13,000      | 13,000      | 13,000                     |
| 292 | 230,000    | 230,000       | 230,000       | 230,000     | 230,000        | 230,000        | 230,000  | 230,000     | 230,000     | 230,000                    |
| 294 | 15,000     | 15,000        | 15,000        | 15,000      | 15,000         | 15,000         | 15,000   | 15,000      | 15,000      | 15,000                     |
| 297 |            |               |               |             |                |                |          |             |             |                            |

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Formulación - Gastos - Reportes - Presupuesto Consolidado**  
**Grupos Dinámicos Gastos**  
 Expresado en Quetzales

PAGINA : 6 DE 6  
 FECHA : 4/11/2025  
 HORA : 16:46.33  
 REPORTE : R09805750.rpt

Entidad = 11300066  
 - Entidad - Programa - Actividad - Fuente de financiamiento - Renglon -

| EJERCICIO: 2,026 |               |                                                                        |            |               |               |             |                |                |           |             |             | Cierre<br>ESTIMADO AÑO<br>ACTUAL |           |
|------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|-------------|----------------|----------------|-----------|-------------|-------------|----------------------------------|-----------|
|                  |               | DESCRIPCION                                                            | SOLICITADO | SOLICITADO N2 | SOLICITADO N3 | RECOMENDADO | RECOMENDADO N2 | RECOMENDADO N3 | APROBADO  | APROBADO N2 | APROBADO N3 |                                  |           |
| 299              |               | OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS                                         | 5,000      | 5,000         | 5,000         | 5,000       | 5,000          | 5,000          | 5,000     | 5,000       | 5,000       | 5,000                            | 5,000     |
| 324              |               | EQUIPO EDUCACIONAL, CULTURAL Y RECREATIVO                              | 10,000     | 10,000        | 10,000        | 10,000      | 10,000         | 10,000         | 10,000    | 10,000      | 10,000      | 10,000                           | 10,000    |
| 326              |               | EQUIPO DE TRANSPORTE                                                   | 0          | 0             | 0             | 0           | 0              | 0              | 0         | 0           | 0           | 0                                | 0         |
| 329              |               | OTRAS MAQUINARIAS Y EQUIPOS                                            | 15,000     | 15,000        | 15,000        | 15,000      | 15,000         | 15,000         | 15,000    | 15,000      | 15,000      | 15,000                           | 15,000    |
| 413              |               | INSEMINIZACIONES AL PERSONAL                                           | 0          | 0             | 0             | 0           | 0              | 0              | 0         | 0           | 0           | 0                                | 0         |
| 419              |               | OTRAS TRANSFERENCIAS A PERSONAS INDIVIDUALES                           | 200,000    | 200,000       | 200,000       | 200,000     | 200,000        | 200,000        | 200,000   | 200,000     | 200,000     | 200,000                          | 200,000   |
| TOTAL            | 22            | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL                          | 5,752,571  | 5,752,571     | 5,752,571     | 5,752,571   | 5,752,571      | 5,752,571      | 5,752,571 | 5,752,571   | 5,752,571   | 5,752,571                        | 5,752,571 |
| 31               |               | INGRESOS PROPIOS                                                       | 0          | 0             | 0             | 0           | 0              | 0              | 0         | 0           | 0           | 0                                | 0         |
| 029              |               | OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL                              | 80,000     | 80,000        | 80,000        | 80,000      | 80,000         | 80,000         | 80,000    | 80,000      | 80,000      | 80,000                           | 80,000    |
| 141              |               | TRANSPORTE DE PERSONAS                                                 | 80,000     | 80,000        | 80,000        | 80,000      | 80,000         | 80,000         | 80,000    | 80,000      | 80,000      | 80,000                           | 80,000    |
| 211              |               | ALIMENTOS PARA PERSONAS                                                | 80,000     | 80,000        | 80,000        | 80,000      | 80,000         | 80,000         | 80,000    | 80,000      | 80,000      | 80,000                           | 80,000    |
| TOTAL            | 31            | INGRESOS PROPIOS                                                       | 240,000    | 240,000       | 240,000       | 240,000     | 240,000        | 240,000        | 240,000   | 240,000     | 240,000     | 240,000                          | 240,000   |
| 32               |               | DISMINUCION DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS                       | 0          | 0             | 0             | 0           | 0              | 0              | 0         | 0           | 0           | 0                                | 0         |
| 141              |               | TRANSPORTE DE PERSONAS                                                 | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 20,000                           | 20,000    |
| TOTAL            | 32            | DISMINUCION DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS                       | 20,000     | 20,000        | 20,000        | 20,000      | 20,000         | 20,000         | 20,000    | 20,000      | 20,000      | 20,000                           | 20,000    |
| TOTAL            | 11 00 000 003 | PROMOCION DEL VOLEIBOL A NIVEL NACIONAL                                | 6,016,400  | 6,016,400     | 6,016,400     | 6,016,400   | 6,016,400      | 6,016,400      | 6,016,400 | 6,016,400   | 6,016,400   | 6,016,400                        | 6,016,400 |
| TOTAL            | 11            | ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS                              | 6,016,400  | 6,016,400     | 6,016,400     | 6,016,400   | 6,016,400      | 6,016,400      | 6,016,400 | 6,016,400   | 6,016,400   | 6,016,400                        | 6,016,400 |
| 99               |               | PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS                                     | 0          | 0             | 0             | 0           | 0              | 0              | 0         | 0           | 0           | 0                                | 0         |
| 99 00 000 001    |               | TRANSFERENCIAS A SECTOR EXTERNO                                        | 0          | 0             | 0             | 0           | 0              | 0              | 0         | 0           | 0           | 0                                | 0         |
| 22               |               | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL                          | 0          | 0             | 0             | 0           | 0              | 0              | 0         | 0           | 0           | 0                                | 0         |
| 453              |               | TRANSFERENCIAS A ENTIDADES DESCENTRALIZADAS Y AUTONOMAS NO FINANCIERAS | 0          | 0             | 0             | 0           | 0              | 0              | 0         | 0           | 0           | 0                                | 0         |
| 473              |               | TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS E INSTITUCIONES INTERNACIONALES            | 0          | 0             | 0             | 0           | 0              | 0              | 0         | 0           | 0           | 0                                | 0         |
| 673              |               | TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS REGIONALES                                 | 0          | 0             | 0             | 0           | 0              | 0              | 0         | 0           | 0           | 0                                | 0         |
| TOTAL            | 22            | INGRESOS ORDINARIOS DE APOORTE CONSTITUCIONAL                          | 0          | 0             | 0             | 0           | 0              | 0              | 0         | 0           | 0           | 0                                | 0         |
| TOTAL            | 99 00 000 001 | TRANSFERENCIAS A SECTOR EXTERNO                                        | 0          | 0             | 0             | 0           | 0              | 0              | 0         | 0           | 0           | 0                                | 0         |
| TOTAL            | 99            | PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS                                     | 0          | 0             | 0             | 0           | 0              | 0              | 0         | 0           | 0           | 0                                | 0         |
| TOTAL            | 1130-0066     | FEDERACION NACIONAL DE VOLEIBOL                                        | 6,016,400  | 6,016,400     | 6,016,400     | 6,016,400   | 6,016,400      | 6,016,400      | 6,016,400 | 6,016,400   | 6,016,400   | 6,016,400                        | 6,016,400 |

| SISTEMA DE CONTABILIDAD INTEGRADA GUBERNAMENTAL |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
|-------------------------------------------------|----|----|-----|----|-----|-----|-----|-------------|--|
| PRESUPUESTO VIGENTE                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| DISTRIBUCIÓN ANALÍTICA DEL PRESUPUESTO INICIAL  |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL                 |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| PRESUPUESTO 2028                                |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| EJECUCIÓN 11/03/2028                            |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| PG                                              | SP | PI | ACT | OB | SEN | USO | FTE | DESCRIPCIÓN |  |
| 11                                              |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS       |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 00                                              |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| SEN SUBPROGRAMA                                 |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 000                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| SEN PROYECTO                                    |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 001                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS         |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| SERVICIOS PERSONALES                            |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| PERSONAL EN CARGOS FUJOS                        |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 011                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 014                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 015                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| PERSONAL TEMPORAL                               |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 021                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 022                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 026                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 027                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 029                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| APORTES PATRONALES                              |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 051                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 052                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| OTRAS PRESTACIONES RELACIONADAS CON SALARIOS    |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 071                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 072                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 073                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| TOTAL SERVICIOS PERSONALES                      |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 101                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 111                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 113                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 121                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 122                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 131                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 141                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 142                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 148                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 149                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 151                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 154                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 155                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 156                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 157                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 158                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 159                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 161                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 162                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 163                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 164                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 165                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 166                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 167                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 168                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 169                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 171                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 172                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 173                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 174                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 175                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 176                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 177                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 178                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 179                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 181                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 182                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 183                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 184                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 185                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 186                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 187                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 188                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 189                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 191                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 192                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 193                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 194                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 195                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 196                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 197                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 198                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| 199                                             |    |    |     |    |     |     |     |             |  |
| TOTAL SERVICIOS NO PERSONALES                   |    |    |     |    |     |     |     |             |  |

$42/123$

|     |                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|-------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 140 | TRANSPORTE Y ALMACENAJE |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|-------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|



|     |                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |
|-----|--------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----|
| 290 | MATERIALES Y SUMINISTROS |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | </ |
|-----|--------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----|

[illegible]



*Federación Nacional de Voleibol de Guatemala*

Volleyball  
**2025**  
FIVB



# FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL DE GUATEMALA

## Plan Estratégico Institucional PEI - 2025 – 2029

Afiliada a:

FEDERACION INTERNACIONAL DE VOLEIBOL - FIVB- CONFEDERACION NORTE, CENTROAMERICA Y DEL CARIBE DE VOLEIBOL - NORCECA-  
Gimnasio "7 de Diciembre- Alfonso Gordillo" Ciudad de los Deportes, Zona 5, Guatemala, C. A.  
Teléfonos: (502) 2334-1829, (502) 2334-4122, (502) 2334-4006 Telefax: (502) 2334-1403  
e-mail: [federacionalvoleibol@yahoo.com](mailto:federacionalvoleibol@yahoo.com), página web: [www.fedevoleibolguate.gt](http://www.fedevoleibolguate.gt)



*Federación Nacional de Voleibol de Guatemala*

Volleyball  
**2025**  
FIVB



# FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL DE GUATEMALA

## Plan Estratégico Institucional P E I - 2025 - 2029

*Ejercicio Fiscal 2026*



## INDICE

|                                                                                            |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>INDICE</b>                                                                              | 3  |
| Presentación:                                                                              | 4  |
| Resultados Estratégicos de Desarrollo y Política General de Gobierno ..                    | 14 |
| Objetivos de Desarrollo Sostenible.....                                                    | 14 |
| Líneas Estratégicas del Eje Desarrollo Social, en la que se tiene son las siguientes:..... | 20 |
| ETAPA DE DIAGNÓSTICO O ANÁLISIS DE SITUACIÓN.....                                          | 24 |
| RESULTADO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL: .....                                                 | 34 |
| PRINCIPALES FUNCIONES DE LA FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL .....                          | 46 |
| Seguimiento a nivel estratégico.....                                                       | 46 |
| Ciclo de seguimiento:.....                                                                 | 47 |
| <b>POLITICAS INSTITUCIONALES</b> .....                                                     | 51 |
| OBJETIVOS ESPECIFICOS DE POLITICAS PRESUPUESTARIAS .....                                   | 51 |
| PROGRAMA 11 “ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS”.....                               | 52 |
| PROGRAMA 99 “PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS” .....                                     | 52 |
| Evaluación final de periodo PEI: .....                                                     | 53 |

## ASPECTOS GENERALES

### Presentación:

La formulación y análisis de los instrumentos de planificación institucional: Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan Operativo Multianual (POM) y Plan Operativo Anual (POA); han sido elaborados de acuerdo con lineamientos proporcionados por los entes rectores de Planificación y Presupuesto, siendo ellos la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), y la Dirección Técnica del Presupuesto DTP del Ministerio de Finanzas Públicas.

La Información que se detalla en el presente documento, representa los lineamientos Administrativos, técnicos y financieros que realiza la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala para el desarrollo de las distintas actividades para el año 2026; en concordancia con los objetivos de:

El Plan Estratégico Institucional 2025 - 2029 (PEI), Plan Operativo Multianual (POM) 2026 – 2030, Plan Operativo Anual (POA) 2026 y con las directrices generales necesarias para la gestión de la Política Nacional de Desarrollo para que el proceso de formulación de los instrumentos de planificación, se oriente con el enfoque de Gestión por Resultados GpR; dando énfasis en el mejoramiento de la preparación y desempeño de los VOLEIBOLISTAS, tanto a nivel de representativos departamentales como nacionales, en la búsqueda de mejorar los resultados deportivos a todo nivel.

A partir de Enero del año 2013, la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, para una mejora de toma de decisiones, la transparencia y la rendición de cuentas; implementó el Sistema de planificación denominado “Gestión por Resultados” GpR el cual orienta a dirigir los recursos humanos, financieros y tecnológicos de las instituciones hacia la consecución de resultados de desarrollo, introduciendo un uso articulado de políticas, estrategias, recursos y procesos. En este Plan Estratégico Institucional, toma como ejemplo el PEI de la SEGEPLAN.

Lo anterior conlleva a hacer más eficiente, eficaz y efectiva la calidad del gasto y la producción servicios institucionales, orientados a lograr cambios, transformaciones en la población objetivo y el medio social inserto en el corto plazo que por mandato legal le corresponde a la Federación entregar a la población; debido a que los entes deportivos públicos reciben recursos por medio de la aprobación de sus proyectos, plan anual de trabajo -PAT- que están integrados en la estructura de los Planes Operativos Anuales.

La Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, ejecutará su Plan Operativo Anual (POA) 2026, que contiene las acciones tendientes para lograr los mejores resultados en los diferentes eventos que participe y programe la misma, en cumplimiento a lo que establece el Decreto Número 76-97 del Congreso de la República “Ley Nacional para el desarrollo de la Cultura Física y el Deporte”.

En los lineamientos generales que se dieron a principios del año 2025, se presentó el lineamiento 50, el cual corresponde a la temporalidad del PEI, para su consideración a 10 años. En esta ocasión y dado que el Plan

Estratégico Institucional de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala aún se encuentra vigente, se considerará dicho lineamiento, al finalizar temporalidad de este PEI.

Asimismo, la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, realiza un primer acercamiento al lineamiento operativo 48 y 51 de los lineamientos generales de política y planificación 2026 – 2030 referente a la Planificación Prospectiva y sobre los mapas de pobreza a nivel nacional respectivamente, en donde, se pueden ver estos acercamientos de análisis en la Caja de Herramientas del Plan Estratégico Institucional.

La Federación Nacional de Voleibol se vincula a la Política General de Gobierno (2024-2028), a través del Eje No. 2 del Desarrollo Social, comprometiéndose con la línea estratégica No. 2 que corresponde a promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo como competitivo para contribuir al bienestar físico y mental. La cobertura de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala es a nivel Nacional, favoreciendo con su producción institucional a través de sus productos y subproductos coadyuvando con la Política General de Gobierno.

Uno de los indicadores de producto presentado es: Atletas matriculados con incremento en su nivel deportivo. A través de la Dirección y coordinación, se supervisa el desempeño de los atletas con formación deportiva, competitiva y los atletas departamentales con formación deportiva para prepararlos y llevarlos a un nivel top competitivo.

Directrices y lineamientos al más alto nivel para formulación y aprobación del pei

En base a la identificación de las prioridades nacionales y contribución para el desarrollo del proceso de Planificación, Presupuesto, Seguimiento y Evaluación enmarcado en las Prioridades al logro de resultados, metas y lineamientos; y a las Directrices del Plan Nacional de Desarrollo; la institución se identifica con una de las 16 VARIABLES PRIORIZADAS *“Seguridad y Justicia”* y con la PRIORIDAD: *“Seguridad y Justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, Xinka, Garífuna, social, sexual y etaria”* de la matriz del eje identificado con el número 5 *“Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo”* y siendo uno de sus RESULTADOS: *Herramientas de Gobierno Electrónico para transparentar la gestión pública*. Así mismo, se toma en cuenta en este Plan Estratégico Institucional el eje No. 2 de la Política general de Gobierno 2024-2028.

## 1. MARCO LEGAL Y VINCULACIÓN ESTRATÉGICA

En referencia a la identificación de la contribución institucional de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala; al Plan Nacional de Desarrollo K'ATUN 2032: *“Desde la cosmovisión maya, un K'atun constituye el lapso en que ocurre el proceso de identificación de una gestión. Para el Plan Nacional de Desarrollo, el K'atun configura un horizonte que permite al país delinear la senda para el desarrollo durante los próximos ocho años”*.

Se hace mención a las *“Metas de la Política General de Gobierno 2024-2028”*:

- Economía, competitividad y prosperidad Bienestar para la Gente
- Desarrollo Social Educación
- Salud
- Vivienda Social
- Protección Social
- **Gobernabilidad y seguridad en desarrollo**
- Estado responsable, transparente y efectivo
- Relaciones con el Mundo

Con el objetivo de dar cumplimiento al instructivo general de Gobierno para la formulación *“Plan-Presupuesto”* en el Marco de la Gestión por Resultados GpR Ejercicio Fiscal 2025 y Multianual 2025-2029; el cual es de observancia obligatoria para las instituciones y entidades del Sector

Público quienes deben velar porque en su ciclo de PLANIFICACIÓN y PROGRAMACIÓN del presupuesto se incorporen las prioridades, metas y lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y a las Directrices Generales para la gestión de la Política Nacional de Desarrollo:

En referencia a que el conjunto de instituciones autónomas y descentralizadas deberán promover la vinculación de sus políticas institucionales a las prioridades, metas, resultados y lineamientos del K'atun; así, como definir y establecer los mecanismos de coordinación necesarios para la ejecución de las mismas de manera efectiva.

Por lo tanto, en base a la identificación de las prioridades nacionales y contribución para el desarrollo del proceso de Planificación, Presupuesto, Seguimiento y Evaluación enmarcado en las Prioridades al logro de resultados, metas y lineamientos; y a las Directrices del Plan Nacional de Desarrollo; la institución se identifica con una de las 8 Metas de la Política General de Gobierno 2024-2028, "Gobernabilidad y seguridad en desarrollo".

Asimismo; considerando que el Resultado Final e Institucional de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala es **"INCREMENTAR EL NUMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO"** se estaría contribuyendo con el Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032 con una de las metas de la política general de Gobierno 2024-2028, "Gobernabilidad y seguridad en desarrollo"; debido a que como resultado estratégico se obtendría "Prevenir la delincuencia en adolescentes entre 12 y 17 años durante los años 2025-2029; debido a

que la práctica regular del deporte desde la adolescencia es esencial para el desarrollo físico, mental, psicológico y social; asimismo, la participación en actividades deportivas puede fortalecer la salud, mejorar el rendimiento escolar y *contribuir a reducir el nivel de delincuencia*.

Considerando que el **RESULTADO FINAL E INSTITUCIONAL** de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala es **“INCREMENTAR EL NUMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO”** se estaría **contribuyendo** con el Plan Nacional de Desarrollo K’atun 2032 con la variable y prioridad seguridad y justicia; debido a que como resultado estratégico se obtendría **“Prevenir la delincuencia en adolescentes entre 12 y 17 años durante los años 2025-2029; debido a que la práctica regular del deporte desde la adolescencia es esencial para el desarrollo físico, mental, psicológico y social; asimismo, la participación en actividades deportivas puede fortalecer la salud, mejorar el rendimiento escolar y contribuir a reducir el nivel de delincuencia**.

La Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, es la **entidad rectora de este deporte en el nivel nacional** y tiene como función; **el gobierno, control, fomento, desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación de su respectivo deporte en todas sus ramas en el territorio nacional, promocionar y fomentar la práctica del deporte de voleibol en sus diferentes manifestaciones, masificando, difundiendo y tecnificando este deporte; cumplir con lo dispuesto en la Ley Orgánica del Presupuesto.**

Aplicar una estructura presupuestaria que **cumpla con lo establecido en el artículo 132 de la “Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física**

y del Deporte” distribución: 20% en Gastos Administrativos; 30% Programas Técnicos; 50% Promoción del Deporte a Nivel Nacional.

Sus principales fuentes de ingreso para su funcionamiento son las asignaciones presupuestarias de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y las asistencias técnicas y de ciclo olímpico por parte del Comité Olímpico Guatemalteco.

Los cuales se proyectan para el año 2026 de la siguiente manera:

|                                                            |                         |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Fuente 22 Ingresos Ordinarios de Aporte Constitucional     | Q. 9.217,089.07         |
| Fuente 22 Ingresos Ordinarios Juegos Nacionales 2026       | Q. 500,000.00           |
| Fuente 22 Ingresos Ordinarios Juegos Departamentales 2025  | Q. 75,000.00            |
| Fuente 22 Ingresos Ordinarios Comité Olímpico Guatemalteco | Q. 1.300,000.00         |
| Fuente 31 Ingresos Propios “AFECAVOL y NORCECA”            | Q. 306,000.00           |
| Otros Aportes                                              | Q. 308,329.37           |
| Ingresos no tributarios y Rentas de la Propiedad           | Q. 59,829.00            |
| Saldo de Caja al 31/12/2025                                | Q. 40,000.00            |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO ASIGNADO 2026</b>                     | <b>Q. 11.806,247.44</b> |

Distribuidas en los siguientes programas y grupos de gastos:

**PROGRAMA 11 “ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS”**

**Q.11.486,247.44** (once millones, cuatrocientos ochenta y seis mil, doscientos cuarenta y siete quetzales con cuarenta y cuatro centavos)

Este programa tiene como objetivo primordial crear las condiciones que ayuden a la práctica del Voleibol en el territorio de la República de Guatemala, por medio de acciones que tiendan a la preparación y fortalecimiento del atleta en las competencias en donde participe.

## **PROGRAMA 99 “PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS”**

**Q.320,000.00** (trescientos veinte mil quetzales exactos)

En esta categoría se asignan los recursos necesarios para cumplir con los compromisos adquiridos en relación a las cuotas anuales pactadas con Organismos Internacionales, Inscripciones por Participación de Selecciones de Voleibol Sala y Playa las cuales se ejecutan por medio de transferencias específicas.

En los instrumentos de planificación POM y POA se define la estructura programática, así como las metas físicas, financieras y acciones correspondientes a esos instrumentos con proyecciones a los años 2026, 2027, 2028, 2029 y 2030. Para su revisión y efectos consiguientes.

### **Análisis de Mandatos legales y políticas públicas:**

La formulación y análisis de los instrumentos de planificación institucional “Plan Estratégico Institucional”, “Plan Operativo Multianual” y “Plan Operativo Anual” PEI, POM, POA han sido elaborados de acuerdo a lineamientos proporcionados por los entes rectores de Planificación y Presupuesto, siendo ellos la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-, y la Dirección Técnica del Presupuesto DTP del Ministerio de Finanzas Públicas.

La Información que se detalla en el presente documento, representa los lineamientos Administrativos, técnicos y financieros que realiza la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala para el desarrollo de las distintas actividades para el año 2026; en concordancia con los objetivos de:

El Plan Estratégico Institucional 2025 – 2029 -PEI- Plan Operativo Multianual 2026 – 2030 -POM- Plan Operativo Anual -POA- 2026 y con las directrices generales necesarias para la gestión de la Política Nacional de Desarrollo para

que el proceso de formulación de los instrumentos de planificación, se oriente con el enfoque de Gestión por Resultados GpR; dando énfasis en el mejoramiento de la preparación y desempeño de los VOLEIBOLISTAS, tanto a nivel de representativos departamentales como nacionales, en la búsqueda de mejorar los resultados deportivos a todo nivel.

Considerando la política nacional de prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica 2014-2034. Esta política tiene como objetivo sentar las bases de una cultura de prevención por convicción de la violencia y el delito, orientada a la participación de la población en el marco de la seguridad ciudadana y la convivencia pacífica, tomando en cuenta que la prevención general del delito desde un esquema de prevención es la convicción personal de no cometer un delito la que debe privilegiarse, pues en ella (prevención por convicción), convergen las más elementales fórmulas para una vida libre de violencia: la educación, el deporte, la salud, el arte, la recreación y la cultura, entre otras.

## Políticas Culturales, Deportivas y Recreativas 2015-2034

Dentro de estas políticas se encuentra la Política Deportes y recreación para el buen vivir, que está compuesta a su vez por dos políticas sectoriales; la primera referida al deporte para todos y todas, en tanto que la segunda está enfocada a la recreación para el buen vivir.

## Política Pública de Protección a la Vida y la Institucionalidad de la Familia 2021-2032

Esta política fue formulada como un instrumento sistémico y orientador para atender la problemática relacionada hacia la protección a la vida desde su concepción, asociada a sus etapas prenatal y primera infancia, niñez y adolescencia, juventud, adultez y adultez; de igual manera se aborda que la adolescencia es una etapa de oportunidades, pero también de riesgos para el desarrollo saludable, como las adicciones, pandillas y grupos en conflicto con la ley, embarazos en adolescentes, por lo cual necesitan un entorno familiar y social que los proteja y les provea de oportunidades de educación integral, recreación, arte y deporte para el sano desarrollo de sus potencialidades.

Vinculación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, al Plan Nacional de Desarrollo K'atun, **Prioridades Nacionales de Desarrollo – Metas Estratégicas de Desarrollo-**

Resultados Estratégicos de Desarrollo y Política General de Gobierno

En los siguientes numerales se presentan las vinculaciones con los instrumentos de planificación nacional y sectorial, asimismo la vinculación con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Objetivos de Desarrollo Sostenible

Los ODS son un compromiso a nivel nacional que Guatemala se ha comprometido a nivel internacional, de esa cuenta, Guatemala contribuye a los Objetivos de Desarrollo del Milenio –ODM–, Guatemala adoptó los ODS en una reunión de alto Nivel de las Naciones Unidas celebrada en septiembre de 2015. Actualmente el país se encuentra priorizando esta agenda de conformidad con las Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, las cuales



*Federación Nacional de Voleibol de Guatemala*

Volleyball  
**2025**  
FIVB

contienen además las metas del Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032.



Afiliada a:

FEDERACION INTERNACIONAL DE VOLEIBOL - FIVB - CONFEDERACION NORTE, CENTROAMERICA Y DEL CARIBE DE VOLEIBOL - NORCECA-  
Gimnasio "7 de Diciembre- Alfonso Gordillo" Ciudad de los Deportes, Zona 5, Guatemala, C. A.  
Teléfonos: (502) 2334-1629, (502) 2334-4122, (502) 2334-4006 Telefax: (502) 2334-1403  
e-mail: fdenacionalvoleibol@yahoo.com, pagina web: www.fedevoleibolguate.gt

Conforme a la matriz de Alineación y vinculación a Plan K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo PND- Resultados Estratégicos (La Federación Nacional de Voleibol de Guatemala se encuentra a la espera de la convocatoria para iniciar con los procedimientos administrativos sectoriales y de esa cuenta alinearse a un Resultado Estratégico), establecida en la Caja de herramientas de planificación para la formulación de PEI (2025-2029), POM(2026-2030) y POA (2026), emitida por la SEGEPLAN, se determinó que la Federación se vincula de manera indirecta a los Objetivos de Desarrollo Sostenible siguiente:

- Objetivo 8: promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos.
- Objetivo 10: Reducción de las desigualdades

No obstante, al realizar un análisis de como el deporte es un generador de cambio y permite que la sociedad tenga actividades de recreación, así como la promoción de una vida saludable.

### Plan Nacional de Desarrollo K'atun: Nuestra Guatemala 2032

El Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural CONDADUR, atendiendo a su mandato constitucional de formular las políticas de desarrollo del país, aprobó e instruyó al Organismo Ejecutivo para que mediante la organización y la coordinación de la administración pública iniciara el proceso de socialización e implementación.

El plan está conformado por cinco ejes los cuales exponen el diagnóstico de situación que los sustenta y justifica, junto con los enunciados e ideas recogidas en los diálogos ciudadanos. Se incluyen, igualmente, metas, resultados y lineamientos.

La Federación Nacional de Voleibol de Guatemala se vincula al eje de “Bienestar para todos”, el cual pretende garantizar a las personas el acceso a la protección social universal, servicios integrales de calidad en salud y educación, servicios básicos, habitabilidad segura, acceso a alimentos y capacidad de resiliencia para asegurar la sostenibilidad de sus medios de vida mediante intervenciones de política pública universales pero no estandarizadas, que reconocen las brechas de inequidad y las especificidades étnico culturales. La vinculación se da con los resultados siguientes:

- La población guatemalteca goza de salud, las enfermedades infecciosas, parasitarias y las crónico-degenerativas han disminuido y son tratadas eficientemente.
- En el año 2032, las y los estudiantes que egresan de cada uno de los ciclos de formación han desarrollado los aprendizajes significativos, pertinentes y relevantes, que les permiten incorporarse a los ámbitos sociales, económicos y políticos, con iniciativa, pensamiento crítico, valores y con capacidad de resolver problemas de manera ágil, creativa e innovadora

Para los anteriores resultados se debe considerar los lineamientos relacionados con deporte, sí bien es cierto que existe ciertos parámetros de vinculación, la promoción del deporte debe ser promovido por medio de la articulación del Ministerio de Cultura y Deportes, pero al mismo tiempo crear esas sinérgias con las instituciones responsables que pudieran ser autónomas o descentralizadas.

### Prioridades Nacionales de Desarrollo – Metas Estratégicas de Desarrollo – Resultados Estratégicos

Tomando como punto de partida el Plan Nacional de Desarrollo K'atun: Nuestra Guatemala 2032 y con la participación de representantes de la sociedad civil, sector público, sector privado y la cooperación internacional, el Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural –CONADUR–, aprobó mediante el Punto Resolutivo 08-2017, las diez Prioridades Nacionales de Desarrollo, siendo estas:

- a) Reducción de la pobreza y protección social,
- b) Acceso a servicios de salud,
- c) Seguridad alimentaria y nutricional,
- d) Educación,
- e) Disponibilidad y acceso al agua y gestión de los recursos naturales,
- f) Valor económico de los recursos naturales,
- g) Empleo e inversión,
- h) Reforma fiscal integral,
- i) Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia; y
- j) Ordenamiento territorial.

Asimismo, dentro de estas diez prioridades se encuentran las dieciséis Metas Estratégicas de Desarrollo –MED– mismas que constituyen metas núcleo que impactan sobre las 83 metas integradas de ODS y K'atun. Se determinó que la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala no contribuye de manera directa en las prioridades establecidas, no obstante, coadyuva de manera directa en algunas, podría indicarse que en la prioridad Educación y Empleo e inversión serían a las que se aporta de manera indirecta.

### Política General de Gobierno 2024-2028

Mediante el Acuerdo Gubernativo Número 41-2024 se aprobó la Política General de Gobierno 2024-2028, la cual establece los ejes estratégicos que orientan la planificación y asignación de recursos, para llevar a cabo los planes, programas, proyectos e intervenciones para el desarrollo de la Nación. Para asegurar los cambios que Guatemala necesita, las acciones de la gestión se basan en seis principios fundamentales. Estos deben concebirse de manera articulada y complementaria, mediante la organización social y la creación de alianzas desde diversos frentes, para transformar el Estado y que éste ejerza autoridad con legitimidad y eficacia.

La democracia, como conjunto de principios y valores de inclusión y participación, permiten el involucramiento real, autónomo y responsable del ciudadano en la toma de decisiones que afectan la vida social y económica del país. La democracia participativa necesita un sistema político plural, genuinamente representativo de los distintos sectores políticos, sociales y de los distintos pueblos que conforman nuestro país.

En ese sentido, la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala se vincula al Eje Estratégico: **Desarrollo Social**, la visión estratégica de este eje precisa en propiciar la igualdad, la equidad y la libertad para que los guatemaltecos puedan acceder a los bienes y servicios públicos indispensables para su desarrollo integral y satisfacción de las necesidades básicas como: educación, salud, cultura, vivienda y empleo; independientemente de sus características, entorno sociocultural, credo, ingreso, lugar de nacimiento, nivel de educación o condiciones familiares.

De acuerdo al análisis realizado la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala tiene competencia en el apartado “Pluriculturalidad”, el cual pretende reconocer las

diferentes visiones y expresiones culturales que forman Guatemala y que constituyen la base del tejido social, para lo cual se considera imprescindible la creación y ampliación de acciones gubernamentales, que promuevan y fomenten las diferentes manifestaciones artísticas en el campo de la literatura, música, danza, artes plásticas, arte dramático, artes visuales; la investigación en el campo artístico, identidad cultural, otras prácticas culturales de carácter popular y las prácticas ancestrales de los pueblos indígenas.

Líneas Estratégicas del Eje Desarrollo Social, en la que se tiene son las siguientes:

- Promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo como competitivo, para contribuir al bienestar físico y mental.

Así mismo, la Federación Nacional de Voleibol se vincula a la Política General de Gobierno (2024-2028), a través del Eje No. 2 del Desarrollo Social, comprometiéndose con la línea estratégica No. 2 que corresponde a promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo como competitivo para contribuir al bienestar físico y mental.

La cobertura de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala es a nivel Nacional, favoreciendo con su producción institucional a través de sus productos y subproductos coadyuvando con la Política General de Gobierno.

### Enfoques de planificación

Atendiendo a los Lineamientos Generales de Planificación, específicamente al Lineamiento Número 6, “Incorporar los enfoques de la planificación: equidad, gestión de riesgos y adaptación al cambio climático”, por lo que, desde esta perspectiva, el Ministerio de Gobernación aborda estos enfoques en el Plan Estratégico Institucional.

### Equidad

En la Federación, se fomenta la formación y capacitación de distintos tópicos con enfoque en equidad de género, considerando las distintas diferencias que puedan existir en el respectivo manejo ético. Asimismo, se promueve la participación en eventos deportivos nacionales e internacionales con igualdad de género y de iguales oportunidades para todos.

### Cambio Climático

Respecto a la promoción en el cuidado de la naturaleza, respeto por la flora y fauna, acciones para contrarrestar el cambio climático, se socializa con el público objetivo las diferentes formas para hacer frente al cambio climático, como por ejemplo, ahorro de energía eléctrica, el debido uso y ahorro del agua potable y a la no contaminación realizando entre otras prácticas la distribución correcta de los desechos sólidos a nivel institucional.

### Gestión Integral del Riego

Respecto a la gestión de riesgo, en la Federación, tienen implementados los controles internos atendiendo a las normativas vigentes respecto a control interno gubernamental, de esta manera se contrarrestan la existencia de aquellos riesgos que pudieran afectar el desempeño de la institución.

Estas Normas tienen como objeto crear procedimientos, componentes y establecer responsabilidades relacionadas con el control interno gubernamental, con la finalidad

de asegurar los objetivos fundamentales de cada entidad sujeta a control gubernamental y fiscalización de la Contraloría General de Cuentas.

### 2.Vinculación Institucional a modelos de Gestión por Resultados -GpR-

A partir de enero del año 2013, la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, para una mejora de toma de decisiones, la transparencia y la rendición de cuentas; implementó el Sistema de planificación denominado “Gestión por Resultados” GpR el cual orienta a dirigir los recursos humanos, financieros y tecnológicos de las instituciones hacia la consecución de resultados de desarrollo, introduciendo un uso articulado de políticas, estrategias, recursos y procesos.

Lo anterior conlleva a hacer más eficiente, eficaz y efectiva la calidad del gasto y la producción servicios institucionales, orientados a lograr cambios, transformaciones en la población objetivo y el medio social inserto en el corto plazo que por mandato legal le corresponde a la Federación entregar a la población; debido a que los entes deportivos públicos reciben recursos por medio de la aprobación de sus proyectos, plan anual de trabajo -PAT- que están integrados en la estructura de los Planes Operativos Anuales.

La Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, ejecutará su Plan Operativo Anual -POA- 2025, que contiene las acciones tendientes para lograr los mejores resultados en los diferentes eventos que participe y programe la misma, en cumplimiento a lo que establece el Decreto Número 76-97 del Congreso de la República “Ley Nacional para el desarrollo de la Cultura Física y el Deporte”



La Gestión por Resultados es una estrategia centrada en el desempeño del desarrollo y en las mejoras sostenibles en los resultados del país, para mejorar la toma de decisiones, e incluye herramientas prácticas para la planificación estratégica, la programación y ejecución presupuestaria, el monitoreo y la evaluación de los resultados<sup>1</sup>. Específicamente, la gestión por resultados debe centrar su atención en el ciudadano y las necesidades que éste valora para su desarrollo.

En este Plan Estratégico se presenta como una guía metodológica de Gestión por Resultados que permitirá la concreción de los procesos a nivel institucional y sectorial. Para ello, se han formulado algunas herramientas para que las instituciones de la administración pública puedan utilizar en el proceso de la identificación de resultados estratégicos de mediano y largo plazo.

La Gestión por Resultados (GpR) es un enfoque de la administración pública que orienta sus esfuerzos a dirigir todos los recursos – humanos, financieros y tecnológicos – sean estos internos o externos, hacia la consecución de resultados de desarrollo, incorporando un uso articulado de políticas, estrategias, recursos y procesos para mejorar la toma de decisiones, la transparencia y la rendición de cuentas. Es un enfoque diseñado para lograr la consistencia y coherencia buscadas entre los resultados de desarrollo de país y el quehacer de cada una de sus instituciones.

La GpR busca que las instituciones públicas aumenten el valor que aportan a la ciudadanía por medio de la mejora continua de la entrega de los productos que trasladan a la sociedad, de modo que generen cambios positivos y sostenibles a largo plazo en las condiciones de vida del ciudadano.

Este enfoque implica un cambio sustancial en la modalidad de gestión: la planificación, la asignación presupuestaria, el seguimiento y la evaluación, y la ejecución, que tradicionalmente ha estado orientada principalmente a ejecutar actividades, producir una rendición financiera orientada a justificar el cumplimiento de la norma, premiando la ejecución independientemente de los logros. La GpR busca remplazar el modelo burocrático tradicional por una gestión eficiente y eficaz para lograr un cambio real, que se concreta en la satisfacción de las necesidades del ciudadano, para lo cual, es determinante realizar esfuerzos para formular resultados estratégicos.

### Vinculación a Planes Estratégicos Sectoriales

La Federación Nacional de Voleibol de Guatemala aún no se ha vinculado con ningún Plan estratégico Sectorial, queda al pendiente para la convocatoria respectiva de las autoridades superiores.

### Desarrollo de Modelos GpR con Base a la Guía GpR y Guía PES

#### ETAPA DE DIAGNÓSTICO O ANÁLISIS DE SITUACIÓN

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Identificar el sector a abordar: | Subsector Deporte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Identificar la problemática:     | <p>Comparar las bases estadísticas nacionales (tendencias en los últimos 5 o 10 años), regionales (con países de características similares), y, análisis de población a nivel general, con relación a los problemas identificados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de recurso presupuestario</li> <li>• Falta de infraestructura existente para atender al atleta federado.</li> <li>• No existen incentivos tributarios para realizar donaciones</li> </ul> |

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Determinando la importancia relativa de los problemas identificados: | Según los mandatos, reglamentos y la ley del deporte, La Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, considera que, si bien es cierto, corresponden problemas administrativos lo antes señalado, es importante promocionar y fomentar la práctica del deporte de voleibol en sus diferentes manifestaciones, masificando, difundiendo y tecnificando este deporte. |
| Definir el problema priorizado:                                      | "Falta de infraestructura existente para atender al atleta federado"                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Modelo conceptual:



Fuente: Elaboración propia

Con base a los lineamientos de la gestión por resultados, en este trabajo de Planificación Estratégica, únicamente se considera al modelo conceptual y no se analiza el árbol de problemas.

### Modelo Explicativo

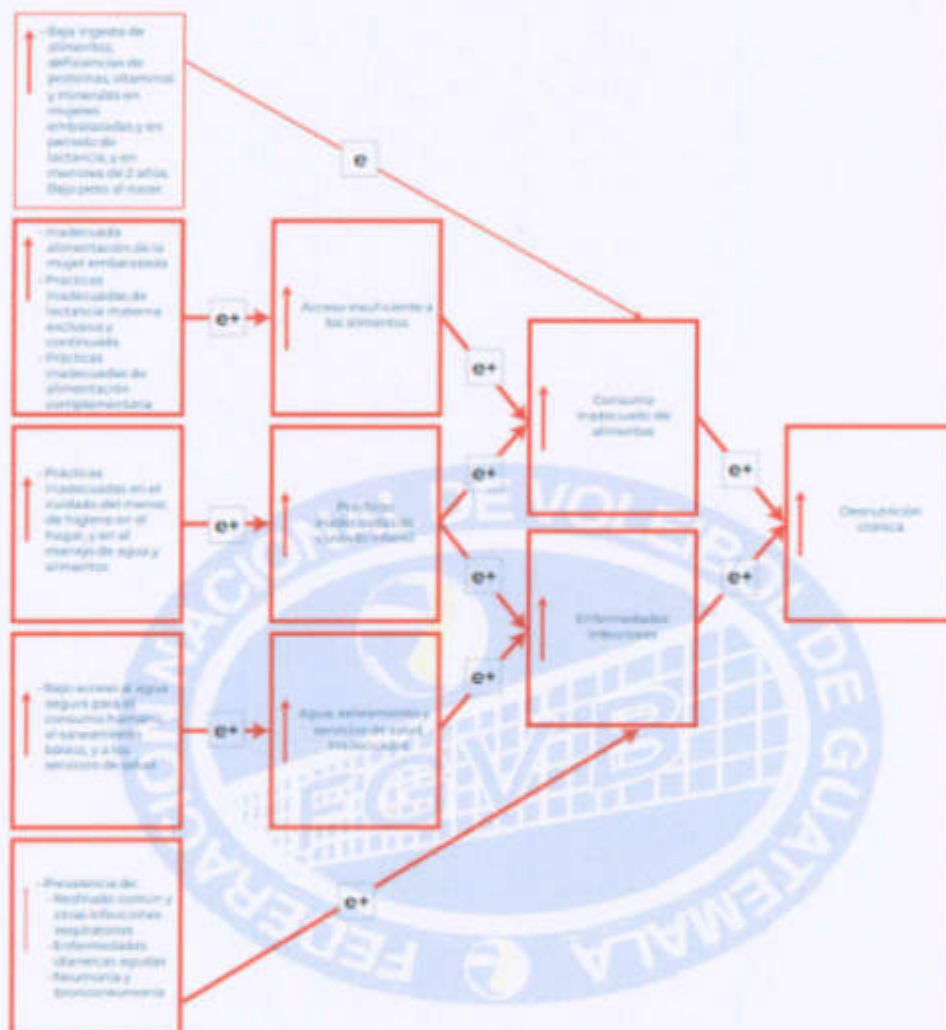
El modelo explicativo se deriva del proceso de la construcción o adaptación de un modelo conceptual el cual ya se ha realizado y consiste en una caracterización específica para nuestro país, esto implica la identificación de las causas del problema priorizado o condición de interés en función de las características propias de Guatemala, de esta manera las soluciones propuestas deberán ser viables, factibles económica y políticamente.

Según la guía de gestión por resultados, el modelo explicativo busca desagregar cada uno de los elementos del modelo conceptual con el mayor detalle posible para valorar la fuerza de las relaciones causales por medio de la revisión sistemática en resumen de la información de las evidencias.

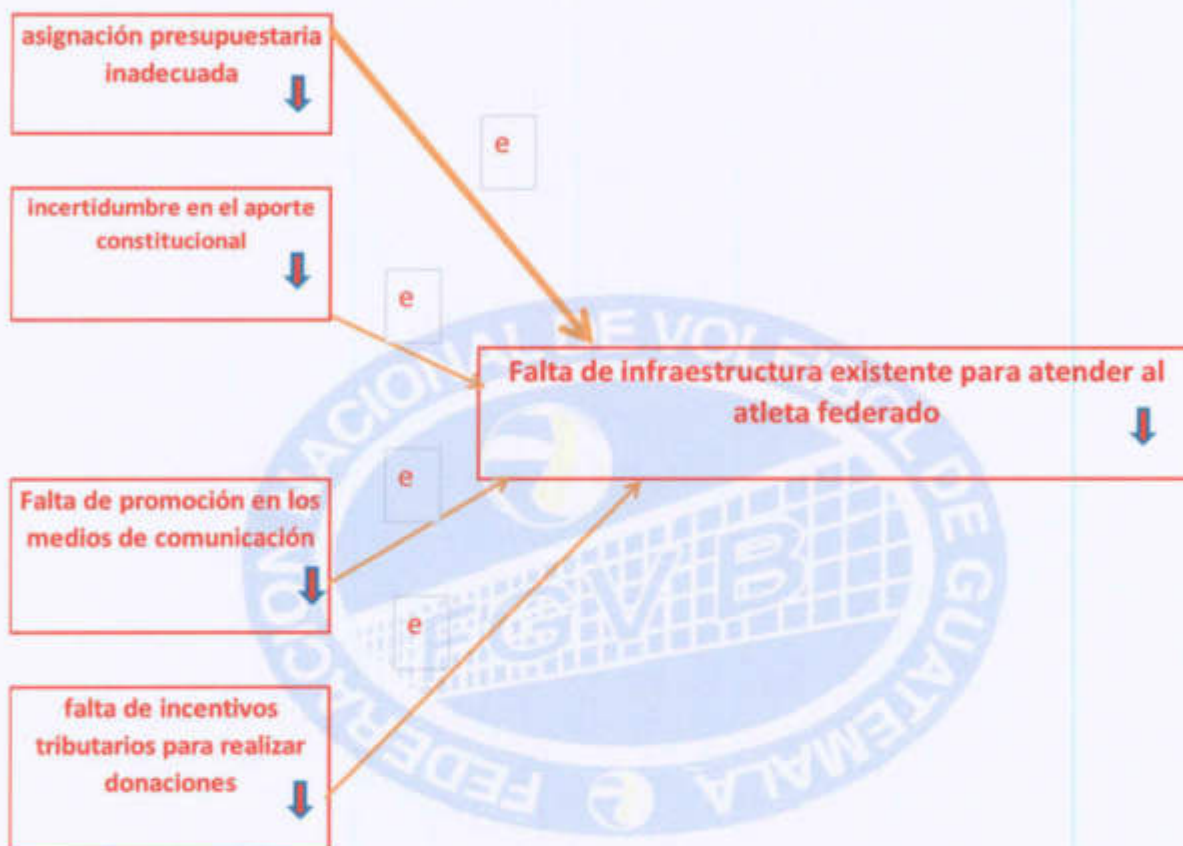
El modelo explicativo busca desagregar cada uno de los elementos del modelo conceptual con el mayor detalle posible, para valorar la fuerza de las relaciones causales, por medio de la revisión sistemática (resumen de la información) de las evidencias.

El modelo explicativo se construyó con base a una jerarquización de factores causales directos e indirectos la evidencia, para cada factor causal se sustenta en la opinión de los expertos en temas relacionados que participaron del proceso para formular la red de causalidad.

Según el modelo conceptual el cual se ha tomado en cuenta anteriormente, se tiene como la problemática la **falta de infraestructura existente para atender al atleta federado** de lo cual como se puede dar cuenta se tiene desagregado varias causas dentro de lo cual está la asignación presupuestaria inadecuada, la incertidumbre en el aporte constitucional, la falta de promoción en los medios de comunicación y no existen incentivos tributarios para realizar donación; dentro del análisis realizado, se desarrolla el siguiente modelo explicativo:

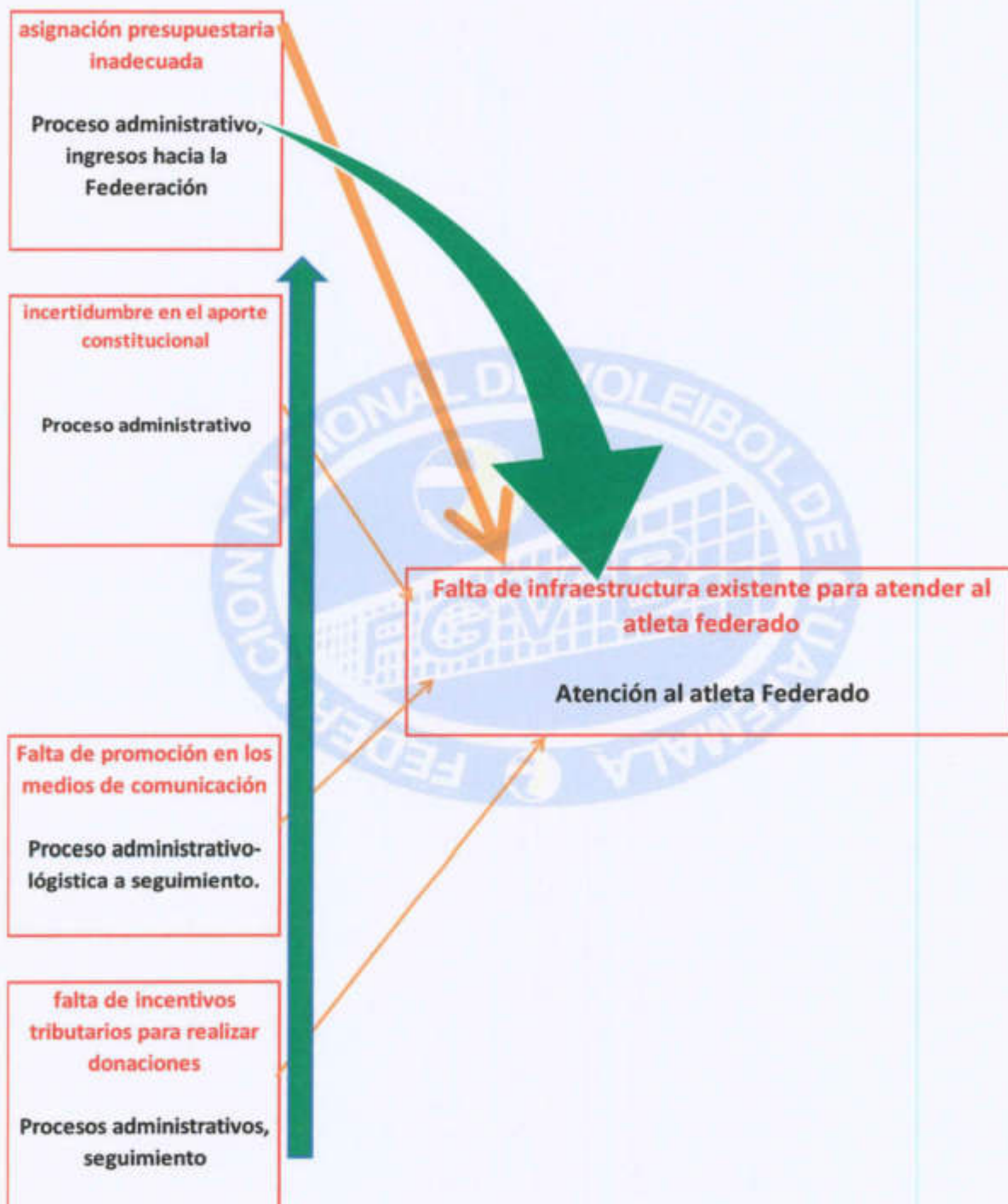


## Modelo Explicativo



Fuente: Elaboración propia

## MODELO DE CAMINOS CAUSALES CRÍTICOS



Para continuar con el análisis del modelo de caminos causales críticos se identificó por cada factor causal los elementos que y quienes vitales para tener claridad sobre el problema que se atiende y quienes lo experimentan para este caso son las entidades públicas el factor común para cada factor el ejercicio arrojó el consenso sobre la ruta o el camino a atender desde las competencias de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, para lo cual, se determina que mejorando estas capacidades técnicas se van a lograr los resultados esperados.

Dentro de las competencias de la Federación, se ha encontrado las practicas las cuales deben de seguir haciéndose en un consenso dentro de las áreas sustantivas, para lo cual, es necesario, tomar en cuenta lo siguiente: liderazgo, organización, seguimiento, mejora continua y calidad en el gasto público. La finalidad de lo anterior es entregar un excelente servicio a la población guatemalteca.

### Modelo Prescriptivo

Según la Guía de Gestión por Resultados, el Modelo Prescriptivo, consiste en identificar las intervenciones más eficientes para atacar la problemática o condición de interés, por medio de los caminos causales críticos. La intervención es el conjunto de bienes y servicios, que permitan ampliar la capacidad de prestación de servicios de las instituciones.

Realizar esta fase implica una búsqueda de evidencia del nivel de eficacia deseable sobre el camino causal priorizado. Además, es necesario realizar un análisis de las intervenciones que el país ya realiza.

Para fines de análisis es preciso que se especifiquen claramente el “Qué” y el “Quiénes” de cada intervención. Posteriormente, es necesario realizar un inventario de las intervenciones potenciales que no se vienen implementando en el país. Por último, del total de intervenciones identificadas, se requiere el desarrollo de la revisión sistemática de evidencias para priorizar dichas intervenciones en función de su nivel de eficacia para reducir el problema o la condición de interés.

Dentro de la estructura organizativa de la Federación de Voleibol, queda pendiente realizar un análisis exhaustivo para identificar las intervenciones más eficaces para contrarrestar la falta de infraestructura apta para el atleta federado, ya que, dentro de las intervenciones existentes se tiene evidencia del alcance de metas y logros de objetivos.

### Cadena de Resultados

El uso de la metodología del modelo lógico o de la cadena de resultados permite ordenar adecuadamente las relaciones causa-efecto que deben existir entre un objetivo estratégico, el programa que se llevará a cabo para lograrlo, los productos que las instituciones deberán desarrollar para ponerlo en marcha y los procesos e insumos que se requerirán.

En resumen, la planificación orientada a resultados tiene que ser al mismo tiempo estratégica, operativa y participativa. El producto de un proceso de planificación debe plasmarse en un plan nacional de mediano plazo, con sus respectivos objetivos, programas, metas e indicadores, este plan debe estar integrado al presupuesto.

En el marco de las actividades de planificación de las organizaciones es necesario distinguir entre la planificación estratégica y la planificación operativa. Aun cuando ambas tratan de determinar los mejores cursos de acción, la primera se refiere al largo y mediano plazo y la segunda se relaciona con el corto plazo.

La planificación estratégica pone su foco de atención en los aspectos del ambiente externo a la institución: los usuarios finales a quienes se entregan los productos principales o estratégicos y los resultados finales o los impactos de su intervención.

La planificación operativa se refiere a la determinación de las metas de corto plazo, las cuales permiten hacer operativas las estrategias. A partir de esto es posible realizar la programación de las actividades y la estimación del presupuesto que se requiere para llevarlas a cabo.

La planificación operativa tiene que ver con la generación de metas y compromisos internos que son parte de la programación para lograr los productos en la calidad, cantidad y el tiempo necesario.

En el ciclo de la gestión por resultados, un instrumento muy empleado para analizar el proceso de la GpR es lo que se denomina *la cadena de resultados*.

La cadena de resultados **es un instrumento que ayuda a identificar la lógica de las relaciones de causalidad** de las políticas, las estrategias y los programas. Desde la perspectiva de la cadena de resultados, los insumos y los procesos son necesarios para proveer servicios, actividades, productos y que éstos conducen lógicamente al logro de los efectos directos y de los impactos.

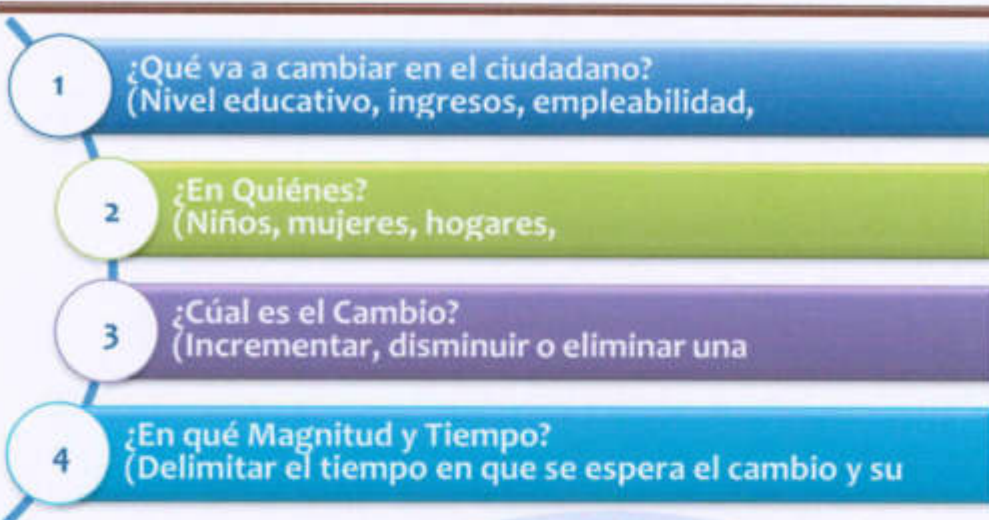
Según la guía de Gestión por resultados, el esquema que debe de seguir los eslabones de la cadena de resultados es el siguiente:



Fuente: SEGEPLAN, *Guía Gestión por Resultados*.

En la GpR, las autoridades institucionales asumen la responsabilidad del logro de los resultados y de la entrega de los productos. La asunción de esta responsabilidad implica a su vez que dichas autoridades tienen capacidad de gestión de los recursos, porque ha habido desconcentración de funciones, delegación de la toma de decisiones y que se reconoce su nivel de desempeño.

Un resultado se formula pensando en el ciudadano y para ello es necesario definir con precisión cuatro elementos básicos:



Fuente: SEGEPLAN, Guía GpR

**El elemento QUÉ** hace referencia a una necesidad, condición o problema que experimenta la ciudadanía, el ambiente o el medio socio-económico y que requiere atención del Estado. Una característica esencial de este elemento, es que debe ser susceptible de ser modificado.

**El elemento QUIÉNES** se refiere a la población o a los aspectos del medio socio-económico y del ambiente que van a experimentar un cambio en virtud de las intervenciones estratégicas del Estado.

**El elemento CAMBIO** expresa el sentido de la modificación del elemento QUÉ. Puede ser un incremento, disminución o eliminación de una condición o problema.

**En el elemento MAGNITUD Y TIEMPO**, la magnitud expresa de forma numérica el avance que se espera lograr en el resultado; el tiempo se refiere al período que tomará lograr el resultado.

### Cadena de resultados

#### RESULTADO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL:

Contribuir a incrementar el número de atletas en el nivel competitivo tomando en cuenta la inclusión, equidad y pertinencia de pueblos maya, xinca, garífuna, social, sexual y etaria.

#### PRODUCTOS: METAS PARA EL AÑO 2025-2029

- |                                                    |              |
|----------------------------------------------------|--------------|
| 1. Dirección y Coordinación                        | 1 DOCUMENTO  |
| 2. Atletas con formación deportiva y competitiva   | 200 ATLETAS  |
| 3. Atletas departamentales con formación deportiva | 2000 ATLETAS |

#### Población:

Población total de la República "22 Departamentos"

Rango de edad: de 10 a 35 años cantidad estimada de personas matriculadas 2,000

Población objetivo: Atletas matriculados en el año

Población elegible: Población beneficiaria directa de las intervenciones de la institución hombres y mujeres en rangos de 11 a 18 años de edad.

#### ESTRATEGIA PARA CONTRIBUIR AL ALCANCE DE LOS RESULTADOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES:

- Entrenadores nacionales e internacionales capacitados
- Planificación deportiva para alcanzar los objetivos
- Bienes y servicios deportivos de calidad
- Instalaciones deportivas de excelente nivel
- Llevar un control de entrenamiento durante todo el proceso de los programas desarrollados por la Federación
- Fogueos Internacionales.

## MAPA ESTRATÉGICO

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |                                                                                                                   |                                                                                                           |                                                                                                                          |                                                                                                        |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Visión</b>                 | Al año 2029, ocupar en el territorio nacional y regional una posición de liderazgo en la formación de un mayor número de VOLEIBOLISTAS, con el objetivo de lograr el desarrollo integral de las personas a través de la práctica del Voleibol, para preservar su salud y favorecer su integración solidaria, que constituye el mejor anticuerpo para eliminar los riesgos de enfermedades sociales a las que están expuestos. |                                                                                                  |                                                                                                                   |                                                                                                           |                                                                                                                          |                                                                                                        |
| <b>Misión</b>                 | Ser una Federación Deportiva Líder en el territorio Nacional y a nivel regional Centroamericana, satisfaciendo la formación cualitativa del mayor número de voleibolistas a través de fomentar la práctica del deporte del Voleibol en todas sus manifestaciones para contribuir a la masificación, difusión y tecnificación.                                                                                                 |                                                                                                  |                                                                                                                   |                                                                                                           |                                                                                                                          |                                                                                                        |
| <b>Objetivos Estratégicos</b> | Desarrollo de Matricula                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Especialización y cobertura de Entrenadores                                                      | Fortalecimiento del Sistema Competitivo Nacional                                                                  | Representación y Resultados en Competencias Internacionales                                               | Descentralización a través de Organizaciones Deportivas Departamentales                                                  | Mejora del resultado de evaluación dentro del MEGD                                                     |
| <b>Actores Responsables</b>   | ADD, Entrenadores,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | C.E., Administración y Dirección Técnica de Federación                                           | C.E., Administración y Dirección Técnica de Federación, ADD y entrenadores                                        | C.E., Administración, Dirección Financiera y Dirección Técnica de Federación, entrenadores y atletas      | C.E., Administración, ADD                                                                                                | C.E., Administración y Dirección Técnica de Federación, ADD y entrenadores                             |
| <b>Principales Acciones</b>   | Aumentar el nivel de participación de atletas, involucrando a los centros de estudio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Elaborar un programa de capacitación constante y aumentar a un mínimo de 2 entrenadores por ADD. | Mejorar las regulaciones de competencia de tal forma que permitan una mejora constante tanto en el nivel técnico- | Mejorar los procesos de selección. Aumentar el volumen de tiempo de entrenamiento por equipo. Obtener los | Realizar competencias de forma constante en cada departamento. Lograr acuerdos de cooperación interinstitucional con las | Elaborar un cronograma específico para dar seguimiento a todas las actividades planificadas durante el |



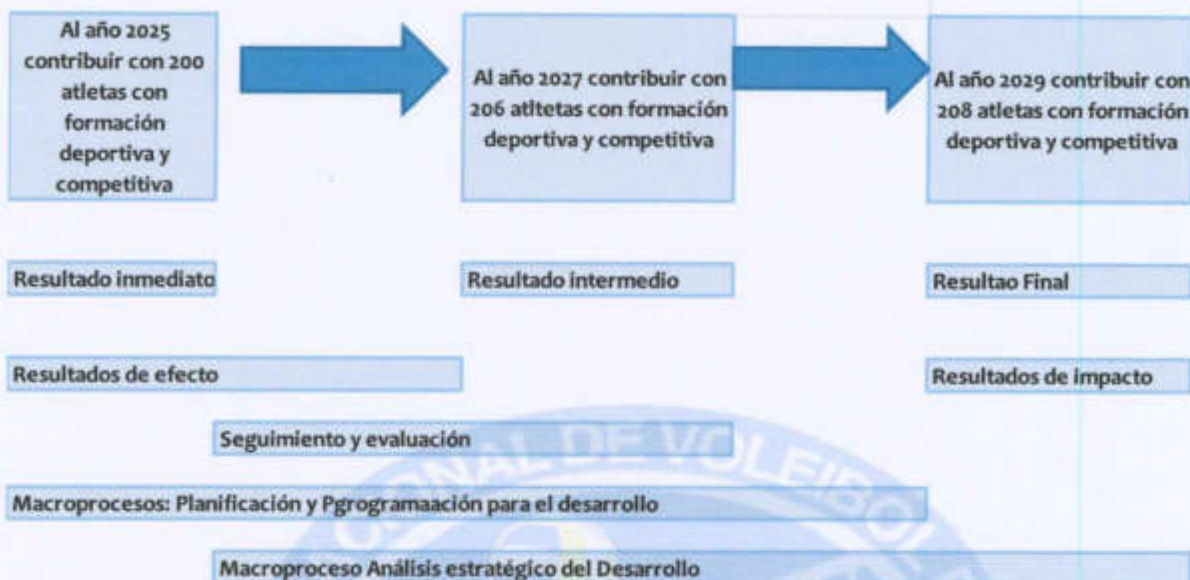
|  |  |  | tactico como<br>en la talla de<br>los atletas.<br>mejora en la<br>talla | recursos<br>financieros<br>requeridos. | autoridades del<br>departamento | periodo. |
|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|----------|
|  |  |  |                                                                         |                                        |                                 |          |



Afiliada a:

FEDERACION INTERNACIONAL DE VOLEIBOL -FIVB- CONFEDERACION NORTE, CENTROAMERICA Y DEL CARIBE DE VOLEIBOL -NORCECA-  
Gimnasio "7 de Diciembre- Alfonso Gordillo" Ciudad de los Deportes, Zona 5, Guatemala, C. A.  
Teléfonos: (502) 2334-1629, (502) 2334-4122, (502) 2334-4006 Telefax: (502) 2334-1403  
e-mail: fednacionalvoleibol@yahoo.com, pagina web: www.fedevoleibolguate.gt

## CADENA DE RESULTADOS



Observación: El año base es 2012 con la magnitud del indicador del 9.9% de incremento en su nivel deportivo. (Favor de ver matrices PEI 2025-2029 C.2 METAS, en donde se amplía la información)

## 3. Marco Estratégico e Institucional Y MARCO FILOSÓFICO

| MAPA ESTRATÉGICO              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                        |                                                                            |                                                                                                      |                                                                         |                                                                            |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Visión</b>                 | Al año 2029, ocupar en el territorio nacional y regional una posición de liderazgo en la formación de un mayor número de VOLEIBOLISTAS, con el objetivo de lograr el desarrollo integral de las personas a través de la práctica del Voleibol, para preservar su salud y favorecer su integración solidaria, que constituye el mejor anticuerpo para eliminar los riesgos de enfermedades sociales a las que están expuestos. |                                                        |                                                                            |                                                                                                      |                                                                         |                                                                            |
| <b>Misión</b>                 | Ser una Federación Deportiva Líder en el territorio Nacional y a nivel regional Centroamericana, satisfaciendo la formación cualitativa del mayor número de voleibolistas a través de fomentar la práctica del deporte del Voleibol en todas sus manifestaciones para contribuir a la masificación, difusión y tecnificación.                                                                                                 |                                                        |                                                                            |                                                                                                      |                                                                         |                                                                            |
| <b>Objetivos Estratégicos</b> | Desarrollo de Matricula                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Especialización y cobertura de Entrenadores            | Fortalecimiento del Sistema Competitivo Nacional                           | Representación y Resultados en Competencias Internacionales                                          | Descentralización a través de Organizaciones Deportivas Departamentales | Mejora del resultado de evaluación dentro del MEGD                         |
| <b>Actores Responsables</b>   | ADD, Entrenadores,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | C.E., Administración y Dirección Técnica de Federación | C.E., Administración y Dirección Técnica de Federación, ADD y entrenadores | C.E., Administración, Dirección Financiera y Dirección Técnica de Federación, entrenadores y atletas | C.E., Administración, ADD                                               | C.E., Administración y Dirección Técnica de Federación, ADD y entrenadores |



|                             |                                                                                        |                                                                                                  |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                                 |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Principales Acciones</b> | Aumentar el nivel de participación de atletas, involucrando a los centros de estudios. | Elaborar un programa de capacitación constante y aumentar a un mínimo de 2 entrenadores por ADD. | Mejorar las regulaciones de competencia de tal forma que permitan una mejora constante tanto en el nivel técnico-táctico como en la talla de los atletas. mejora en la talla | Mejorar los procesos de selección. Aumentar el volumen de tiempo de entrenamiento por equipo. Obtener los recursos financieros requeridos. | Realizar competencias de forma constante en cada departamento. Lograr acuerdos de cooperación interinstitucional con las autoridades del departamento | Elaborar un cronograma específico para dar seguimiento a todas las actividades planificadas durante el periodo. |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

DPSE-19

| ANÁLISIS FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS |                                                                                                                      |             |                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| F O D A                                                    |                                                                                                                      |             |                                                                                                                   |
| FORTALEZAS                                                 |                                                                                                                      | AMENAZAS    |                                                                                                                   |
| 1                                                          | Manejo Financiero a través de los Sistemas SIGES y SICOM-WEB en cumplimiento al marco de Gestión por Resultados GpR. | 1           | Alto índice de inseguridad en el país.                                                                            |
| 2                                                          | Atletas Seleccionados Nacionales de Alto Nivel Competitivo en Centroamérica.                                         | 2           | Incertidumbre en el aporte financiero institucional.                                                              |
| 3                                                          | Realización de Campeonatos Nacionales todas las categorías en ambas ramas.                                           | 3           | Incremento constante en el régimen de precios.                                                                    |
| 4                                                          | Programa de Casa de Selección de Voleibol para ambas ramas.                                                          | 4           | Reducción de presupuesto de programas de apoyo a los atletas.                                                     |
| 5                                                          | Entrenadores de voleibol capacitados en los 22 departamentos.                                                        | 5           | Falta de patrocinio de la iniciativa privada.                                                                     |
| 6                                                          | Transparencia y Agilidad en el manejo de los recursos.                                                               | 6           | Limitado horario de entrenamiento por trabajo o estudio de los atletas.                                           |
| 7                                                          | Convenios interinstitucionales nacionales e internacionales.                                                         | 7           | Que puedan volver a darse restricciones a las actividades deportivas por normas de bioseguridad.                  |
| 8                                                          | Asesoramiento técnico calificado.                                                                                    |             |                                                                                                                   |
| 9                                                          | Estructura Organizativa bien definida.                                                                               |             |                                                                                                                   |
| 10                                                         | Estabilidad del Comité Ejecutivo.                                                                                    |             |                                                                                                                   |
| 11                                                         | Estructura Organizativa bien definida.                                                                               |             |                                                                                                                   |
| 12                                                         | Competencias Nacionales establecidas en distintas categorías y especialidades.                                       |             |                                                                                                                   |
| OPORTUNIDADES                                              |                                                                                                                      | DEBILIDADES |                                                                                                                   |
| 1                                                          | Organización frecuente de competencias internacionales.                                                              | 1           | Asignación del recurso presupuestario distribuida de igual manera, tanto en deporte de conjuntos como individual. |
| 2                                                          | Credibilidad Institucional.                                                                                          | 2           | Escaso número de entrenadores guatemaltecos para la preparación de las selecciones nacionales.                    |
| 3                                                          | Incremento de la práctica del voleibol a nivel nacional.                                                             | 3           | Más del 60% de las ADD cuentan con un solo entrenador contratado por la federación.                               |
| 4                                                          | Aporte Constitucional Financiero.                                                                                    | 4           | Falta de instalaciones adecuadas para la práctica del voleibol de forma sistemática.                              |
| 5                                                          | Mejorar de implementación e instalaciones.                                                                           | 5           | Implementación escasa según categoría y especialidad.                                                             |
| 6                                                          | Mayor interés de los medios de comunicación.                                                                         | 6           | Falta de interés de los medios de comunicación masivos.                                                           |
| 7                                                          | Participación en competencias internacionales de Voleibol y Voleibol de Playa.                                       | 7           | Recurso humano insuficiente para una buena distribución de funciones.                                             |
| 8                                                          | Participación en comisiones internacionales.                                                                         | 8           | Escaso presupuesto para participación en competencias internacionales.                                            |
| 9                                                          | Capacitación Nacional e Internacional del Recurso Humano.                                                            | 9           | Limitación de instalaciones e implementos para entrenamiento.                                                     |
| 10                                                         | Organización de competencias internacionales en el país.                                                             | 10          | Falta de recursos para competencias internacionales de los equipos nacionales.                                    |
|                                                            |                                                                                                                      | 11          | Falta de recursos para fogues y campamentos de los equipos nacionales.                                            |
|                                                            |                                                                                                                      | 12          | Falta de personal para una adecuada segregación de funciones.                                                     |

## ANÁLISIS DE ACTORES

DPSE-17

| No. | Actor Nombre y descripción                                   | -1<br>Rol | -2<br>Importancia | -3<br>Poder | -4<br>Interés | Recursos             | Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema | Ubicación geográfica y área de influencia |
|-----|--------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------|---------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1   | Congreso de la Republica                                     | 2         | 1                 | 1           | 1             | Financiero           | Coordinación técnica                                                               | Nacional                                  |
| 2   | Ministerio de Finanzas                                       | 2         | 1                 | 1           | 1             | Financiero           | Capacitación y Asistencia Técnica                                                  | Nacional                                  |
| 3   | Contraloría General de Cuentas                               | 2         | 1                 | 1           | 1             | Tecnológico y Humano | Coordinación técnica                                                               | Nacional                                  |
| 4   | Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia | 2         | 1                 | 1           | 1             | Tecnológico y Humano | Asesoría y Acompañamiento                                                          | Nacional                                  |
| 5   | Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala                | 2         | 1                 | 1           | 1             | Financiero y Humano  | Capacitación y Asistencia Técnica                                                  | Nacional                                  |
| 6   | Comité Olímpico Guatemalteco                                 | 2         | 1                 | 1           | 1             | Financiero           | Capacitación y Asistencia Técnica                                                  | Nacional                                  |
| 7   | Asociación de Federaciones C.A. de Voleibol                  | 2         | 1                 | 1           | 1             | Financiero           | Capacitación y Asistencia Técnica                                                  | Centroamericana                           |
| 8   | Confederación NORCECA de Voleibol                            | 2         | 1                 | 1           | 1             | Financiero           | Coordinación técnica                                                               | Internacional                             |



|    |                                      |   |   |   |   |             |                      |               |
|----|--------------------------------------|---|---|---|---|-------------|----------------------|---------------|
| 9  | Unión Panamericana de Voleibol       | 2 | 1 | 1 | 1 | Tecnológico | Coordinación técnica | Internacional |
| 10 | Federación Internacional de Voleibol | 2 | 1 | 1 | 1 | Tecnológico | Coordinación técnica | Internacional |

| (1) Rol que Desempeña |    | (2) Importancia de las relaciones predominantes |    | (3) Jerarquización del poder |    | (4) Interés que posea el actor |    |
|-----------------------|----|-------------------------------------------------|----|------------------------------|----|--------------------------------|----|
| Facilitador           | 2  | A Favor                                         | 1  | Alto                         | 1  | Alto Interés                   | 1  |
| Aliado                | 1  | Indiferente                                     | 0  | Medio                        | 0  | Bajo Interés                   | -1 |
| Oponente              | -1 | En Contra                                       | -1 | Bajo                         | -1 |                                |    |
| Neutro                | 0  |                                                 |    |                              |    |                                |    |

| DESCRIPCIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DEPORTIVOS |                                                |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.                                             | Nombre del Proyecto                            | Objetivo                                                                                                                                                                                                 | Beneficiarios                                                                                                                                                       | Descripción del Proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1                                               | CASAS DE SELECCIÓN DE VOLEIBOL                 | Lograr un entrenamiento sistemático controlado con los atletas con mayor proyección para integrar los procesos de pre-selecciones nacionales, en las edades iniciales para competencias internacionales. | Atletas en ambos géneros, de los distintos departamentos del país, que cumplan los requisitos de somatotipo y habilidades técnicas, establecidos por la Federación. | El programa consiste en proporcionar a los atletas becas escolares para los menores en colegios de la ciudad de Guatemala, albergue, alimentación, atención médica, y proceso de entrenamiento sistemático, bajo la supervisión de los entrenadores de las selecciones nacionales y personal de la federación. La duración del programa es anual, y los atletas son evaluados en su rendimiento académico y deportivo, así como en aspectos disciplinarios para continuar el siguiente año en el programa. |
| DESCRIPCIÓN DE GRUPOS DE ATENCIÓN               |                                                |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| No.                                             | Nombre de Grupo de Atención                    | Objetivo                                                                                                                                                                                                 | Descripción del Grupo de Atención                                                                                                                                   | Principales Actividades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1                                               | Atletas Sub 18 Femenino                        | Iniciación en Alta Competencia                                                                                                                                                                           | Atletas menores de 18 años, con somatotipo (talla, alcance) adecuado y conocimiento inicial de los fundamentos técnico-tácticos y proyección a largo plazo.         | Enseñanza y corrección de Fundamentos técnico-tácticos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2                                               | Atletas Sub 19 Masculino                       | Iniciación en Alta Competencia                                                                                                                                                                           | Atletas menores de 19 años, con somatotipo (talla, alcance) adecuado y conocimiento inicial de los fundamentos técnico-tácticos                                     | Enseñanza y corrección de Fundamentos técnico-tácticos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3                                               | Atletas Sub20 Femenino                         | Perfeccionar y Consolidar la Forma Deportiva                                                                                                                                                             | Atletas menores de 20 años, con somatotipo (talla, alcance) adecuado y conocimientos de los fundamentos técnico-tácticos                                            | Consolidación y Perfeccionamiento de la forma deportiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4                                               | Atletas Sub 21 Masculino                       | Perfeccionar y Consolidar la Forma Deportiva                                                                                                                                                             | Atletas menores de 21 años, con somatotipo (talla, alcance) adecuado y conocimientos de los fundamentos técnico-tácticos                                            | Consolidación y Perfeccionamiento de la forma deportiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 5                                               | Atletas Sub23 y Mayores (Masculino y Femenino) | Especialización en Alta Competencia                                                                                                                                                                      | Atletas priorizados, para integrar las selecciones que participan en el Ciclo Olímpico.                                                                             | Especialización Deportiva, alcanzar y mantener la forma deportiva.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

### Contribución institucional

#### Identificación de la contribución institucional al plan nacional de desarrollo k'atun 2032

En referencia a la identificación de la contribución institucional de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala; al Plan Nacional de Desarrollo K'ATUN 2032: *“Desde la cosmovisión maya, un K'atun constituye el lapso en que ocurre el proceso de identificación de una gestión. Para el Plan Nacional de Desarrollo, el K'atun configura un horizonte que permite al país delinear la senda para el desarrollo durante los próximos ocho años”.*

Se hace mención a las *“Metas de la Política General de Gobierno 2024-2029”*:

- Economía, competitividad y prosperidad Bienestar para la Gente
- Desarrollo Social Educación
- Salud
- Vivienda Social
- Protección Social
- **Gobernabilidad y seguridad en desarrollo**
- Estado responsable, transparente y efectivo
- Relaciones con el Mundo

Con el objetivo de dar cumplimiento al instructivo general de Gobierno para la formulación “Plan-Presupuesto” en el Marco de la Gestión por Resultados GpR Ejercicio Fiscal 2025 y Multianual 2025-2029; el cual es de observancia obligatoria para las instituciones y entidades del Sector Público quienes deben velar porque en su ciclo de PLANIFICACIÓN y PROGRAMACIÓN del presupuesto se incorporen las prioridades, metas y lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y a las Directrices Generales para la gestión de la Política Nacional de Desarrollo:

En referencia a que el conjunto de instituciones autónomas y descentralizadas deberán promover la vinculación de sus políticas institucionales a las prioridades, metas, resultados y lineamientos del K'atun; así, como definir y establecer los mecanismos de coordinación necesarios para la ejecución de estas de manera efectiva.

Por lo tanto, en base a la identificación de las prioridades nacionales y contribución para el desarrollo del proceso de Planificación, Presupuesto, Seguimiento y Evaluación enmarcado en las Prioridades al logro de resultados, metas y lineamientos; y a las Directrices del Plan Nacional de Desarrollo; la institución se identifica con una de las 8 Metas de la Política General de Gobierno 2024-2029, “**Gobernabilidad y seguridad en desarrollo**”.

Asimismo; considerando que el Resultado Final e Institucional de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala es “**INCREMENTAR EL NUMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO**” se estaría contribuyendo con el Plan Nacional de Desarrollo K’atun 2032 con una de las metas de la política general de Gobierno 2024-2029, “Gobernabilidad y seguridad en desarrollo”; debido a que como resultado estratégico se obtendría “Prevenir la delincuencia en adolescentes entre 12 y 17 años durante los años 2025-2029; debido a que la práctica regular del deporte desde la adolescencia es esencial para el desarrollo físico, mental, psicológico y social; asimismo, la participación en actividades deportivas puede fortalecer la salud, mejorar el rendimiento escolar y contribuir a reducir el nivel de delincuencia.

SPPD-01 /SPPD-02

Análisis de mandato y políticas de la institución:

PRINCIPALES FUNCIONES DE LA FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL

La Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, es la entidad rectora de este deporte en el nivel nacional y tiene como función; *el gobierno, control, fomento, desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación de su respectivo deporte en todas sus ramas en el territorio nacional* y están obligadas a elaborar proyectos anuales de planes de trabajo y de presupuesto siendo estos la base para el plan de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala CDAG; asimismo, sus propios estatutos que deberán contar con el aval de su respectiva Asamblea General y aprobación del Comité Ejecutivo de la Confederación.

Promocionar y fomentar la práctica del deporte de voleibol en sus diferentes manifestaciones, masificando, difundiendo y tecnificando este deporte.

Ejecutar la representación del deporte de voleibol tanto en el orden nacional como internacional para mantener estrecha relación con toda institución análoga de otros países a nivel mundial.

Ejecutar políticas y estrategias que cumplan con los objetivos de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, en cumplimiento con leyes y disposiciones vigentes, nacionales e internacionales.

#### 4.seguimiento a nivel estratégico

Seguimiento a nivel estratégico

El alcance y evaluación del PEI consiste en el proceso a través del cual se realiza la medición del avance de los resultados, como consecuencia de la ejecución de las intervenciones establecidas en el modelo lógico del PEI. Para ello es necesaria la identificación de las fuentes de información, diseño y elaboración de los instrumentos que se utilizan para la recolección, gestionar la entrega de la información, y verificar los resultados del seguimiento, para proceder a las recomendaciones de mejora.

El ciclo de seguimiento estará integrado por cinco momentos o pasos metodológicos clave, uno seguido del otro, que se repetirá de forma sistemática para satisfacer las demandas de información de cada tipo de informe. Siendo estos:

1. Recolección de información
2. Registro y procesamiento de información
3. Análisis de datos y preparación de informes
4. Comunicación de los resultados
5. Toma de decisiones

Dado que el Plan Estratégico Institucional tiene un carácter indicativo, los indicadores de gestión estratégicos, funcionales y operativos serán desarrollados a la luz de los resultados inmediatos, intermedios y final de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, por parte de las unidades sustantivas encargadas para medir periódicamente los avances y el desempeño de cada una de las Direcciones en la ejecución del Plan Operativo Multianual y Anual.

Ciclo de seguimiento:

- a. Recolección de información
- b. Registro y procesamiento de información
- c. Análisis de datos y preparación de informes
- d. Comunicación de resultados
- e. Toma de decisiones.

A continuación, se presenta, por medio de hoja Excel, los mecanismos de seguimiento, indicadores a nivel estratégico, línea base y seguimiento de avance de metas

| SEGUIMIENTO / ESTABLECIMIENTO DE METAS ALINEADAS A OBJETIVOS ESTRATÉGICOS |                                                                            |                                                                                                         |                                    |       |          |       |       |       |       |       |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Objetivos Estratégicos                                                    | Indicador                                                                  | Unidad de Medida                                                                                        | Línea Base                         |       | Metas    |       |       |       |       |       |       |       |
|                                                                           |                                                                            |                                                                                                         | 2011                               | 2012  | 2013     | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  |
| Desarrollo del Sistema Deportivo Nacional                                 | 1. Crecimiento de la Matricula                                             | Crecimiento de Matricula de Deportistas de Proceso                                                      | 1594                               | 2000  | 2000     | 2000  | 2000  | 2000  | 2000  | 2000  | 2000  | 2000  |
|                                                                           | 2. Especialización y cobertura de Entrenadores                             | Cantidad de Entrenadores con relación a sus Organizaciones Deportivas, Proyectos y Etapa de Preparación | 33                                 | 34    | 37       | 37    | 40    | 40    | 45    | 45    | 50    | 50    |
|                                                                           |                                                                            | Especialización de Entrenadores                                                                         | 60%                                | 60%   | 75%      | 80%   | 85%   | 90%   | 95%   | 100%  |       |       |
|                                                                           | 3. Fortalecimiento del Sistema Competitivo Nacional                        | Cantidad de Competencias Infantiles                                                                     | 6                                  | 6     | 8        | 8     | 8     | 8     | 8     | 8     | 8     | 8     |
|                                                                           |                                                                            | Cantidad de Competencias Juveniles                                                                      | 8                                  | 8     | 8        | 8     | 8     | 8     | 8     | 8     | 8     | 8     |
|                                                                           |                                                                            | Cantidad de Competencias Mayores                                                                        | 2                                  | 2     | 2        | 2     | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| Desarrollo del Sistema Deportivo Nacional                                 | 4. Representación y Resultados en Competencias Internacionales             | Participación en Eventos Deportivos Internacionales en Categorías Juveniles y Mayor                     | 6                                  | 7     | 7        | 6     | 6     | 4     | 6     | 4     | 6     | 4     |
|                                                                           |                                                                            | Reflejar Evento Fundamental para Principal Participación en el año en Categoría Juvenil                 | 8                                  | 11    | 13       | 12    | 8     | 10    | 12    | 14    | 8     | 10    |
|                                                                           |                                                                            | Máximo Resultados en Competencias Internacionales en Categorías Juveniles y Mayor                       | 1o. Lugar C.A. y 6o. Lugar NORCECA |       |          |       |       |       |       |       |       |       |
|                                                                           |                                                                            | Reflejar proyección de Resultado Internacional más importante del año en Categoría Juvenil              | 1o. Lugar C.A. y 5o. Lugar NORCECA |       |          |       |       |       |       |       |       |       |
|                                                                           |                                                                            | Reflejar proyección de Resultado Internacional más importante del año en Categoría Mayor                |                                    |       |          |       |       |       |       |       |       |       |
|                                                                           |                                                                            | Incremento del Porcentaje de Efectividad en los Resultados Deportivos Internacionales                   | 62.42%                             | 2.00% | 2.00%    | 2.00% | 2.00% | 2.00% | 2.00% | 2.00% | 2.00% | 2.00% |
| Desarrollo del Sistema Deportivo Nacional                                 | 5. Descentralización a través de Organizaciones Deportivas Departamentales | Cobertura Nacional                                                                                      | 90% ADD                            |       | 100% ADD |       |       |       |       |       |       |       |
|                                                                           | 6. Mejora del resultado de evaluación dentro del MEGD                      | Proyección de puesto a alcanzar dentro de la Evaluación del MEGD                                        | 22                                 | 22    | 10       | 5     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |



### FICHA TECNICA PARA DEFINICIÓN DE INDICADORES

SPPDo8

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre del Indicador           | ATLETAS MATRICULADOS CON INCREMENTO EN SU NIVEL DEPORTIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Categoría del Indicador        | PRODUCTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Objetivo Asociado al Indicador | Mejorar los procesos institucionales en eficacia y efectividad, que proporcione a los afiliados estímulos que desarrollen actitudes y aptitudes deportivas que fomenten el desarrollo social de nuestro país.                                                                                                                                                                                                 |
| Política Pública Asociada      | DESARROLLO SOCIAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Descripción del Indicador      | Expresa el porcentaje de Atletas matriculados que incrementan su nivel deportivo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Pertinencia                    | Permite medir efectivamente el incremento de nivel competitivo a los atletas matriculados de 10 a 35 años de edad con respecto a la población total de atletas matriculados en la Federación, entendiendo que esta representa un desafío en materia de incrementar el interés de los atletas que participan en los programas deportivos; constituyendo una valoración positiva de las actividades entregadas. |
| Interpretación                 | El valor del indicador puede variar entre 0 y 1 por ciento, sin embargo se espera un incremento máximo anual del 0.2% en los siguientes años de atletas de alto nivel respecto al total de atletas matriculados.                                                                                                                                                                                              |
| Fórmula de Cálculo             | 11-0-0-2-0-1-Atletas con Formación Deportiva Competitiva*Factor de Ajuste Porcentual/ 11-0-0-3-0-1- Atletas Departamentales con Formación Deportiva.                                                                                                                                                                                                                                                          |

Afiliada a:

FEDERACION INTERNACIONAL DE VOLEIBOL -FIVB- CONFEDERACION NORTE, CENTROAMERICA Y DEL CARIBE DE VOLEIBOL -NORCECA-  
Gimnasio "7 de Diciembre- Alfonso Gordillo" Ciudad de los Deportes, Zona 5, Guatemala, C. A.  
Teléfonos: (502) 2334-1629, (502) 2334-4122, (502) 2334-4006 Telefax: (502) 2334-3403  
e-mail: fedenacionalvoleibol@yahoo.com, pagina web: www.fedevoleibolguate.gt

Desarrollo del Sistema Deportivo Nacional

| PLAN DE ACCIONES DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, SEGUIMIENTO E INDICADORES |                                                             |                                                                                       |                         |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Objetivos Estratégicos                                                |                                                             | Indicador                                                                             | Formatos T de PAT       |
| 1                                                                     | Crecimiento de la Matricula                                 | Crecimiento de Matricula de Deportistas de Proceso                                    | T1, T3, T4, T5, T7, T8. |
| 2                                                                     | Especialización y cobertura de Entrenadores                 | Cobertura de Entrenadores                                                             | T3                      |
|                                                                       |                                                             | Especialización de Entrenadores                                                       | T12                     |
| 3                                                                     | Fortalecimiento del Sistema Competitivo Nacional            | Cantidad de Competencias Infantiles                                                   | T4, T5, T21, T22        |
|                                                                       |                                                             | Cantidad de Competencias Juveniles                                                    | T4, T5, T21, T23        |
|                                                                       |                                                             | Cantidad de Competencias Mayores                                                      | T4, T5, T22             |
| 4                                                                     | Representación y Resultados en Competencias Internacionales | Participación en Eventos Deportivos Internacionales                                   | T4, T5, T23, T26, T27   |
|                                                                       |                                                             | Máximo Resultados en Competencias Internacionales                                     | T4, T5, T23, T24        |
|                                                                       |                                                             | Incremento del Porcentaje de Efectividad en los Resultados Deportivos Internacionales | T4, T5, T23, T26, T27   |
| 5                                                                     | Descentralización a través de Organizaciones Deportivas     | Cobertura Nacional                                                                    | T3, T9, T18             |
| 6                                                                     | Mejora del resultado de evaluación dentro del MEGD.         | Proyección de puesto a alcanzar dentro de la Evaluación del MEGD                      | T3, T9, T10, T11, T18   |

### POLITICAS INSTITUCIONALES

- Promover el desarrollo y la formación integral, social, académica y técnica del deportista.
- Apoyo técnico y económico a las Asociaciones Deportivas Departamentales de acuerdo a su resultado en el ranking nacional anual.

### POLITICAS PRESUPUESTARIAS

La Federación Nacional de Voleibol, es una entidad afiliada a la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, ente que traslada los recursos financieros para el cumplimiento del Plan Operativo Anual, siendo una entidad Autónoma no Empresarial, según lo establece el Manual de Clasificaciones Presupuestarias para el Sector Público de Guatemala; razón por la cual nos regimos por las Normas y Políticas establecidas por el estado para la Administración de Fondos Públicos a través de nuestros Reglamentos Internos específicos los cuales han sido aprobados para el cumplimiento de las referidas Normas y Políticas.

### OBJETIVO GENERAL DE POLITICAS PRESUPUESTARIAS

Implementar procedimientos que promuevan el cumplimiento a lo dispuesto en las leyes y reglamentos en materia presupuestaria.

### OBJETIVOS ESPECIFICOS DE POLITICAS PRESUPUESTARIAS

Cumplir con lo dispuesto en la Ley Orgánica del Presupuesto.

Aplicar una estructura presupuestaria que cumpla con lo establecido en el artículo 132 de la "Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte" en el cual se indica que el presupuesto de la Federación Nacional de Voleibol debe distribuirse de la siguiente forma: 20% en Gastos Administrativos; 30 % Programas Técnicos; 50 % Promoción del Deporte a Nivel Nacional.

Implementar procedimientos que permitan ejecutar el presupuesto en forma programática.

Considerando que la Federación Nacional de Voleibol registra sus operaciones en los siguientes sistemas:

- Sistema Informático de Gestión -SIGES-
- Sistema de Contabilidad Integrada -SICOIN WEB-

Estas políticas serán revisadas en forma anual, debiéndose realizar un análisis de la ejecución presupuestaria y el comportamiento de los porcentajes que enmarca el artículo 132 de la “Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte”

### Descripción del programa

#### PROGRAMA 11 “ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS”

Este programa tiene como objetivo primordial crear las condiciones que ayuden a la práctica del Voleibol en el territorio de la República de Guatemala, por medio de acciones que tiendan a la preparación y fortalecimiento del atleta en las competencias en donde participe.

#### PROGRAMA 99 “PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS”

En esta categoría se asignan los recursos necesarios para cumplir con los compromisos adquiridos en relación a las cuotas anuales pactadas con Organismos Internacionales, Inscripciones por Participación de Selecciones de

Voleibol Sala y Playa las cuales se ejecutan por medio de transferencias específicas.

### 5. Evaluación a nivel estratégico

Evaluación a nivel estratégico

Evaluación final de periodo PEI:

Las contribuciones realizadas por las intervenciones durante un período anual a los resultados institucionales de la federación nacional de voleibol de Guatemala se determinan a través de las aplicaciones del ciclo de seguimiento antes indicado en cuanto a la evaluación consiste en la revisión analítica de las intervenciones o productos verificando que se ejecuten con eficacia de forma efectiva el impacto que produce y la sostenibilidad de estos para aportar al logro de los resultados institucionales. Contribuye a la toma de decisiones y genera las recomendaciones con base en evidencias.

Hoy el ciclo de evaluación estará integrado por 5 momentos o pasos metodológicos siendo los siguientes:

1. Análisis previo
2. Diseño de la evaluación
3. Evaluación
4. Socialización de los resultados
5. Elaboración de los informes de mejora.



En la Planificación Estratégica Institucional de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala se ha definido para el periodo 2025 - 2029 un resultado final.

En la caja de herramientas se contienen las evidencias las cuales dan soporte a este estudio de Planificación Estratégica Institucional.

Los resultados estratégicos que se consideran son uno final uno intermedio y uno inmediato, de acuerdo con este trabajo presentado. Lo cual constituye el período en el cual se hace el análisis estratégico 2025- 2029. Cada uno de estos resultados corresponde o sea línea una de las evaluaciones que tiene que ver con el inicial intermedio y final para lo cual se medirá la efectividad que tuvieron las diferentes intervenciones o productos para el logro del resultado final.



Dentro del Plan Estratégico Institucional, se tienen los siguientes objetivos estratégicos

| Objetivos Estratégicos                    |                                                                            |                                                                                                                  |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.                                       | Indicador                                                                  | Objetivo                                                                                                         |
| Desarrollo del Sistema Deportivo Nacional | 1 Desarrollo de Matricula.                                                 | Contar con una base amplia de atletas para sustentar los programas de captación de talentos deportivos.          |
|                                           | 2 Especialización y cobertura de Entrenadores.                             | Lograr cubrir los 22 departamentos del territorio nacional con personal calificado.                              |
|                                           | 3 Fortalecimiento del Sistema Competitivo Nacional                         | Mejorar el nivel tecnico-tactico y de somatotipo de los representativos departamentales                          |
|                                           | 4 Representación y Resultados en Competencias Internacionales.             | Mejorar el nivel de participación y alcanzar el dominio permanente de la región centroamericana.                 |
|                                           | 5 Descentralización a través de Organizaciones Deportivas Departamentales. | Lograr que las ADD generen actividad propia, desarrollando programas de competencia en las distintas categorías. |
|                                           | 6 Mejora del resultado de evaluación dentro del MEGD.                      | Alcanzar el primer lugar dentro de la evaluación del MEGD.                                                       |



| Ámbito Geográfico         | Nacional | Regional      | Departamento | Municipio |
|---------------------------|----------|---------------|--------------|-----------|
|                           | X        |               |              |           |
| Frecuencia de la medición | Mensual  | Cuatrimestral | Semestral    | Anual     |
|                           |          |               |              | X         |

| Alcance y evaluación del PEI / Tendencia y Meta del Indicador |                     |      |      |      |       |       |       |       |       |       |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Años                                                          | 2020                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  |
| Valor (del indicador)                                         | 9.6%                | 9.7% | 9.8% | 9.9% | 10.0% | 10.1% | 10.2% | 10.2% | 10.2% | 10.2% |
| Línea Base                                                    | Año 2012 VALOR 3.00 |      |      |      |       |       |       |       |       |       |

| Medios de Verificación      |                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Procedencia de los datos    | NUMERADOR: Proyecciones elaboradas por la Dirección Técnica Deportiva. DENOMINADOR: Base de datos elaborada por la Dirección Técnica Deportiva y Dirección Administrativa.                                              |
| Unidad Responsable          | Dirección Técnica Deportiva                                                                                                                                                                                             |
| Metodología de Recopilación | Reuniones de trabajo, Datos estadísticos, Test de evaluación, Memoria anual de trabajo, Resultados de competición deportiva internacionales/nacionales, departamental, Historial de rendimiento del atleta competitivo. |

Ultima línea del PEI Fede. Nac. Voleibol Guatemala

Anteproyecto Plan Estratégico Institucional - Anteproyecto Plan Operativo Multianual  
- Anteproyecto Plan Operativo Anual

---



FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL DE  
GUATEMALA

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL  
POM 2026-2030

*Ejercicio Fiscal 2026*

## FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL DE GUATEMALA

---

En base a la identificación de las prioridades nacionales y contribución para el desarrollo del proceso de Planificación, Presupuesto, Seguimiento y Evaluación enmarcado en las Prioridades al logro de resultados, metas y lineamientos; y a las Directrices del Plan Nacional de Desarrollo; la institución se identifica con una de las 16 VARIABLES PRIORIZADAS **“Seguridad y Justicia”** y con la PRIORIDAD: **“Seguridad y Justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, Xinka, Garífuna, social, sexual y etaria”** de la matriz del eje identificado con el número 5 **“Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo”** y siendo uno de sus RESULTADOS: **Herramientas de Gobierno Electrónico para transparentar la gestión pública.**

Como se describe en el Plan Estratégico Institucional (PEI), la Federación Nacional de Voleibol se vincula a la Política General de Gobierno (2024-2028), a través del Eje No. 2 del Desarrollo Social, comprometiéndose con la línea estratégica No. 2 que corresponde a promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo como competitivo para contribuir al bienestar físico y mental. La cobertura de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala es a nivel Nacional, favoreciendo con su producción institucional a través de sus productos y subproductos contribuyendo con la Política General de Gobierno.

Asimismo; considerando que el **RESULTADO FINAL E INSTITUCIONAL** de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala es **“INCREMENTAR EL NUMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO”** se estaría contribuyendo con el Plan Nacional de Desarrollo K’atun 2032 con la variable y prioridad seguridad y justicia; debido a que como resultado estratégico se obtendría **“Prevenir la delincuencia en adolescentes entre 12 y 17 años durante los años 2026-2030; debido a que la práctica regular del deporte desde la adolescencia es esencial para el desarrollo físico, mental, psicológico y social; asimismo, la participación en actividades deportivas puede fortalecer la salud, mejorar el rendimiento escolar y contribuir a reducir el nivel de delincuencia.**

La Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, es la **entidad rectora de este deporte en el nivel nacional** y tiene como función; **el gobierno, control, fomento, desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación de su respectivo deporte en todas sus ramas en el territorio nacional, promocionar y fomentar la práctica del deporte de voleibol en sus diferentes manifestaciones, masificando,**

**difundiendo y tecnificando este deporte;** cumplir con lo dispuesto en la Ley Orgánica del Presupuesto.

Aplicar una estructura presupuestaria que **cumpla con lo establecido en el artículo 132 de la “Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte”** distribución: **20% en Gastos Administrativos; 30% Programas Técnicos; 50% Promoción del Deporte a Nivel Nacional.**

**Sus principales fuentes de ingreso para su funcionamiento** son las asignaciones presupuestarias de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y las asistencias técnicas y de ciclo olímpico por parte del Comité Olímpico Guatemalteco.

Los cuales se proyectan para el año 2026 de la siguiente manera:

|                                                            |                         |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Fuente 22 Ingresos Ordinarios de Aporte Constitucional     | Q. 9,217,089.07         |
| Fuente 22 Ingresos Ordinarios Juegos Nacionales 2026       | Q. 500,000.00           |
| Fuente 22 Ingresos Ordinarios Juegos Departamentales 2026  | Q. 75,000.00            |
| Fuente 22 Ingresos Ordinarios Comité Olímpico Guatemalteco | Q. 1.300,000.00         |
| Fuente 31 Ingresos Propios “AFECAVOL y NORCECA”            | Q. 306,000.00           |
| Otros Aportes                                              | Q. 308,329.37           |
| Ingresos no tributarios y Rentas de la Propiedad           | Q. 59,829.00            |
| Saldo de Caja al 31/12/2025                                | Q. 40,000.00            |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO ASIGNADO 2026</b>                     | <b>Q. 11.806,247.44</b> |

En la Caja de herramientas POM 2026-2030 se detalla la estructura programática

Distribuidas en los siguientes programas y grupos de gastos:

**PROGRAMA 11 “ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS”**

**Q.11.486,247.44** (once millones, cuatrocientos ochenta y seis mil, doscientos cuarenta y siete quetzales con cuarenta y cuatro centavos)

Este programa tiene como objetivo primordial crear las condiciones que ayuden a la práctica del Voleibol en el territorio de la República de Guatemala, por medio de acciones que tiendan a la preparación y fortalecimiento del atleta en las competencias en donde participe.

**PROGRAMA 99 “PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS”**

**Q.320,000.00 (trescientos veinte mil quetzales exactos)**

En esta categoría se asignan los recursos necesarios para cumplir con los compromisos adquiridos en relación a las cuotas anuales pactadas con Organismos Internacionales, Inscripciones por Participación de Selecciones de Voleibol Sala y Playa las cuales se ejecutan por medio de transferencias específicas.

## RESULTADOS:

---

**RESULTADO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL:**

Contribuir a mejorar la seguridad ciudadana y el acceso a la justicia; política de seguridad y justicia; en fortalecimiento del estado seguridad con equidad y pertinencia de pueblos maya, xinca, garífuna, social, sexual y etaria.

**RESULTADO INSTITUCIONAL:**

**INCREMENTAR EL NÚMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO**

**PRODUCTOS: METAS PARA EL AÑO 2026**

- |                                                    |              |
|----------------------------------------------------|--------------|
| 1. Dirección y Coordinación                        | 1 DOCUMENTO  |
| 2. Atletas con formación deportiva y competitiva   | 204 ATLETAS  |
| 3. Atletas departamentales con formación deportiva | 2000 ATLETAS |

## POBLACIÓN:

---

Población total de la República “22 Departamentos”

Rango de edad: de 10 a 35 años cantidad estimada de personas matriculadas 2,000

Población objetivo: Atletas matriculados en el año

**Anteproyecto Plan Estratégico Institucional - Anteproyecto Plan Operativo Multianual  
- Anteproyecto Plan Operativo Anual**

**Población elegible: Población beneficiaria directa de las intervenciones de la institución hombres y mujeres en rangos de 11 a 18 años de edad.**

**ESTRATEGIA PARA CONTRIBUIR AL ALCANCE DE LOS RESULTADOS ESTRATEGICOS E INSTITUCIONALES:**

- Entrenadores nacionales e internacionales capacitados
- Planificación deportiva para alcanzar los objetivos
- Bienes y servicios deportivos de calidad
- Instalaciones deportivas de excelente nivel
- Llevar un control de entrenamiento durante todo el proceso de los programas desarrollados por la Federación
- Fogues Internacionales.

| PROGRAMACIÓN MENSUAL DEL PRODUCTO-SUBPRODUCTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |                  |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           |                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>VISIÓN:</b> Al año 2029, ocupar en el territorio nacional y regional una posición de liderazgo en la formación de un mayor número de voleibolistas, con el objeto de lograr el desarrollo integral de las personas a través de la práctica del deporte del Voleibol, para preservar su salud y favorecer su integración solidaria que constituye el mejor anticuerpo para eliminar los riesgos de enfermedades sociales a las que están expuestos. |            |                  |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           |                                                                                                                                                                         |
| <b>MISIÓN:</b> Ser una Federación Deportiva Líder en el territorio Nacional y a nivel regional Centroamericano satisfaciendo la formación cualitativa del mayor número de voleibolistas a través de fomentar la práctica del deporte de Voleibol en todas sus manifestaciones para contribuir a la masificación, difusión y tecnificación.                                                                                                            |            |                  |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           |                                                                                                                                                                         |
| <b>RESULTADOS: INCREMENTAR EL NÚMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |                  |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           |                                                                                                                                                                         |
| Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | META ANUAL | UNIDAD DE MEDIDA | Cuantificación mensual AÑO 2026 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | Recursos Necesarios<br>Miles de Quetzales | Responsable Directo                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                  | Ene                             | Feb   | Mar   | Abr   | May   | Jun   | Jul   | Ago   | Sep   | Oct   | Nov   | Dic   |                                           |                                                                                                                                                                         |
| Dirección y Coordinación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1          | Documento        |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           | Comité Ejecutivo, Administración, Dirección Financiera, Dirección Técnica, Asociaciones Deportivas Departamentales y Entrenadores de la Federación Nacional de VOLEIBOL |
| Dirección y Coordinación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1          | Documento        | 1                               | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1,861,400.00                              |                                                                                                                                                                         |
| Atletas con Formación Deportiva Competitiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 202        | Persona          |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           |                                                                                                                                                                         |
| Atletas con Formación Deportiva Competitiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 202        | Persona          | 200                             | 200   | 200   | 200   | 202   | 202   | 202   | 202   | 202   | 202   | 202   | 202   | 4,011,152.72                              |                                                                                                                                                                         |
| Atletas Departamentales con Formación Deportiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2,000      | Persona          |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           |                                                                                                                                                                         |
| Atletas Departamentales con Formación Deportiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2,000      | Persona          | 2,000                           | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 5,933,694.72                              |                                                                                                                                                                         |

## Plan Operativo Multianual (POM) 2026 – 2030

| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLIBOL                                                                                                                                                                          |                                                       |                            |                  |              |              |              |              |              |              |              |              |                        |                        |                                                                                                                                                                                     |                    |              |                                                                                                                                                        |              |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Resultado Estratégico                                                                                                                                                                                                             | Resultado Institucional                               | Productos                  | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO |              |              |              |              |              |              |              | INDICADOR DEL PRODUCTO | MAGNITUD DEL INDICADOR | AÑO BASE DE MEDICIÓN                                                                                                                                                                | FÓRMULA DE CÁLCULO | META POR AÑO |                                                                                                                                                        |              |       |       |       |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                            |                  | 2026         |              | 2027         |              | 2028         |              | 2029         |              |                        |                        |                                                                                                                                                                                     |                    | 2030         |                                                                                                                                                        | 2026         | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  |       |
|                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                            |                  | Meta física  | En Q         | Meta física  | En Q         | Meta física  | En Q         | Meta física  | En Q         |                        |                        |                                                                                                                                                                                     |                    | Meta física  | En Q                                                                                                                                                   |              |       |       |       |       |       |
| MEJORAR LA SEGURIDAD CIUDADANA Y EL ACCESO A LA JUSTICIA Política de Seguridad y Justicia; en Fortalecimiento del Estado; Seguridad y Justicia con equidad y pertinencia de pueblos maya, sinka, garifuna social, sexual y etaria | INCREMENTAR EL NÚMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO | • Dirección y Coordinación | Documento        | 1            | 1,861,400.00 | 1            | 1,861,400.00 | 1            | 1,861,400.00 | 1            | 1,861,400.00 | 1                      | 1,861,400.00           | Atletas matriculados con incremento en su nivel deportivo (Dirección y Coordinación, Atletas con Formación Deportiva Competitiva y Atletas Departamentales con Formación Deportiva) | 10%                | 2012         | 11-0-0-2-0-3- Atletas con Formación Deportiva Competitiva* Factor de Ajuste Porcentual/ 11-0-0-3-0-3- Atletas Departamentales con Formación Deportiva. | 1            | 1     | 1     | 1     | 1     |       |
| • Atletas con Formación Deportiva Competitiva                                                                                                                                                                                     |                                                       | Persona                    | 202              | 4,011,152.72 | 202          | 4,011,152.72 | 202          | 4,011,152.72 | 202          | 4,011,152.72 | 202          | 4,011,152.72           | 202                    |                                                                                                                                                                                     |                    |              |                                                                                                                                                        | 4,011,152.72 | 202   | 202   | 202   | 202   | 202   |
| • Atletas Departamentales con Formación Deportiva                                                                                                                                                                                 |                                                       | Persona                    | 2,000            | 5,933,694.72 | 2,000        | 5,933,694.72 | 2,000        | 5,933,694.72 | 2,000        | 5,933,694.72 | 2,000        | 5,933,694.72           | 2,000                  |                                                                                                                                                                                     |                    |              |                                                                                                                                                        | 5,933,694.72 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 |

**Anteproyecto Plan Estratégico Institucional - Anteproyecto Plan Operativo Multianual  
- Anteproyecto Plan Operativo Anual**

| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLIBOL                                                                                                                                                                          |                                                       |                                                   |                  |              |              |             |              |             |              |             |              |             |              |                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultado Estratégico                                                                                                                                                                                                             | Resultado Institucional                               | Productos                                         | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO |              |             |              |             |              |             |              |             |              | INDICADOR DEL PRODUCTO                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                                   |                  | 2026         |              | 2027        |              | 2028        |              | 2029        |              | 2030        |              |                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                                   |                  | Meta física  | En Q         | Meta física | En Q         | Meta física | En Q         | Meta física | En Q         | Meta física | En Q         |                                                                                                                                                                                     |
| MEJORAR LA SEGURIDAD CIUDADANA Y EL ACCESO A LA JUSTICIA Política de Seguridad y Justicia; en Fortalecimiento del Estado: Seguridad y Justicia con equidad y pertinencia de pueblos maya, xinka, garífuna social, sexual y etaria | INCREMENTAR EL NÚMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO | • Dirección y Coordinación                        | Documento        | 1            | 1,861,400.00 | 1           | 1,861,400.00 | 1           | 1,861,400.00 | 1           | 1,861,400.00 | 1           | 1,861,400.00 | Atletas matriculados con incremento en su nivel deportivo (Dirección y Coordinación, Atletas con Formación Deportiva Competitiva y Atletas Departamentales con Formación Deportiva) |
|                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       | • Atletas con Formación Deportiva Competitiva     | Persona          | 202          | 4,011,152.72 | 202         | 4,011,152.72 | 202         | 4,011,152.72 | 202         | 4,011,152.72 | 202         | 4,011,152.72 |                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       | • Atletas Departamentales con Formación Deportiva | Persona          | 2,000        | 5,933,694.72 | 2,000       | 5,933,694.72 | 2,000       | 5,933,694.72 | 2,000       | 5,933,694.72 | 2,000       | 5,933,694.72 |                                                                                                                                                                                     |

**Anteproyecto Plan Estratégico Institucional - Anteproyecto Plan Operativo Multianual  
- Anteproyecto Plan Operativo Anual**

| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL                                                                                                                                                                         |                                                       |                            |                  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |                                                                                                                                                                                     |                        |                      |                                                                                                                                                        |              |      |       |       |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------|-------|-------|-------|-------|
| Resultado Estratégico                                                                                                                                                                                                             | Resultado Institucional                               | Productos                  | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO |              |              |              |              |              |              |              |              |              | INDICADOR DEL PRODUCTO                                                                                                                                                              | MAGNITUD DEL INDICADOR | AÑO BASE DE MEDICIÓN | FÓRMULA DE CÁLCULO                                                                                                                                     | META POR AÑO |      |       |       |       |       |
|                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                            |                  | 2026         |              | 2027         |              | 2028         |              | 2029         |              | 2030         |              |                                                                                                                                                                                     |                        |                      |                                                                                                                                                        | 2026         | 2027 | 2028  | 2029  | 2030  |       |
|                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                            |                  | Meta física  | En Q         | Meta física  | En Q         | Meta física  | En Q         | Meta física  | En Q         | Meta física  | En Q         |                                                                                                                                                                                     |                        |                      |                                                                                                                                                        |              |      |       |       |       |       |
| MEJORAR LA SEGURIDAD CIUDADANA Y EL ACCESO A LA JUSTICIA Política de Seguridad y Justicia; en Fortalecimiento del Estado: Seguridad y Justicia con equidad y pertinencia de pueblos maya, sinka, garifuna social, sexual y etaria | INCREMENTAR EL NÚMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO | • Dirección y Coordinación | Documento        | 1            | 1,861,400.00 | 1            | 1,861,400.00 | 1            | 1,861,400.00 | 1            | 1,861,400.00 | 1            | 1,861,400.00 | Atletas matriculados con incremento en su nivel deportivo (Dirección y Coordinación, Atletas con Formación Deportiva Competitiva y Atletas Departamentales con Formación Deportiva) | 10%                    | 2012                 | 11-0-0-2-0-3- Atletas con Formación Deportiva Competitiva* Factor de Ajuste Porcentual/ 11-0-0-3-0-3- Atletas Departamentales con Formación Deportiva. | 1            | 1    | 1     | 1     | 1     |       |
|                                                                                                                                                                                                                                   | • Atletas con Formación Deportiva Competitiva         | Persona                    | 202              | 4,011,152.72 | 202          | 4,011,152.72 | 202          | 4,011,152.72 | 202          | 4,011,152.72 | 202          | 4,011,152.72 | 202          |                                                                                                                                                                                     |                        |                      |                                                                                                                                                        | 4,011,152.72 | 202  | 202   | 202   | 202   | 202   |
|                                                                                                                                                                                                                                   | • Atletas Departamentales con Formación Deportiva     | Persona                    | 2,000            | 5,933,694.72 | 2,000        | 5,933,694.72 | 2,000        | 5,933,694.72 | 2,000        | 5,933,694.72 | 2,000        | 5,933,694.72 | 2,000        |                                                                                                                                                                                     |                        |                      |                                                                                                                                                        | 5,933,694.72 |      | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 |

**Anteproyecto Plan Estratégico Institucional - Anteproyecto Plan Operativo Multianual  
- Anteproyecto Plan Operativo Anual**

A Continuación, se presenta la vinculación entre la meta física y financiera de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, la información es proporcionada por el SIPLAN:

| PRODUCTO                                                                                           | Medida    | Ingresar metas | 2025     |              | 2026     |              | 2027     |              | 2028     |              | 2029     |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|
|                                                                                                    |           |                | FISICA   | FINANCIERA   | FISICA   | FINANCIERA   | FISICA   | FINANCIERA   | FISICA   | FINANCIERA   | FISICA   | FINANCIERA   |
| 1. ATLETAS SELECCIONADOS DE LA FEDERACION NACIONAL DE VOLEIBOL CON FORMACION DEPORTIVA COMPETITIVA | Persona   | Ingresar       | 204.00   | 3,608,674.23 | 204.00   | 3,216,200.00 | 206.00   | 3,216,200.00 | 208.00   | 3,216,200.00 | 210.00   | 3,216,200.00 |
| 2. ATLETAS DE LAS ASOCIACIONES DEPARTAMENTALES DE VOLEIBOL CON FORMACION DEPORTIVA                 | Persona   | Ingresar       | 2,000.00 | 5,921,533.72 | 2,000.00 | 5,268,400.00 | 2,000.00 | 5,268,400.00 | 2,000.00 | 5,268,400.00 | 2,000.00 | 5,268,400.00 |
| 3. DIRECCION Y COORDINACION                                                                        | Documento | Ingresar       | 1.00     | 1,956,649.48 | 1.00     | 1,695,400.00 | 1.00     | 1,695,400.00 | 1.00     | 1,695,400.00 | 1.00     | 1,695,400.00 |

## Vinculación Productos-subproductos en la Matriz PEI-POM

A continuación, se presentan las imágenes de las vinculaciones existentes entre los productos y subproductos de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, en la Caja de Herramientas de Planificación POM-POA se pueden observar con mayor detalle.

# Anteproyecto Plan Estratégico Institucional - Anteproyecto Plan Operativo Multianual - Anteproyecto Plan Operativo Anual

| OPCIONES |        |  |  |  |  |  |
|----------|--------|--|--|--|--|--|
| 1        | Inicio |  |  |  |  |  |
| 2        | Inicio |  |  |  |  |  |
| 3        | Inicio |  |  |  |  |  |
| 4        | Inicio |  |  |  |  |  |
| 5        | Inicio |  |  |  |  |  |
| 6        | Inicio |  |  |  |  |  |
| 7        | Inicio |  |  |  |  |  |
| 8        | Inicio |  |  |  |  |  |
| 9        | Inicio |  |  |  |  |  |
| 10       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 11       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 12       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 13       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 14       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 15       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 16       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 17       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 18       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 19       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 20       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 21       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 22       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 23       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 24       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 25       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 26       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 27       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 28       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 29       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 30       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 31       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 32       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 33       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 34       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 35       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 36       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 37       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 38       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 39       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 40       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 41       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 42       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 43       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 44       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 45       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 46       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 47       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 48       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 49       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 50       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 51       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 52       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 53       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 54       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 55       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 56       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 57       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 58       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 59       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 60       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 61       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 62       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 63       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 64       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 65       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 66       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 67       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 68       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 69       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 70       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 71       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 72       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 73       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 74       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 75       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 76       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 77       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 78       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 79       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 80       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 81       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 82       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 83       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 84       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 85       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 86       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 87       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 88       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 89       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 90       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 91       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 92       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 93       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 94       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 95       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 96       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 97       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 98       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 99       | Inicio |  |  |  |  |  |
| 100      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 101      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 102      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 103      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 104      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 105      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 106      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 107      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 108      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 109      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 110      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 111      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 112      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 113      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 114      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 115      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 116      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 117      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 118      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 119      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 120      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 121      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 122      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 123      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 124      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 125      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 126      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 127      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 128      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 129      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 130      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 131      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 132      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 133      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 134      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 135      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 136      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 137      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 138      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 139      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 140      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 141      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 142      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 143      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 144      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 145      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 146      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 147      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 148      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 149      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 150      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 151      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 152      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 153      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 154      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 155      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 156      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 157      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 158      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 159      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 160      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 161      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 162      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 163      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 164      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 165      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 166      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 167      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 168      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 169      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 170      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 171      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 172      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 173      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 174      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 175      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 176      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 177      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 178      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 179      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 180      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 181      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 182      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 183      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 184      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 185      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 186      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 187      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 188      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 189      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 190      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 191      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 192      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 193      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 194      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 195      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 196      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 197      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 198      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 199      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 200      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 201      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 202      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 203      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 204      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 205      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 206      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 207      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 208      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 209      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 210      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 211      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 212      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 213      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 214      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 215      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 216      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 217      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 218      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 219      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 220      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 221      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 222      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 223      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 224      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 225      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 226      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 227      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 228      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 229      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 230      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 231      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 232      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 233      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 234      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 235      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 236      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 237      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 238      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 239      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 240      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 241      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 242      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 243      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 244      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 245      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 246      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 247      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 248      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 249      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 250      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 251      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 252      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 253      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 254      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 255      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 256      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 257      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 258      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 259      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 260      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 261      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 262      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 263      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 264      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 265      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 266      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 267      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 268      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 269      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 270      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 271      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 272      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 273      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 274      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 275      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 276      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 277      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 278      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 279      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 280      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 281      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 282      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 283      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 284      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 285      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 286      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 287      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 288      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 289      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 290      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 291      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 292      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 293      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 294      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 295      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 296      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 297      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 298      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 299      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 300      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 301      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 302      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 303      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 304      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 305      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 306      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 307      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 308      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 309      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 310      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 311      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 312      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 313      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 314      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 315      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 316      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 317      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 318      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 319      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 320      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 321      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 322      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 323      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 324      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 325      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 326      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 327      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 328      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 329      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 330      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 331      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 332      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 333      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 334      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 335      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 336      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 337      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 338      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 339      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 340      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 341      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 342      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 343      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 344      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 345      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 346      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 347      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 348      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 349      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 350      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 351      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 352      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 353      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 354      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 355      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 356      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 357      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 358      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 359      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 360      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 361      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 362      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 363      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 364      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 365      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 366      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 367      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 368      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 369      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 370      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 371      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 372      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 373      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 374      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 375      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 376      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 377      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 378      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 379      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 380      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 381      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 382      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 383      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 384      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 385      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 386      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 387      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 388      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 389      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 390      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 391      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 392      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 393      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 394      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 395      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 396      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 397      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 398      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 399      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 400      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 401      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 402      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 403      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 404      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 405      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 406      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 407      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 408      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 409      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 410      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 411      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 412      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 413      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 414      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 415      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 416      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 417      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 418      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 419      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 420      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 421      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 422      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 423      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 424      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 425      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 426      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 427      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 428      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 429      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 430      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 431      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 432      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 433      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 434      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 435      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 436      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 437      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 438      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 439      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 440      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 441      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 442      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 443      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 444      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 445      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 446      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 447      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 448      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 449      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 450      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 451      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 452      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 453      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 454      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 455      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 456      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 457      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 458      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 459      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 460      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 461      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 462      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 463      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 464      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 465      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 466      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 467      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 468      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 469      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 470      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 471      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 472      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 473      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 474      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 475      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 476      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 477      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 478      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 479      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 480      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 481      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 482      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 483      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 484      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 485      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 486      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 487      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 488      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 489      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 490      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 491      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 492      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 493      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 494      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 495      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 496      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 497      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 498      | Inicio |  |  |  |  |  |
| 499      | Inicio |  |  |  |  |  |

**Anteproyecto Plan Estratégico Institucional - Anteproyecto Plan Operativo Multianual  
- Anteproyecto Plan Operativo Anual**

| MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA INSTITUCIONAL |                        |  |                                                                                           |            |                                                                               |                                                         |              |                                     |                      |                                                                 |      |
|---------------------------------------------------------------|------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|------|
| Opciones                                                      | Producto / Subproducto |  | Unidad de medida (productos / subproductos)                                               | Código SGP | Productos / Subproductos a que corresponden a la Política General de Gobierno | Metas prioritarias                                      | Iniciativa   | Cubierta del producto / subproducto | Número de Municipios | Identificar productos / subproductos de cooperación (Si aplica) | 2016 |
|                                                               |                        |  |                                                                                           |            |                                                                               |                                                         |              |                                     |                      |                                                                 | Meta |
| 1                                                             | Producto 1             |  | Atenas seleccionadas de Federación Nacional de Fútbol con formación deportiva competitiva | personas   | 1                                                                             | Meta 1.1. Subsección de la Política General de Gobierno | Atenas de la | Nacional                            | 340                  | 0                                                               | 2016 |
| 2                                                             |                        |  | Atenas seleccionadas de Federación Nacional de Fútbol con formación deportiva competitiva | personas   | 1                                                                             |                                                         |              |                                     |                      |                                                                 |      |

| Indicadores de Producto / subproducto       |                                              |                                                  |                 |                 |                 |                    |                 |                    |                 |                    |                 |                    |                 |                    |                 |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Número del indicador producto / subproducto | Fórmula del indicador producto / subproducto | Línea base                                       |                 | 2016            |                 | 2017               |                 | 2018               |                 | 2019               |                 | 2020               |                 | 2021               |                 |
|                                             |                                              | Meta                                             | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos en | Datos Absolutos | Datos Relativos en | Datos Absolutos | Datos Relativos en | Datos Absolutos | Datos Relativos en | Datos Absolutos | Datos Relativos en | Datos Absolutos |
| 1                                           | porcentaje de atletas a nivel competitivo    | Incremento de atletas en el subíndice base "100" | 200             | 0.05            | 100             | 0.05               | 0               | 0.05               | 0               | 0.01               | 0               | 0.01               | 0               | 0.01               | 0               |

| Meta de producto / subproducto por año |                      |                                                                 |      |                              |      |                              |      |                              |      |                              |      |                              |      |
|----------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|------|------------------------------|------|------------------------------|------|------------------------------|------|------------------------------|------|------------------------------|------|
| Cubierta del producto / subproducto    | Número de Municipios | Identificar productos / subproductos de cooperación (Si aplica) | 2016 |                              | 2017 |                              | 2018 |                              | 2019 |                              | 2020 |                              | 2021 |
|                                        |                      |                                                                 | Meta | Meta financiera en Quetzales | Meta | Meta financiera en Quetzales | Meta | Meta financiera en Quetzales | Meta | Meta financiera en Quetzales | Meta | Meta financiera en Quetzales | Meta |
| Nacional                               | 340                  | 0                                                               | 0    | 0                            | 0    | 0                            | 0    | 0                            | 0    | 0                            | 0    | 0                            | 0    |
| Nacional                               | 0                    | 0                                                               | 0    | 0                            | 0    | 0                            | 0    | 0                            | 0    | 0                            | 0    | 0                            | 0    |

A continuación, la ficha de vinculación de la planificación con la red programática vigente:

| OPCIONES                    |  | Ficha de Vinculación de la Planificación con la Red Programática vigente |  |  |                                       |  |
|-----------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------|--|--|---------------------------------------|--|
| Contexto                    |  | FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL DE GUATEMALA                             |  |  |                                       |  |
| Introducción                |  | Vinculación de la Planificación con la Red Programática vigente          |  |  |                                       |  |
| Metodología                 |  | 2018 - 2030                                                              |  |  |                                       |  |
| Análisis Político           |  |                                                                          |  |  |                                       |  |
| Definición de Resultados    |  |                                                                          |  |  |                                       |  |
| Estrategia/Plan             |  | Planificación                                                            |  |  | Presupuesto                           |  |
| Plan Institucional y PO     |  | Nivel del resultado                                                      |  |  | Red de categorías programáticas       |  |
| Medición y seguimiento      |  | Inmediato Intermedio Final                                               |  |  | Programas / Subprogramas              |  |
| Presupuesto de Programación |  | Productos Institucionales                                                |  |  | Nombre del programa y/o subprograma   |  |
| Fórmula                     |  | Incrementar el número de atletas en nivel competitivo                    |  |  | PROGRAMA 11: Atletas Federados        |  |
| Análisis de resultados      |  | Dirección y coordinación                                                 |  |  | Nombre de la actividad presupuestaria |  |
| Análisis de impacto         |  | Atletas con Formación Deportiva Competitiva                              |  |  | La FEDE no cuenta con subprograma     |  |
|                             |  | Atletas Departamentales con Formación Deportiva                          |  |  | SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y F         |  |
|                             |  |                                                                          |  |  | FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DE           |  |
|                             |  |                                                                          |  |  | PROMOCIÓN DEL VOLEIBOL A NIVEL        |  |

En el Modelo Lógico desglosa de una mejor manera la Cadena de Resultados. Favor de verificarlo en el PO

--U/L--



*Federación Nacional de Voleibol de Guatemala*

Volleyball  
**2025**

Anteproyecto Plan Estratégico Institucional - Anteproyecto Plan Operativo Multianual  
- Anteproyecto Plan Operativo Anual



# FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL DE GUATEMALA

## PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026

*Ejercicio Fiscal 2026*



*Federación Nacional de Voleibol de Guatemala*

*Volleyball*  
**2025**

Anteproyecto Plan Estratégico Institucional - Anteproyecto Plan Operativo Multianual  
- Anteproyecto Plan Operativo Anual

---



# FEDERACIÓN NACIONAL DE VOLEIBOL DE GUATEMALA

## INFORME GERENCIAL

*Ejercicio Fiscal 2026*



## INFORME GERENCIAL

### RESUMEN EJECUTIVO PRESUPUESTO 2026

En base a la identificación de las prioridades nacionales y contribución para el desarrollo del proceso de Planificación, Presupuesto, Seguimiento y Evaluación enmarcado en las Prioridades al logro de resultados, metas y lineamientos; y a las Directrices del Plan Nacional de Desarrollo; la Federación Nacional de Voleibol se identifica como parte de una de las 16 VARIABLES PRIORIZADAS **“Seguridad y Justicia”** y con la PRIORIDAD: **“Seguridad y Justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, Xinka, Garifuna, social, sexual y etaria”** de la matriz del eje identificado con el número 5 **“Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo”** y siendo uno de sus RESULTADOS: **Herramientas de Gobierno Electrónico para transparentar la gestión pública.**

Como se describe en el Plan Estratégico Institucional (PEI), la Federación Nacional de Voleibol se vincula a la Política General de Gobierno (2024-2028), a través del Eje No. 2 del Desarrollo Social, comprometiéndose con la línea estratégica No. 2 que corresponde a promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo como competitivo para contribuir al bienestar físico y mental. La cobertura de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala es a nivel Nacional, favoreciendo con su producción institucional a través de sus productos y subproductos coadyuvando con la Política General de Gobierno.

Uno de los indicadores de producto presentado es: Aletas matriculados con incremento en su nivel deportivo. A través de la Dirección y coordinación, se supervisa el desempeño de los atletas con formación deportiva, competitiva y los atletas departamentales con formación deportiva para prepararlos y llevarlos a un nivel top competitivo.

Asimismo; considerando que el **RESULTADO FINAL E INSTITUCIONAL** de la Federación Nacional de Voleibol de Guatemala es **“INCREMENTAR EL NUMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO”** se estaría contribuyendo con el Plan Nacional de Desarrollo K’atun 2032 con la variable y prioridad seguridad y justicia; debido a que como resultado estratégico se obtendría **“Prevenir la delincuencia en adolescentes entre 12 y 17 años durante los años 2026-2030; debido a que la práctica**



regular del deporte desde la adolescencia es esencial para el desarrollo físico, mental, psicológico y social; asimismo, la participación en actividades deportivas puede fortalecer la salud, mejorar el rendimiento escolar y *contribuir a reducir el nivel de delincuencia*.

La Federación Nacional de Voleibol de Guatemala, es la **entidad rectora de este deporte en el nivel nacional** y tiene como función; *el gobierno, control, fomento, desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación de su respectivo deporte en todas sus ramas en el territorio nacional, promocionar y fomentar la práctica del deporte de voleibol en sus diferentes manifestaciones, masificando, difundiendo y tecnificando este deporte*; cumplir con lo dispuesto en la Ley Orgánica del Presupuesto.

Aplicar una estructura presupuestaria que **cumpla con lo establecido en el artículo 132 de la "Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte"** distribución: 20% en Gastos Administrativos; 30% Programas Técnicos; 50% Promoción del Deporte a Nivel Nacional.

Sus principales fuentes de ingreso para su funcionamiento son las asignaciones presupuestarias de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y las asistencias técnicas y de ciclo olímpico por parte del Comité Olímpico Guatemalteco.

Los cuales se proyectan para el año 2026 de la siguiente manera:

|                                                            |                         |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Fuente 22 Ingresos Ordinarios de Aporte Constitucional     | Q. 9,217,089.07         |
| Fuente 22 Ingresos Ordinarios Juegos Nacionales 2026       | Q. 500,000.00           |
| Fuente 22 Ingresos Ordinarios Juegos Departamentales 2026  | Q. 75,000.00            |
| Fuente 22 Ingresos Ordinarios Comité Olímpico Guatemalteco | Q. 1,300,000.00         |
| Fuente 31 Ingresos Propios "AFECAVOL y NORCECA"            | Q. 306,000.00           |
| Otros Aportes                                              | Q. 308,329.37           |
| Ingresos no tributarios y Rentas de la Propiedad           | Q. 59,829.00            |
| Saldo de Caja al 31/12/2025                                | Q. 40,000.00            |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO ASIGNADO 2026</b>                     | <b>Q. 11,806,247.44</b> |



En la Caja de herramientas se presentan el desglose de la estructura programática de la Planificación Operativa Anual (POA) 2026.

Distribuidas en los siguientes programas y grupos de gastos:

**PROGRAMA 11 "ATLETAS FEDERADOS FORMADOS Y COMPETITIVOS"**

**Q.11.486,247.44** (once millones, cuatrocientos ochenta y seis mil, doscientos cuarenta y siete quetzales con cuarenta y cuatro centavos)

Este programa tiene como objetivo primordial crear las condiciones que ayuden a la práctica del Voleibol en el territorio de la República de Guatemala, por medio de acciones que tiendan a la preparación y fortalecimiento del atleta en las competencias en donde participe.

**PROGRAMA 99 "PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS"**

**Q.320,000.00** (trescientos veinte mil quetzales exactos)

En esta categoría se asignan los recursos necesarios para cumplir con los compromisos adquiridos en relación a las cuotas anuales pactadas con Organismos Internacionales, Inscripciones por Participación de Selecciones de Voleibol Sala y Playa las cuales se ejecutan por medio de transferencias específicas.

## RESULTADOS:

### RESULTADO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL:

Contribuir a mejorar la seguridad ciudadana y el acceso a la justicia; política de seguridad y justicia; en fortalecimiento del estado seguridad con equidad y pertinencia de pueblos maya, xinca, garífuna, social, sexual y etaria.

### RESULTADO INSTITUCIONAL:

**INCREMENTAR EL NÚMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO**

### PRODUCTOS: METAS PARA EL AÑO 2026

- |                                                    |              |
|----------------------------------------------------|--------------|
| 1. Dirección y Coordinación                        | 1 DOCUMENTO  |
| 2. Atletas con formación deportiva y competitiva   | 204 ATLETAS  |
| 3. Atletas departamentales con formación deportiva | 2000 ATLETAS |



## **POBLACIÓN:**

---

**Población total de la República "22 Departamentos"**

**Rango de edad: de 10 a 35 años cantidad estimada de personas matriculadas 2,000**

**Población objetivo: Atletas matriculados en el año**

**Población elegible: Población beneficiaria directa de las intervenciones de la institución hombres y mujeres en rangos de 11 a 18 años de edad.**

## **ESTRATEGIA PARA CONTRIBUIR AL ALCANCE DE LOS RESULTADOS ESTRATEGICOS E INSTITUCIONALES:**

---

- Entrenadores nacionales e internacionales capacitados
- Planificación deportiva para alcanzar los objetivos
- Bienes y servicios deportivos de calidad
- Instalaciones deportivas de excelente nivel
- Llevar un control de entrenamiento durante todo el proceso de los programas desarrollados por la Federación
- Fogues Internacionales.



# Federación Nacional de Voleibol de Guatemala

Volleyball  
**2025**

Anteproyecto Plan Estratégico Institucional - Anteproyecto Plan Operativo Multianual  
- Anteproyecto Plan Operativo Anual

| PROGRAMACIÓN MENSUAL DEL PRODUCTO-SUBPRODUCTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |                  |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           |                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>VISIÓN:</b> Al año 2029, ocupar en el territorio nacional y regional una posición de liderazgo en la formación de un mayor número de voleibolistas, con el objeto de lograr el desarrollo integral de las personas a través de la práctica del deporte del Voleibol, para preservar su salud y favorecer su integración solidaria que constituye el mejor anticuerpo para eliminar los riesgos de enfermedades sociales a las que están expuestos. |            |                  |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           |                                                                                                                                                                         |
| <b>MISIÓN:</b> Ser una Federación Deportiva Líder en el territorio Nacional y a nivel regional Centroamericano satisfaciendo la formación cualitativa del mayor número de voleibolistas a través de fomentar la práctica del deporte de Voleibol en todas sus manifestaciones para contribuir a la masificación, difusión y tecnificación.                                                                                                            |            |                  |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           |                                                                                                                                                                         |
| <b>RESULTADOS:</b> INCREMENTAR EL NÚMERO DE ATLETAS EN NIVEL COMPETITIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |                  |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           |                                                                                                                                                                         |
| Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | META ANUAL | UNIDAD DE MEDIDA | Cuantificación mensual AÑO 2026 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | Recursos Necesarios<br>Miles de Quetzales | Responsable Directo                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                  | Ene                             | Feb   | Mar   | Abr   | May   | Jun   | Jul   | Ago   | Sep   | Oct   | Nov   | Dic   |                                           |                                                                                                                                                                         |
| Dirección y Coordinación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1          | Documento        |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           | Comité Ejecutivo, Administración, Dirección Financiera, Dirección Técnica, Asociaciones Deportivas Departamentales y Entrenadores de la Federación Nacional de Voleibol |
| Dirección y Coordinación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1          | Documento        | 1                               | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1,861,400.00                              |                                                                                                                                                                         |
| Atletas con Formación Deportiva Competitiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 202        | Persona          |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           |                                                                                                                                                                         |
| Atletas con Formación Deportiva Competitiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 202        | Persona          | 200                             | 200   | 200   | 200   | 202   | 202   | 202   | 202   | 202   | 202   | 202   | 202   | 4,011,152.72                              |                                                                                                                                                                         |
| Atletas Departamentales con Formación Deportiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2,000      | Persona          |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                                           |                                                                                                                                                                         |
| Atletas Departamentales con Formación Deportiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2,000      | Persona          | 2,000                           | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 5,933,694.72                              |                                                                                                                                                                         |

Por medio de la Matriz POA de la nueva Caja de Herramientas (2025) se realiza la vinculación Institucional a las Prioridades Nacionales de Desarrollo, Meta Estratégica de Desarrollo y al Resultado Estratégico (RE), aunque este último, como se explica en la Matriz, la Federación no se encuentra vinculada a ningún RE a nivel sectorial, por lo que, se encuentra a la espera de las autoridades correspondientes para la convocatoria respectiva

A continuación, se presenta de manera resumida las matrices de la nueva Caja de Herramientas (2025) para la Planificación Operativa Anual (POA) 2026.

| OPCIONES |                  |  |  |  |
|----------|------------------|--|--|--|
| 1        | Cargar Datos     |  |  |  |
| 2        | Actualizar       |  |  |  |
| 3        | Eliminar         |  |  |  |
| 4        | Verificar Datos  |  |  |  |
| 5        | Actualizar Datos |  |  |  |
| 6        | Actualizar Datos |  |  |  |
| 7        | Actualizar Datos |  |  |  |
| 8        | Actualizar Datos |  |  |  |
| 9        | Actualizar Datos |  |  |  |
| 10       | Actualizar Datos |  |  |  |
| 11       | Actualizar Datos |  |  |  |

| OPCIONES |                  |  |  |  |
|----------|------------------|--|--|--|
| 1        | Cargar Datos     |  |  |  |
| 2        | Actualizar       |  |  |  |
| 3        | Eliminar         |  |  |  |
| 4        | Verificar Datos  |  |  |  |
| 5        | Actualizar Datos |  |  |  |
| 6        | Actualizar Datos |  |  |  |
| 7        | Actualizar Datos |  |  |  |
| 8        | Actualizar Datos |  |  |  |
| 9        | Actualizar Datos |  |  |  |
| 10       | Actualizar Datos |  |  |  |
| 11       | Actualizar Datos |  |  |  |

A continuación, la relación o vinculación del RI, productos, subproductos, unidad de medida, productos que contribuyen a la PGG, metas priorizadas e intervenciones

|    |                                                       |       |            |                                    |                                                                                                          |             |                                                             |                                                   |                |
|----|-------------------------------------------------------|-------|------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------|
| 3  | Resultado Institucional                               |       |            | Producto / Subproducto / Proyectos | Unidad de medida (producto / subproducto)                                                                | Codigo SHIP | Productos que contribuyen a la Política General de Gobierno | Metas priorizadas                                 | Intervenciones |
| 4  | Descripción de Resultado                              | Nivel |            |                                    |                                                                                                          |             |                                                             |                                                   |                |
| 5  |                                                       | Final | Intermedio | Inmediato                          |                                                                                                          |             |                                                             |                                                   |                |
| 6  |                                                       |       |            |                                    |                                                                                                          |             |                                                             |                                                   |                |
| 7  | Incremento del número de atletas en nivel competitivo | X     | X          | X                                  | Producto 1: Atletas seleccionados de Federación Nacional de Voleibol con formación deportiva competitiva | persona     | 1                                                           | Meta 1, Reducción de la Pobreza y la Malnutrición | Juego limpio   |
| 8  |                                                       |       |            |                                    | Subproducto 1:                                                                                           |             | 2                                                           |                                                   |                |
| 9  |                                                       |       |            |                                    |                                                                                                          |             |                                                             |                                                   |                |
| 10 |                                                       |       |            |                                    |                                                                                                          |             |                                                             |                                                   |                |
| 11 |                                                       |       |            |                                    |                                                                                                          |             |                                                             |                                                   |                |

A continuación, se presenta la matriz de planificación operativa institucional:

| MATRIZ DE PLANIFICACIÓN OPERATIVA INSTITUCIONAL |                      |                                                                  |                                               |                              |             |                              |             |                              |             |                              |             |                              |             |                              |
|-------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|------------------------------|
| Cobertura del producto/subproducto              | Número de Municipios | Identificar productos / subproductos de recuperación (Si aplica) | Cuantificación de metas físicas y financieras |                              |             |                              |             |                              |             |                              |             |                              |             |                              |
|                                                 |                      |                                                                  | Ene                                           |                              | Feb         |                              | Mar         |                              | Abr         |                              | May         |                              | Jun         |                              |
|                                                 |                      |                                                                  | Meta física                                   | Meta financiera en Quetzales | Meta física | Meta financiera en Quetzales | Meta física | Meta financiera en Quetzales | Meta física | Meta financiera en Quetzales | Meta física | Meta financiera en Quetzales | Meta física | Meta financiera en Quetzales |
| Nacional                                        | 340                  | 0                                                                | 17                                            | 957,187.29                   | 17.00       | 957,187.29                   | 17.00       | 957,187.29                   | 17          | 957,187.29                   | 17          | 957,187.29                   | 17          | 957,187.29                   |
|                                                 |                      | 0                                                                |                                               |                              |             |                              |             |                              |             |                              |             |                              |             |                              |

A continuación, el ejercicio fiscal 2026:

| Iniciamos ejercicio fiscal 2026 |                              |             |                              |             |                              |             |                              |             |                              |             |                              |                     |                              |
|---------------------------------|------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|------------------------------|-------------|------------------------------|---------------------|------------------------------|
| Jul                             |                              | Ago         |                              | Sep         |                              | Oct         |                              | Nov         |                              | Dic         |                              | Cuatrimestre I 2026 |                              |
| Meta física                     | Meta financiera en Quetzales | Meta física | Meta financiera en Quetzales | Meta física | Meta financiera en Quetzales | Meta física | Meta financiera en Quetzales | Meta física | Meta financiera en Quetzales | Meta física | Meta financiera en Quetzales | Meta física         | Meta financiera en Quetzales |
| 17                              | 957,187.29                   | 17          | 957,187.29                   | 17          | 957,187.29                   | 17          | 957,187.29                   | 17          | 957,187.29                   | 17          | 957,187.29                   | 68                  | 3,828,749                    |
|                                 |                              |             |                              |             |                              |             |                              |             |                              |             |                              | 0                   | 0                            |

A continuación, se muestra la relación entre la línea base, porcentaje y formulas

# Federación Nacional de Voleibol de Guatemala

## Anteproyecto Plan Estratégico Institucional - Anteproyecto Plan Operativo Multianual - Anteproyecto Plan Operativo Anual

|    |                       |                              |                   |                              |                                             |                                                                         |                     |                 |                 |                 |                               |                 |                               |      |
|----|-----------------------|------------------------------|-------------------|------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|------|
| 3  | Año 2026              |                              |                   |                              | Indicadores de Producto / subproducto       |                                                                         |                     |                 |                 |                 |                               |                 |                               |      |
| 4  | Cuartimestre III 2026 |                              | Total del periodo |                              | Línea base                                  |                                                                         | Cuartimestre I 2026 |                 |                 |                 |                               |                 | Cuartimestre II 2026          |      |
|    | Meta física           | Meta financiera en Quetzales | Meta física       | Meta financiera en Quetzales | Nombre del indicador producto / subproducto | Fórmula del indicador producto / subproducto                            | Año                 | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos relativos en porcentaje | Datos Absolutos | Datos relativos en porcentaje |      |
| 5  |                       |                              |                   |                              |                                             |                                                                         |                     |                 |                 |                 |                               |                 |                               |      |
| 6  |                       |                              |                   |                              |                                             |                                                                         |                     |                 |                 |                 |                               |                 |                               |      |
|    | 68                    | 3,828,749                    | 204               | 51,142,986                   | porcentaje de atletas a nivel competitivo   | $\frac{\text{número de atletas en el año}}{\text{año base}} \times 100$ | 2012                | 0.01            | Q               | 0.01            | 1/100                         | 0.01            | 1/100                         | 0.01 |
| 9  | 0                     | 0                            | 0                 | 0                            |                                             |                                                                         |                     |                 |                 |                 |                               |                 |                               |      |
| 10 |                       |                              |                   |                              |                                             |                                                                         |                     |                 |                 |                 |                               |                 |                               |      |
| 11 |                       |                              |                   |                              |                                             |                                                                         |                     |                 |                 |                 |                               |                 |                               |      |
| 12 |                       |                              |                   |                              |                                             |                                                                         |                     |                 |                 |                 |                               |                 |                               |      |
| 13 |                       |                              |                   |                              |                                             |                                                                         |                     |                 |                 |                 |                               |                 |                               |      |
| 14 |                       |                              |                   |                              |                                             |                                                                         |                     |                 |                 |                 |                               |                 |                               |      |

A continuación, se muestran los indicadores de producto/subproducto:

| Indicadores de Producto / subproducto       |                                                                         |      |                 |                 |                     |                               |                      |                               |                       |                               |                  |                               |      |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|---------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|------|
| Línea base                                  |                                                                         |      |                 |                 | Cuartimestre I 2026 |                               | Cuartimestre II 2026 |                               | Cuartimestre III 2026 |                               | Meta del periodo |                               |      |
| Nombre del indicador producto / subproducto | Fórmula del indicador producto / subproducto                            | Año  | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos     | Datos relativos en porcentaje | Datos Absolutos      | Datos relativos en porcentaje | Datos Absolutos       | Datos relativos en porcentaje | Datos Absolutos  | Datos relativos en porcentaje |      |
| porcentaje de atletas a nivel competitivo   | $\frac{\text{número de atletas en el año}}{\text{año base}} \times 100$ | 2012 | 0.01            | Q               | 0.01                | 1/100                         | 0.01                 | 1/100                         | 0.01                  | 1/100                         | Q                | 0.01                          | 0.01 |
|                                             |                                                                         |      |                 |                 |                     |                               |                      |                               |                       |                               |                  |                               |      |